

# İNDEKS

BİLGİSAYAR SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## FAALİYET RAPORU 2005



*Türkiye'nin Bilişim Kaynağı*

# içindekiler

|                                                                  |    |
|------------------------------------------------------------------|----|
| Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı                                    | 1  |
| Genel Kurul Gündemi                                              | 3  |
| 1. Şirket                                                        | 5  |
| 1.1 Özet Bilgiler                                                |    |
| 1.2 Sermaye ve Ortaklık Yapısı                                   |    |
| 1.3 Yönetim Kurulu, Denetim Kurulu ve Denetleme Komitesi         |    |
| 1.4 Yönetim Organizasyonu                                        |    |
| 1.5 Yönetim Ekibi                                                |    |
| 1.6 Tarihçe                                                      |    |
| 2. Faaliyet Sektörü                                              | 17 |
| 2.1 Türk BT Sektörü                                              |    |
| 2.2 BT Sektörü Alt Segmentleri                                   |    |
| 2.3 BT Sektörünün Büyümesi                                       |    |
| 3. Bağlı Ortaklıklar                                             | 31 |
| 3.1 Datagate Bilgisayar Malzemeleri Tic. A.Ş.                    |    |
| 3.2 Neteks İletişim Ürünleri Dağıtım A.Ş.                        |    |
| 3.3 Neotech Teknolojik Ürünler Dağıtım A.Ş.                      |    |
| 3.4 İnfin Bilgisayar Ticaret A.Ş.                                |    |
| 3.5 İnko İletişim ve Dijital Hizm. San. Tic. A.Ş.                |    |
| 4. Operasyon                                                     | 35 |
| 4.1 Ürün Tedarik ve Dağıtım Yapısı                               |    |
| 4.2 Lojistik                                                     |    |
| 4.3 Faturalama ve Tahsilat                                       |    |
| 4.4 Teknik Hizmet ve Müşteri Hizmetleri                          |    |
| 4.5 Satış ve Pazarlama                                           |    |
| 5. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu                         | 41 |
| 6. Yönetim Kurulu'nun Kar Dağıtım ve Sermaye Arttırımı Önerileri | 51 |
| 7. Bağımsız Denetçi Görüşü                                       | 53 |
| 8. Bağımsız Denetim Raporu                                       | 55 |
| 9. Mali Tablolar ve Dipnotlar                                    | 57 |

Değerli Ortaklarımız,



Nevres Erol BİLECİK  
Yönetim Kurulu Başkanı

Türkiye ekonomisine 2005 yılında makro açıdan baktığımızda; istikrarın korunduğu, birçok önemli ve olumlu gelişmelerin bir arada olduğu bir yıl olarak görüyoruz. Özellikle 3 Ekim 2005 tarihinde Türkiye'nin Avrupa Birliği ile tam üyelik müzakerelerine başlamış olması, Türkiye'ye olan yabancı yatırımcı ilgisini çok pozitif şekilde artırmıştır. 2005 yılında Türkiye'ye 8,6 milyar amerikan doları doğrudan yatırımlarla yabancı sermaye girişi olması, bu durumun çok güzel bir özetidir.

Yabancı yatırımcıların bu ilgisi sadece ülkeye yabancı kaynak girişi sağlamamış, bunun yanı sıra, teknoloji, bilgi birikimi ve önemli ekonomik uygulamaları da beraberinde getirmiştir. Verilere baktığımızda Gayrisafi Milli Hâsıla'nın % 5,5 büyüdüğünü görüyoruz. Fakat ekonomideki bu büyüme performansının işsizlik oranlarına önemli bir katkısının olmadığını görmekteyiz. 2004 yılında % 9,5 olan işsizlik oranı 2005 yılında % 10,6 olarak gerçekleşmiştir.

Para politikaları ve mali disiplinin 2005 yılında da taviz verilmeden uygulanması enflasyonda da olumlu etkisini göstermiştir. 2004 yılında % 9,3 olan TÜFE endeksi 2005 yılında % 7,7'ye gerilemiştir. Yine aynı dönemlere bakıldığında ÜFE 2004 yılında % 13,8 seviyesinde iken 2005 yılında % 2,7'ye inmiştir.

Türkiye ekonomisinde yaşanan bu gelişmeler ışığında siz değerli ortaklarımıza, faaliyette bulunduğumuz sektör olan bilişim sektöründen söz etmek istiyorum;

Türkiye'deki bilgi teknolojileri (BT) sektörü, 2005 yılını çok başarılı bir şekilde tamamlamıştır. Bilişim sektöründe 2005 yılında yaşanan başlıca olumlu gelişmeleri aşağıdaki şekilde sıralayabiliriz.

- Eğitim alanında bilişim yatırımlarının yoğunlaşması,
- Yabancı yatırımların artması,
- E-dönüşüm projelerinin yapılması ve bazılarının sonuçlanması,
- Bilişim ürünlerinde ev kullanıcı sayılarının önemli boyutta artması,
- Mobil ürünlere olan ilginin her kesimde olması,
- Türk Telekom'un özelleştirilmesi,
- ADSL modem ve kablosuz iletişim teknolojisinin genişlemesi,
- Zincir mağazalar ve retail mağazaların ön plana çıkması, Ve her şeyden önemlisi,
- Mevcut hükümetimizin Bilişim Teknolojilerine karşı olan yoğun odaklanmasıdır.

Sektörün 2005 yılı içinde yüzde 25-30 civarında büyüdüğünü tahmin ediyoruz. BT sektörü 3,3 milyar doları aşabilecek cirosu ve 7-8 bin aktif bilişim firmasıyla 100 binin üzerinde bilişim teknolojileri profesyoneline istihdam sağlamaktadır. Özel sektörde çalışan bu profesyonellere ek olarak, bilişim teknolojilerini kullanan 100 bin civarında profesyonelle birlikte, toplamda 200 bin kişiye istihdam sağlandığını memnuniyetle gözlemliyoruz. 2005 yılında, özellikle

bilgiye ulaşım ve bilginin kullanımı konusunda geline nokta, mobil ürünlerin kullanımını çok olumlu etkilemiştir. Ayrıca, 2005 yılının ikinci yarısında bireysel tüketicilerde bilişim ürünlerine dönük yoğun talebi de göz önüne almak gerekir. Artık ev kullanıcısının da pazarda yoğun bir oyuncu haline gelmesini, ülkemiz adına çok önemli bir değişim çizgisi olarak yorumluyoruz. Dolayısıyla BT ürünlerinde perakende sektörü 2005 yılına damgasını vuran kulvar olmuştur. Bilişim ürünlerinin yanı sıra tüketici elektroniğindeki hızlı gelişim de önemli bir fark yaratmıştır.

Sektörümüzün ve Türkiye ekonomisinin 2005 yılı değerlemelerinden sonra, şirketlerimizin 2005 yılındaki önemli gelişmelerini sizinle paylaşmaktan memnuniyet duyuyorum.

- Şirketimizin % 85 iştiraki bulunan Datagate Bilgisayar Malzemeleri Ticaret Anonim Şirketi 17,4 milyon dolarlık piyasa değeriyle 3,5 YTL fiyattan % 30,3'ünü halka arz edilmiştir. Şirket İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda 10 Şubat 2006 tarihinden itibaren "DGATE" hisse kodu ile işlem görmeye başladı. Halka arz sonrası Datagate 'deki hisse oranımız, rüçhan haklarının kısıtlanmasıyla sonucu %59,2 olmuştur. Hisse performansına baktığımızda, halka arzdan bu güne %37,71 değerlendirildiğini görüyoruz.
- 24.02.2005 tarihinde Kayıtlı sermaye Sistemine geçilmesi için Sermaye Piyasası Kurumu'na müracaat edilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.03.2005 tarihli yapılan toplantısında 17.03.2005 tarih ve 11/327 no'lu kararı ile şirketin kayıtlı sermaye sistemine geçirilmesine, kayıtlı sermaye tavanı'nın 75.000.000 YTL olmasına karar verilmiştir.
- 23.05.2005 tarihinde şirketimizin ödenmiş sermayesi 17,6 milyon YTL 'den 45 milyon YTL 'ye çıkarılmış ve ortaklarımıza, %155 oranında bedelsiz pay dağıtılmıştır.
- İndeks Bilgisayar A.Ş. tüketici elektroniği ve iletişim ürünlerinin toptan ticareti konusunda faaliyette bulunmak amacıyla 04.02.2005 tarihinde kurulan Neotech Teknolojik ürünler Dağıtım Anonim Şirketine % 80 oranında iştirak etmiştir.
- Interpro tarafından gerçekleştirilen 2004 yılı Bilişim 500 değerlendirmesinde Şirketimiz, OEM, Taşınabilir Kişisel Bilgisayar, Masaüstü Kişisel Bilgisayar, Baskı Sistemleri, Sunucu, Veri Yedekleme ve Depolama Donanımı, Ofis Yazılımı kategorilerinde Türkiye'nin en büyük şirketi olurken, Türk Telekom'un birinci olduğu ciro bazlı toplam sıralamada ise, 440 milyon dolarlık cirouyla, 500 bilişim firması arasında 8. oldu. Bu sonuçla Index Bilgisayar, ilk 10'a giren tek BT sektöründen bilgisayar şirketi olmayı başarmıştır.
- Şirketimiz 15.03.2006 tarihinde tasfiye halinde bulunan Karadeniz Örne Sanayi A.Ş. hisselerinin % 99,99'unu 15.000.000 USD 'ye satın almıştır. Şirketimizin esas amacı şirket aktifinde yer alan 39.761 m<sup>2</sup> arsalar üzerine kurulmuş 18.969 m<sup>2</sup> kapalı alanı bulunan gayrimenkulün alınmasıdır. Şirketimiz tasfiye halindeki Karadeniz Örne Sanayi A.Ş.'yi tasfiye sürecinden çıkarmış olup, unvan ve işgal konularında değişiklikler yaparak önce grup şirketlerine sonra da bilişim teknolojileri konusunda faaliyet gösteren şirketlere lojistik alanında hizmet vermeyi planlamaktadır.
- 2005 yılında İndeks Bilgisayar olarak konsolide edilmiş rakamlarla 563 milyon 161 bin 114 ABD doları net satış geliri elde etmiştir. Bu gelirin net kâr olarak ifadesi ise 8 milyon 625 bin 798 ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Bu rakamlar, Index Bilgisayar'ın bir önceki yıla göre satışlarda % 31, kârlılıkta ise % 52 büyümeye kaydettiğini göstermektedir.

Bilişim sektörünün özellikle önümüzdeki 3 yıllık sürede çok yüksek bir büyüme eğrisi yakalayacağından eminiz. Zira gerek ülkeler gerekse insanlar arasındaki rekabette Bilişim Teknolojileri en kritik değer noktası olmuştur. Bu doğrultuda Türkiye'nin önündeki fırsatları Bilişim Teknolojileri araçlarını daha yoğun olarak kullanarak yakalayacağına inanıyoruz.

Dolayısıyla ana şirketimiz İndeks Bilgisayar olarak ve grubumuzun diğer şirketlerinin de bu büyümeden fazlasıyla yararlanacaklardır. 2005 yılında elde etmiş olduğumuz bu başarılarımızdan dolayı öncelikle iş ortaklarımız olan bayilerimize ve tedarikçilerimize, siz değerli ortaklarımıza ve grup personellerimize teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,



Nevres Erol BİLECİK  
Yönetim Kurulu Başkanı

## 2005 Yılı Genel Kurul Gündemi

1. Açılış ve Başkanlık Divanı Seçimi,
2. Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın Başkanlık Divanı'nca imzalanması hususunda yetki verilmesi,
3. 2005 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu Raporu, Denetçi Raporu ile Bağımsız Denetleme Kuruluşu Güreli Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin raporunun okunması ve görüşülmesi,
4. 2005 yılına ait bilânço ve gelir tablosunun okunması, görüşülmesi ve onaylanması,
5. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçilerin 2005 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmeleri,
6. Bağımsız denetleme kuruluşu seçiminin onaylanması,
7. Kar dağıtım politikası hakkında ortaklara bilgi verilmesi,
8. Yönetim Kurulunun 2005 yılı kar dağıtım önerisinin okunması, görüşülmesi, onaylanması ve kar dağıtım tarihinin tespiti,
9. Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi, süresi ve ücretlerinin belirlenmesi,
10. Denetçilerin sayısının ve ücretlerinin belirlenmesi ve denetçilerin seçilmesi,
11. Yönetim kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanununun 334. ve 335. maddeleri uyarınca yetki verilmesi,
12. Dilekler ve kapanış.

**Toplantı Tarihi** : 28.04.2006

**Toplantı Saati** : 10.00

**Toplantı Yeri** : Cendere Yolu No : 23 Kağıthane/İSTANBUL



ŞİRKET

## 1. Şirket

### 1.1 Özet Bilgiler

- 1989 yılında bilgisayar sektöründe faaliyet göstermek amacıyla kurulmuş olan İndeks Bilgisayar Sistemleri Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2005'te 563 milyon USD konsolide satış rakamına ulaşmış, yaklaşık 150 dünya markasının dağıtımını gerçekleştirmekte olan, 317 personele ve 7000'den fazla iş ortağına sahip, uzun süredir sektöründe liderliği elinde bulunduran bir şirketler grubu halini almıştır.
- IDC verilerine göre 2001 kriz sonrasında 930 milyon USD'ye kadar düşen BT Pazarının (hizmetler hariç) 2005 senesinde 2,4 milyar USD'ye yükselerek yaklaşık %50 civarında bir artış göstermesine karşın İndeks Bilgisayar 1999'da 105 milyon USD olan satışlarını 2005'te 563 milyon USD'ye çıkarak yaklaşık %436'lık bir büyüme göstermiştir.
- Interpro tarafından gerçekleştirilen 2004 yılı Bilişim 500 değerlendirmesinde ciro bazlı toplam sıralamada 500 bilişim firması arasında 8. sırayı alan (telekom şirketleri hariç bilgisayar firmaları arasında 1.) ve ilk 10'a giren tek yerli bilgisayar şirketi olmayı başaran İndeks Bilgisayar, %23 civarındaki Pazar payı ile Pazar Lideri konumundadır. Lider olmanın getirdiği avantajla İndeks Bilgisayar 2004-2008 yılları arasında BT sektörü için öngörülen yıllık %18'lik büyümeden olumlu yönde etkilenecek firmaların başında gelmektedir.

| Index Pazar Payları<br>(milyon USD) | 2004    | 2005<br>(Tahmini) |
|-------------------------------------|---------|-------------------|
| BT Sektörü (Hizmet Hariç)           | 1.924,0 | 2.394,0           |
| İndeks                              | 432,0   | 563,0             |
| İndeks Pazar Payı                   | 22,45 % | 23,51 %           |
| BT Pazarı (Donanım)                 | 1.423,0 | 1.792,0           |
| İndeks A.Ş.                         | 403,8   | 532,0             |
| İndeks Pazar Payı                   | 28,38 % | 29,68 %           |

|                              | Dizüstü PC Satışları |         | Server Satışları |        |
|------------------------------|----------------------|---------|------------------|--------|
|                              | 2003                 | 2004    | 2003             | 2004   |
| <b>BT Sektörü Satış Ađt.</b> | 138.729              | 218.707 | 12.295           | 15.763 |
| <b>İndeks Satış Ađt.</b>     | 42.325               | 52.953  | 3.434            | 6.042  |
| <b>Pazar Payı</b>            | 30,51%               | 24,21%  | 27,93%           | 38,33% |

- Bir holding yapısı gibi faaliyet gösteren İndeks, hepsi farklı teknoloji ürünleri alanlarında faaliyet gösteren 4 büyük şirketi bünyesinde barındırmaktadır. Aşağıda isimleri belirtilen şirketler İndeks'in konsolide mali tablolarına dahil edilmektedir. Bu şirketlerin ürün grupları aşağıdaki tabloda verilmiştir:

### Şirket Bazında Ürün Grupları

#### İNDEKS

PC  
Dizüstü Bilgisayarlar  
Yazıcılar  
Sunucular  
Çevre Birimleri  
Yazılım

#### DATAGATE

Mikro İşlemci  
Sabit disk  
Anakart  
Ekran Kartı  
Ekranlar  
Optik Ürünler  
Sunucu Ürünleri  
Hafıza Ürünleri  
Dizüstü Bilgisayarlar  
Lazer Yazıcılar  
Yedekleme Üniteleri  
Yedekleme Yazılımları

#### NETEKS

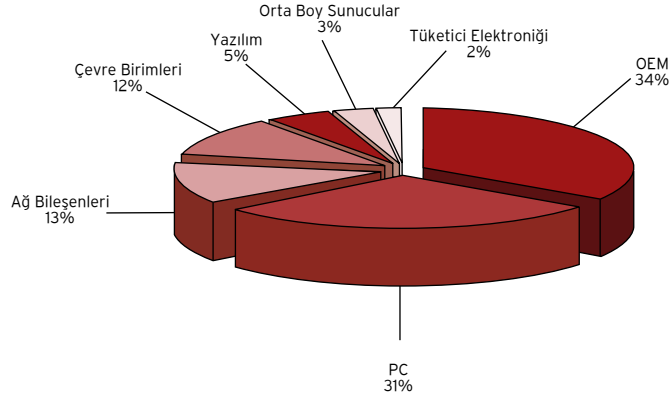
Kurumsal Ağ Sistemleri  
Ağ Ekipmanları  
Yapısal Kabloleme Ürünleri  
Kurumsal Santral Sistemleri  
Ağ Güvenliği Çözümleri  
ADSL ve KOBİ İletişim Çözümleri

#### NEOTECH

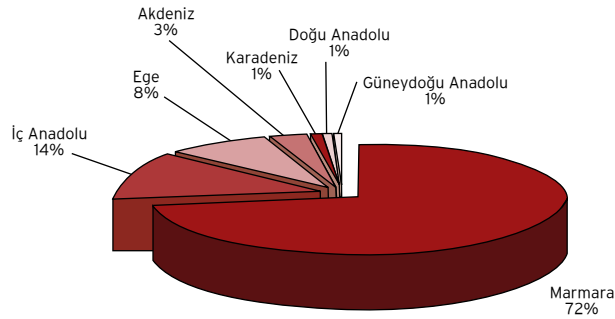
Tüketici Elektronikleri  
İletişim Cihazları

**• Satışların Dağılımı:**

Şirket gelirlerinin yaklaşık %65'lik bir bölümünü PC ve OEM satışından sağlamakta olup daha yüksek (yaklaşık %5) kar marjlarına sahip olduğu tüketici elektroniği ürünlerinin gelirlerinin içindeki payını arttırmayı hedeflemektedir.

**Gelirlerin Dağılımı**

**• Satışların Bölgesel Dağılımı:**

Şirket gelirlerinin büyük bir bölümünü Marmara Bölgesinden elde etmekle birlikte devam eden e-devlet projeleri ile birlikte artacak olan devlet alımları nedeniyle İç Anadolu Bölgesi yüksek bir büyüme potansiyeline sahiptir.

**Satışların Bölgesel Dağılımı**




**• Başlıca İndeks Grup Markaları :**

Çok geniş bir ürün yelpazesine sahip olan İndeks Bilgisayar bu sayede daha çok sayıda bayiye ulaşabilmekte ve bu avantajını kullanarak satışlarını sektör ortalamasının üzerinde arttırabilmektedir.

|                 |                 |                            |                                |
|-----------------|-----------------|----------------------------|--------------------------------|
| IBM             | Nortel Networks | Newbridge                  | Server pSeries                 |
| Hp Invent       | OKI             | Air Ties Wireless Networks | Kingmax                        |
| Cisco Systems   | NEC             | Veritas                    | Checkpoint Software Tech. Ltd. |
| Toshiba         | 3 Com           | HCS Hes Cabling Systems    | Veritech                       |
| Intel           | BenQ            | Siemens                    | Apple                          |
| Microsoft       | Kingston Tech.  | Symantec                   | Tellabs                        |
| Fujitsu-Siemens | APC             | Targus                     | MSI                            |
| Acer            | Sony            | Linksys                    | Liteon                         |
| Seagate         | Epson           | Asus                       | Novell                         |
| AOC             | Philips         | Server iSeries             | DLink                          |

- Şirketimiz İNDES kodu ile İMKB'de Ulusal pazarda işlem görmektedir. Yıl başında 1,56'dan (bölünme sonrası değeri) açılan 1 adet hissenin değeri yıl sonunda 2,49 YTL olmuştur. 31.12.2005 tarihi itibarıyla son 1 yıllık dönemde YTL bazında %60 bir kazanç sağlamıştır. Raporun hazırlanma tarihi olan 07.04.2006 tarihi ile 01.01.2005 tarihleri arasında yatırımcısına %128 getiri sağlamıştır. (07.04.2006 kapanış değeri 3,56)



### • Grubun 2. Halka Arzı

İndeks Bilgisayar A.Ş.'nin bağlı ortaklığı olan Datagate Bilgisayar Malzemeleri Tic. A.Ş. payları 10 Şubat 2006'da İMKB'de işlem görmeye başlamıştır. Şirketin halka açıklık oranı %30,30 olup halka açılma mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanması suretiyle gerçekleştirilmiştir. Halka arz sonrası İndeks Bilgisayar'ın Datagate'deki ortaklığı %59,24 olmuştur.

### 1.2 Sermaye ve Ortaklık Yapısı

31.12.2005 tarihi itibarıyla şirketimizin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

| Ortak Adı                     | Ülkesi            | Pay Oranı | Pay Tutarı        |
|-------------------------------|-------------------|-----------|-------------------|
| Nevres Erol Bilecik           | T.C.              | % 39,96   | 17.981.719        |
| Pouliadis and Associates S.A. | Yunanistan        | % 35,56   | 16.000.006        |
| Halka Arz                     | T.C.              | % 19,89   | 8.949.130         |
| Ayşe İnci Bilecik             | T.C.              | % 02,37   | 1.065.181         |
| Diğer                         | T.C. - Yunanistan | % 02,23   | 1.003.964         |
| <b>TOPLAM</b>                 |                   |           | <b>45.000.000</b> |

### Yıl İçinde Yapılan Sermaye Artırımı :

Şirketin 31.12.2004 tarihi itibarıyla sermayesi **17.600.000 YTL**'dir. S.P.K.'nın 23.05.2005 tarih ve 36/635 no'lu kararı ile şirket sermayesi **17.600.000 YTL**'den **45.000.000 YTL**'ye çıkartılmıştır.

Şirketimizin **45.000.000 YTL** olan sermayesi **255,68 YTL** tutarındaki A Grubu nama yazılı ve **44.999.744,32 YTL** tutarındaki B Grubu hamiline yazılı hisselerden oluşmaktadır.

Şirketimiz 24.02.2005 tarihinde, Kayıtlı Sermaye Sistemine geçilmesi için Sermaye Piyasası Kuruluna müracaat etmiştir. Sermaye Piyasası Kurulunun 17.03.2005 tarih ve 11/327 no'lu kararı ile şirketimizin kayıtlı sermaye sistemine geçirilmesine ve kayıtlı sermaye tavanının **75.000.000 YTL** olarak belirlenmesine karar verilmiştir. 27.04.2005 tarihinde yapılan olağan genel kurulda kayıtlı sermaye sistemine geçilmesi ve kayıtlı sermaye tavanının **75.000.000 YTL** olması kabul edilmiştir.

A Grubu hisse senedi sahiplerine yönetim kurulu üyelerinin yarısından bir fazlasını belirleme ve birinci tertip yasal yedek akçe ve birinci temettü ayrıldıktan sonra kalan kardan %5 oranında pay alma hakkı verilmiştir.

**1.3 Yönetim Kurulu, Denetim Kurulu ve Denetleme Kurulu****Yönetim Kurulu**

Yönetim Kurulu Üyeleri 27.04.2005 tarihli Genel Kurul Toplantısı'nda üç yıl için seçilmiş olup görev ve yetkileri şirket esas sözleşmesi ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre belirlenmiştir. Söz konusu genel kurul toplantısı 6 Mayıs 2005 tarih ve 6298 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

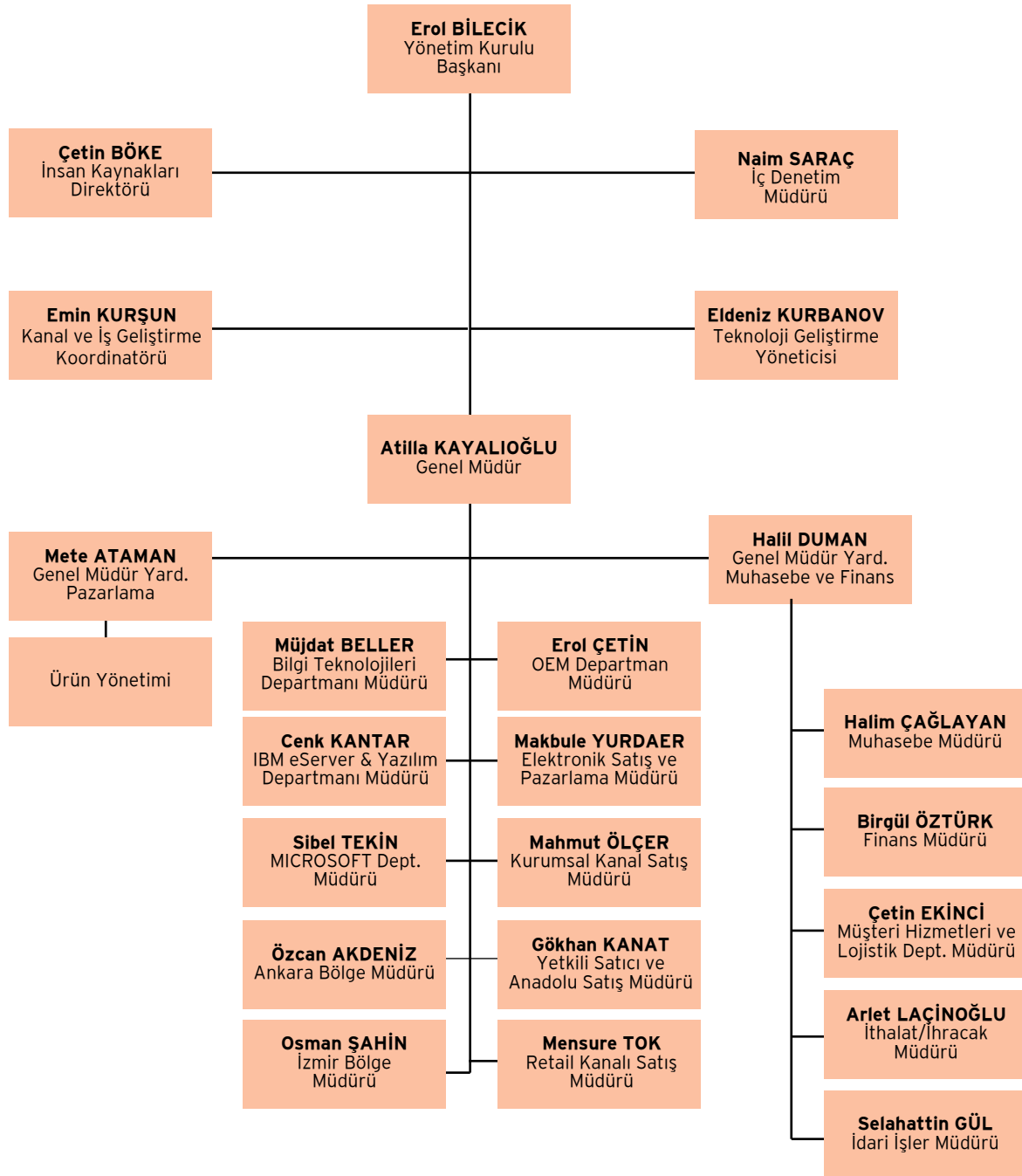
|                                 |                      |
|---------------------------------|----------------------|
| <b>Yönetim Kurulu Başkanı</b>   | Nevres Erol Bilecik  |
| <b>Yönetim Kurulu Bşk. Yrd.</b> | Salih Baş            |
| <b>Yönetim Kurulu Üyesi</b>     | Atilla Kayalıoğlu    |
| <b>Yönetim Kurulu Üyesi</b>     | Athanasios Pouliadis |
| <b>Yönetim Kurulu Üyesi</b>     | Ayşe İnci Bilecik    |

|                       |            |
|-----------------------|------------|
| <b>Denetim Kurulu</b> | Hakkı Dede |
|-----------------------|------------|

|                                            |                   |
|--------------------------------------------|-------------------|
| <b>Denetlemeden Sorumlu Komite Üyeleri</b> | Salih Baş         |
|                                            | Ayşe İnci Bilecik |

#### 1.4 Yönetim Organizasyonu

Şirketin organizasyon şeması aşağıda verilmiştir.



**1.5 Yönetim Ekibi**

Şirket'in Yönetim Kurulu beş üyeden oluşmaktadır. Yönetim kurulundaki kişilerin özgeçmişleri aşağıda verilmiştir.

**Nevres Erol Bilecik, Yönetim Kurulu Başkanı:** 1962 yılında doğan Erol Bilecik, İstanbul Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. 1989 yılında İndeks'i kuran Erol Bilecik aynı zamanda, Despec Bilgisayar Pazarlama ve Ticaret A.Ş., Datagate Bilgisayar Ticaret A.Ş., Neteks İletişim ürünleri A.Ş., Neotech Teknolojik Ürünler Dağıtım A.Ş., Desbil Teknolojik Ürünler Ticaret Anonim Şirketi, İnbil Teknolojik Ürünler Ticaret Anonim Şirketi, İnko İletişim ve Dijital Hizmetler A.Ş. şirketlerinde de yönetim kurulu başkanlığını da yapmaktadır.

Ayrıca, Türkiye bilişim sektörünün toplam işlem hacminin %95'ini kapsayan firmaların üye olduğu, 1974 yılında kurulmuş olan ve kulvarında, sektördeki en eski Sivil Toplum Kuruluşu olan, Türkiye Bilişim Sanayicileri ve İş Adamları Derneği'nin (TÜBİSAD) başkanlığını da yapmıştır.

**Salih Baş, Yönetim Kurulu Başkan Vekili:** 1965 yılında doğan Salih Baş, Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine 1990 yılında İndeks'de başlayan Salih Baş 2003 yıl sonunda grup şirketi olan Datagate Bilgisayar Malzemeleri Ticaret A.Ş.'nin genel müdürlüğüne atanmış olup halen bu görevini icra etmektedir. İndeks'deki görevini dışında, Datagate Bilgisayar A.Ş., Despec Bilgisayar Pazarlama A.Ş., İnbil Teknolojik Ürünler A.Ş., İnfin Bilgisayar Tic. A.Ş. ve Desbil Teknolojik Ürünler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılıkları ile İnko İletişim ve Dijital Hizmetler A.Ş., Neotech Teknolojik Ürünler A.Ş. ve Neteks İletişim Ürünleri A.Ş.'nin de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de sürdürmektedir.

**Atilla Kayalıoğlu, Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür:** 1952 yılında doğan Atilla Kayalıoğlu, 1974 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş, daha sonra Syracuse Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. 1980-1999 yılları arasında IBM Türk'te çeşitli görevlerde çalışmış ve 1999 yılında Global Hizmetler Müdürü iken IBM Türk'ten ayrılarak İndeks'e katılmıştır. İndeks Yönetim Kurulu Üyeliği dışında Neteks İletişim Ürünleri A.Ş. . Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, İnko İletişim ve Dijital Hizmetler A.Ş., Neotech Teknolojik Ürünler A.Ş. ve İnfin Bilgisayar Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

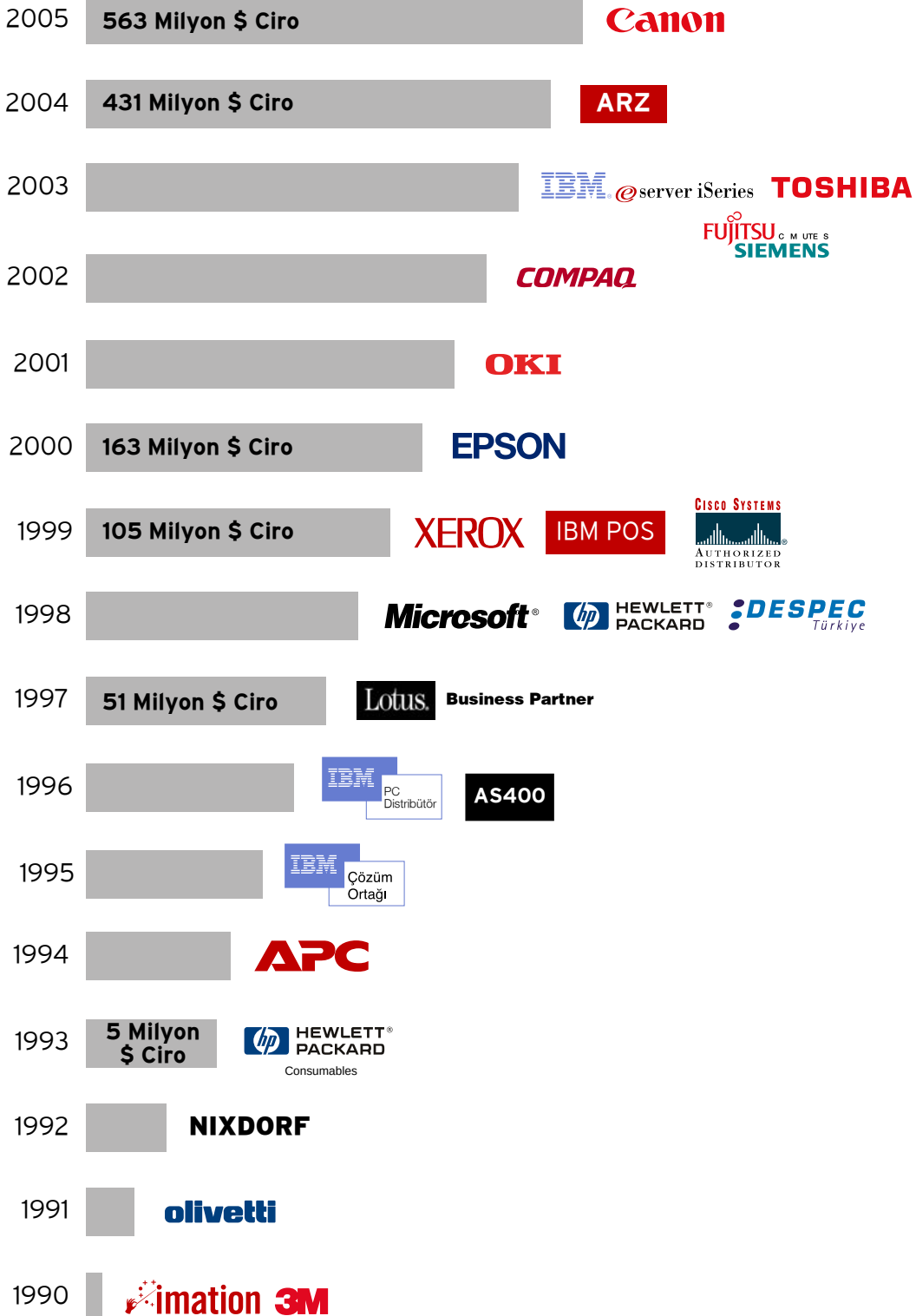
**Athanasios Pouliadis, Yönetim Kurulu Üyesi:** Pouliadis and Associates Societe Anonyme Industrial and Commercial of High Technology Systems SA Yönetim Kurulu Başkanı. 1941 yılında Selanik'te doğan Athanasios Pouliadis, Berlin'de mühendislik eğitimini tamamlamış ve MBA'ini Harvard Üniversitesinden almıştır.

**Ayşe İnci Bilecik, Yönetim Kurulu Üyesi, Bilgisayar Mühendisi:** 1964 yılında doğan Ayşe İnci Bilecik, İstanbul Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur.

**Diğer yöneticilerin isimleri ve görevleri aşağıda özetlenmiştir:**

|                                                 |                   |                          |
|-------------------------------------------------|-------------------|--------------------------|
| <b>Genel Müdür</b>                              | Atilla KAYALIOĞLU | akayalioglu@index.com.tr |
| <b>Genel Müdür Yrd. (Satış Pazarlama)</b>       | Mete ATAMAN       | mataman@index.com.tr     |
| <b>Genel Müdür Yrd. (Finans &amp; Muhasebe)</b> | Halil DUMAN       | hduman@index.com.tr      |
| <b>İç Denetim Müdürü</b>                        | Naim SARAÇ        | nsarac@index.com.tr      |
| <b>İnsan Kaynakları Direktörü</b>               | Çetin BÖKE        | cboke@index.com.tr       |
| <b>Kanal ve İş Geliştirme Koordinatörü</b>      | Emin KURŞUN       | ekursun@index.com.tr     |
| <b>Teknoloji Geliştirme Müdürü</b>              | Eldeniz KURBANOV  | ekurbanov@index.com.tr   |
| <b>Finans Müdürü</b>                            | Birgül ÖZTÜRK     | bozturk@index.com.tr     |
| <b>Muhasebe Müdürü</b>                          | Halim ÇAĞLAYAN    | hcaglayan@index.com.tr   |
| <b>İthalat Müdürü</b>                           | Arlet LAÇİNOĞLU   | alacinoglu@index.com.tr  |
| <b>IT Müdürü</b>                                | Müjdat BELLER     | mbeller@index.com.tr     |
| <b>İdari İşler Müdürü</b>                       | Selahattin GÜL    | sgul@index.com.tr        |
| <b>Müşteri Hiz. ve Lojistik Dep. Müdürü</b>     | Çetin EKİNCİ      | cekinci@index.com.tr     |

## 1.6 Tarihçe



İndeks Bilgisayar Sistemleri Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş. 10.07.1989 yılında bilgisayar sektöründe faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur. Şirket Nisan 2000'de A.Ş.'ye dönüşmüştür. Ağustos 2000'de Yunan merkezli Pouliadis Group'u ortakları arasına alan Şirket'in merkezi İstanbul'da olup, Bilişim Teknolojileri ("BT") sektöründe yer alıp, her türlü bilgisayar alım satımı, teknik ve yazılım desteği ve satışı ile bilgisayar malzemeleri ve veri iletim ekipmanları alım satımı konularında faaliyet göstermektedir.

1989 yılında Türkiye'de faaliyet gösteren Amerikan şirketlerinden biri olan 3M firması ile anlaşma yaparak, 3M manyetik ortam ürünleri distribütörlük anlaşmasına imza atmıştır. Bir yıl içinde 3M manyetik ürünler pazarında, %1,2'den %55 gibi bir pazar payına ulaşmıştır. 1989 yılında 2,5 milyon USD ciro gerçekleştirilmiştir.

1992 yılında, Ankara INDEX'i açarak şube deneyimi edinmeye başlamış ve İç Anadolu Bölgesi'nde daha kalıcı faaliyetlere girişmiştir. 1992 yılında 4,3 milyon USD ciro yapılmıştır.

1993 yılında yaklaşık 5 milyon USD'ye ulaşan ciroyuyla Türkiye genelinde en büyük 20. bilişim teknolojileri ( 'BT' ) firması olmuştur.

1994 yılında, APC Kesintisiz Güç Kaynakları ürünlerinin Türkiye Distribütörü olmuştur. Sektörde en büyük 19. BT firması konumuna gelmiştir. 1994 yılında 9,1 milyon USD ciro gerçekleştirilmiştir.

1995 yılı nisan ayında İzmir şubelerini kurmuş, Mayıs ayında da IBM ile 'Çözüm Ortağı' anlaşmasını imzalamıştır. 1995 yılında INDEX'in IBM ile henüz 5 aylık faaliyeti olmasına rağmen, yılın sonunda 'IBM PC Çözüm Ortağı Başarı Ödülü' almıştır. Aynı yıl içinde gerçekleştirdiği önemli 'kanal' faaliyetleri INDEX'e, sektörel önemi yüksek INTERPRO ödülleri, "En Aktif dağıtıcı Firma" ödülünü kazanmıştır. 1995 yılında 15,9 milyon USD ciro gerçekleştirmiştir.

1996 yılında IBM PC satış organizasyonunda dağıtım modelini değiştirerek, 'distribütör' modeline geçmiştir. INDEX böylece Türkiye'de, IBM ile ilk distribütörlük anlaşması yapan firma olmuştur. Yıl sonunda 36 milyon USD ciroya ulaşan INDEX, bilgisayar sektöründe en büyük 9. bilgisayar firması unvanını almıştır.

1997 yılında, sektörde en büyük 8. BT firması olmuştur, 1998 yılında, Lotus & IBM Software ürünleri için distribütörlük anlaşması yaparak, yazılım dağıtım alanına giriş yapmıştır. Daha sonra 'HP PC & Çevre Birimleri' distribütörlük anlaşmasını HP A.Ş. ile gerçekleştirmiştir. Yine aynı yıl IBM ile yeni bir anlaşma yaparak, Türkiye'nin en önemli katma değerli ürünlerinden olan AS/400 ürün grubunun distribütörü olmuştur.

1998 yılında 'En Aktif Bilgisayar Firması' ödülünü, tekrar alarak, Türkiye'de aynı ödülü 3. kez alma başarısını gösteren tek BT firması olmuştur. Kasım 1998'de tüketim malzemeleri departmanı, Avrupa'da konusunda "1 numara" olan Van Dorp Despec Grup firması ile ortak yatırım yapılarak "DESPEC Türkiye" halini almıştır. INDEX aynı yıl '8. büyük bilgisayar firması' unvanını almıştır. 1998 yılında 75 milyon USD ciro gerçekleştirilmiştir.

1999 yılında, Xerox, Microsoft, IBM POS, Escort, Cisco gibi çok önemli ürünler için distribütörlük anlaşmaları yapan INDEX, aynı yılın Haziran ayında kendi 'lojistik merkezi'ni faaliyete geçirmiştir. 2500 m2'ye yakın bir alanda, son derece işlevsel bir teknoloji ile donanmış olan 'INDEX Lojistik Center', INDEX'in 'kanal'a yaptığı en önemli yatırımlarından biri daha gerçekleştirilmiştir. Yaptığı 105 milyon USD'lik ciroyla sektördeki en büyük 6 bilgisayar firması içinde yer alan INDEX, kaliteli ürün çeşitliliği açısından Türkiye BT sektörünün en büyük dağıtıcısı konumuna gelmiştir.

2000 yılının 12 Nisan'ında nevi değiştirerek Limited Şirket'den Anonim Şirket'e dönüştürülmüştür. 2000 yılının Ağustos ayında Pouliadis and Associate Societe Anonyme Industrial and Commercial of High Technology Systems S.A. ('Pouliadis'), INDEX Bilgisayar'ın %50'sini satın almıştır.

2000 yılında, Epson ürünlerinin de distribütörlüğünü alarak, çevre birimleri ürünlerinde geniş bir yelpazeye sahip olan INDEX, Kasım döneminde de COMPAQ ile anlaşma yapmıştır. Compaq ürünleriyle yapılan anlaşmayla da Türkiye'de bir ilke imza atan INDEX; IBM, HP ve COMPAQ PC ürünlerini bünyesinde bulunduran, tek dağıtıcı firma kimliğini kazanmıştır. 2000 yılı sonunda 163 milyon USD ciro gerçekleştirmiştir.

2001 yılında NOVEL'in tek distribütörlük anlaşmasını imzalamıştır. Daha sonra sırasıyla, SONY ve Microsoft OEM ürünlerinin de kontratlarını almıştır. 2001 yılında yaşanan ekonomik krize rağmen yatırımlarına devam ederek, Mart 2001 döneminde Bilgisayar parçaları / OEM sektöründeki lider firmalardan DATAGATE'in %50,5'ini satın alarak, sektörde ses ve moralite getiren bir yatırım yapmıştır. Yine aynı dönemde Network alanında oldukça deneyimli dağıtım firmalarından NETEKS'in de %70'ini satın alarak grubuna katan INDEX, ekonomik krize rağmen büyümesini sürdürmüştür.

2002 yılında INDEX ürün ailesine OKİ yazıcı ve TOSHİBA notebook ve server ürünleri katılmıştır. Temmuz 2002 ayında tüm grup şirketleri olarak, 10.000 m² kapalı alana sahip, üç katlı, Cendere Yolu No: 23 Kâğıthane adresine taşınmıştır. 2002 yılı cirosu 188 milyon USD olarak gerçekleşmiştir.

2003 yılında ürün portföyüne, FUJITSU SIEMENS, NEC ve BEN Q markaları dahil edilmiştir. Ayrıca iştiraki bulunan Datagate A.Ş.'deki ortaklık hissesi artırılarak %85'e çıkartılmıştır. Şirketin 2003 yılı konsolide cirosu 2002 yılına göre %17 büyüyerek



277 milyon USD olarak gerçekleşmiştir. Grup şirketlerinden İnes A.Ş.'nin unvanı İnko A.Ş. olarak değiştirilmiş ve Telekom operatörlüğü konusunda faaliyet yapmak üzere ana sözleşmesi tadil edilmiştir.

24.06.2004 tarihinde rüçhan haklarının kısıtlanması suretiyle şirketin % 15,34'ü halka arz edilmiştir.

2004 yılında KINGMAX ile hafıza ürünleri ve ASUS ile de barebone ürünleri için distribütörlük anlaşmaları yapılarak bu ürünlerin dağıtımına başlanmıştır. Aynı yıl içerisinde İndeks Bilgisayar A.Ş. ISO9001:2000 belgesini almıştır. Ayrıca İndeks Bilgisayar A.Ş.'nin %70 iştiraki olan İnko İletişim A.Ş. 17.05.2004 tarihinde 15 yıl geçerli olmak üzere B tipi lisans almıştır.

Şubat 2005'te, 02.02.2005 tarihli Yönetim Kurulunda alınan kararla Index tüketici elektroniği ve iletişim ürünlerinin toptan ticareti konusunda faaliyette bulunmak amacı ile Neotech Teknolojik Ürünler Dağıtım Anonim Şirketi'ne %80 oranda iştirak ederek tüketici elektroniği ve iletişim ürünleri pazarına giriş yapmıştır.

Mart 2005'te Kayıtlı Sermaye Sistemine geçilmiş ve Kayıtlı Sermaye Tavanı 75.000.000 YTL olarak belirlenmiş, Mayıs 2005'te Index'in çıkarılmış sermayesi 17.600.000 YTL'den 45.000.000 YTL'ye arttırılmıştır.

Eylül 2005'te, 2004 yılında 4 Milyar USD ciro ve dünya pazarındaki monitör üretiminin %19,5'ine sahip, TPV Technology Limited ile AOC marka LCD, CRT Monitör, Plazma Monitör ve LCD TV ürünlerinin dağıtım konusunda Türkiye distribütörlüğü anlaşması imzalanmıştır.

2006 yılında Index, lojistik merkezi olarak kullanılmak üzere yaklaşık 40.000 m<sup>2</sup>'lik bir araziye sahip Karadeniz Örne A.Ş.'yi satın alarak sektöründeki önemli yatırımlardan birine daha imza atmıştır. Yılın son çeyreğinde yeni yerine taşınabilmek için çalışmalarını sürdüren şirket ilk yıllar sadece bilgisayar firmalarına hizmet verecek olan bir Lojistik Şirketini de hayata geçirmeyi planlamaktadır.

Ayrıca Şubat 2006'da grubun 2. büyük şirketi konumunda olan bağlı ortaklığı Datagate Bilgisayar Malzemeleri Ticaret A.Ş. halka arz edilmiştir. Şirketin %30,30'u halka arz edilmiş olup şirket hisseleri 10.02.2006 tarihinde İMKB de işlem görmeye başlamıştır. Böylece grubun 2 şirketi de halka açık hale gelmiş ve İMKB de işlem görmeye başlamıştır. Halka arz öncesi %85 olan bağlı ortaklık oranı halka arz sonrası %59,2'ye düşmüştür.

A close-up, low-angle shot of a computer keyboard. The keys are dark, and the lighting is dramatic, with a strong blue/cyan glow emanating from the keys, creating a futuristic or high-tech feel. The perspective is from the side, looking down at the keys. A solid red horizontal bar is positioned across the lower third of the image, containing white text.

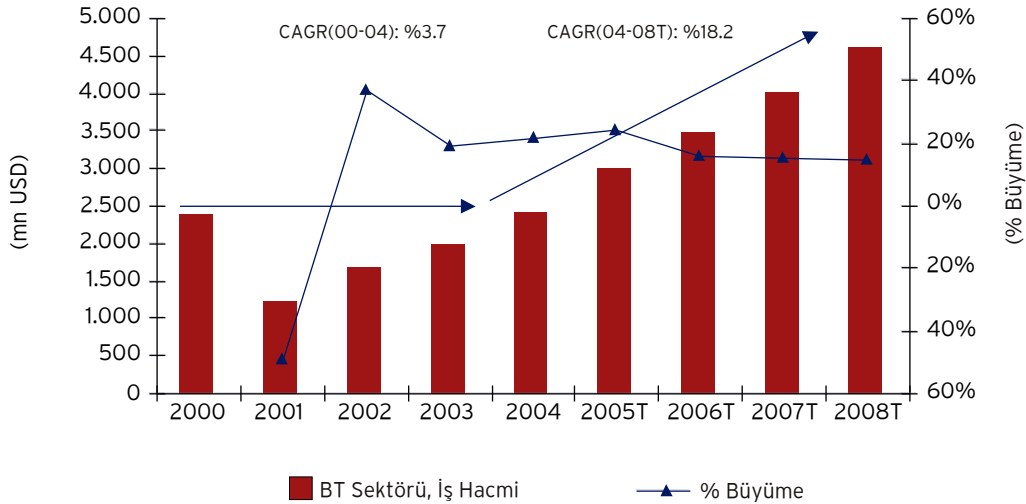
**FAALİYET SEKTÖRÜ**

## 2. Faaliyet Sektörü

### 2.1 Türk BT Sektörü

Türkiye'ye bilgisayarların girişi 80'li yılların sonlarında başlamıştır. 1990-1995 yılları arasında sektörde çok hızlı bir gelişme yaşanmış, ancak bilgisayar kullanımı finans sektörü başta olmak üzere daha çok devlet, büyük işyerleri ve üniversitelerde sınırlı kalmıştır. 90'lı yılların ikinci yarısında ise, bilgisayar kullanımındaki artış, bilişim teknolojileri sektörünü Türkiye'nin en hızlı büyüyen sektörlerinden biri haline getirmiştir. International Data Corporation ("IDC") verilerine göre, 1997 ile 1999 yılları arasında Türkiye Bilişim Teknolojileri ("BT") sektörü yıllık ortalama ("CAGR") %20'lik bir büyüme sergilemiştir. 2000 yılında 2,39 milyar USD iş hacmi ile o zamana kadar ki en büyük hacme ulaşan Türkiye BT sektörü, 2000 yılı sonunda yaşanan ekonomik krizin getirdiği küçülme ve özel sektör ile kamu kesiminin BT yatırım ihtiyacını ertelemesine paralel olarak 2001 yılında yaklaşık %46 oranında küçülerek 1,22 milyar USD'ye gerilemiştir. 2001 yılı sonrasında makroekonomik göstergelerde yaşanan iyileşmeye paralel olarak özellikle özel sektörde ertelenen BT yatırımlarının gerçekleşmesi sonucu 2002, 2003 ve 2004 yıllarında BT sektörü kriz öncesi dönemdeki büyüme oranlarının üzerinde bir yıllık ortalama büyüme oranı ("CAGR") %25,8 ile gelişmeye devam etmiştir. Özellikle son yıllarda internet kullanımının yaygınlaşması, bu gelişmeye büyük katkısı olmuştur. Türkiye BT Sektörünün 2005 yılında pazarda taşınabilir bilgisayarlara yönelik artan ilginin ve devam eden yatırımların da katkısı ile %24 seviyesinde gelişerek, 3 milyar USD seviyesinde bir Pazar büyüklüğüne ulaşacağı tahmin edilmektedir. Kriz döneminde ertelenen BT yatırım ihtiyacının ekonomide stabilizasyonun başlaması ardından 2004 yılından başlayarak hızlanması, sektörde artan yenileme yatırımları, hızla gelişen teknolojiyi takip eden kullanıcılar ve 2006 yılında tamamlanması hedeflenen e-devlet modeli ile kamunun BT yatırımlarında artış beklentisi ile önümüzdeki yıllarda sektörde yakalanan hızlı büyüme seyrinin devam etmesi beklenmektedir. 2005 - 2008 yılları arasında sektörün CAGR %18,2 oranında büyüme ile gelişeceği öngörülmektedir.

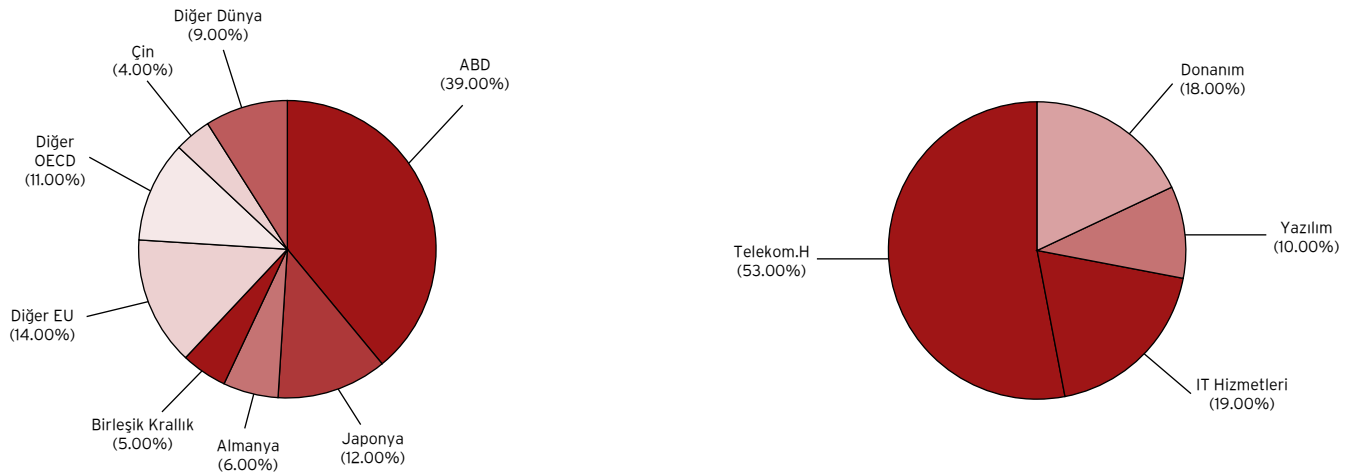
BT Sektörü İş Hacmi (Milyon US\$)



Kaynak: IDC Türkiye, TUBISAD, C Menkul

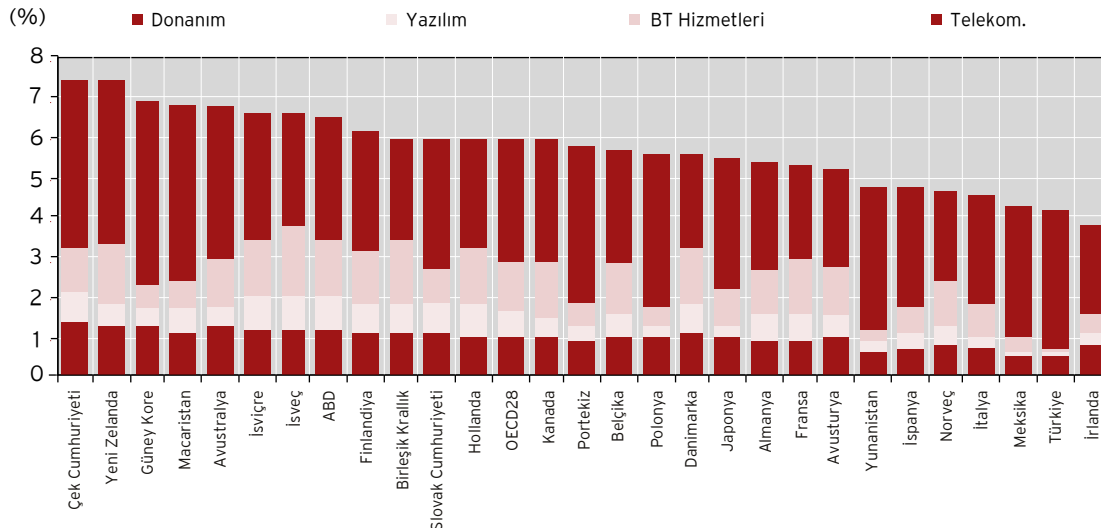
OECD 2003 yılı sonuçlarına göre, Türkiye'nin telekomünikasyon sektörü dâhil BT sektörüne (ICT) yapılan toplam yatırımın GSYH'ya oranı olan %4,1 ile 28 OECD üyesi ülke arasında, İrlanda'nın önünde 27. sırada bulunmaktadır. Türkiye'de BT sektörünün donanım yoğun bir yapı sergilemesi göz önüne alınarak, yine 2003 sonuçlarına göre Türkiye'de BT sektörü donanım alt segmentinde yapılan toplam yatırımın GSYH'ya oranı %0,5 ile 28 OECD üyesi ülke arasında son sırada yer almaktadır.

### Dünya'da Bilişim ve Telekomünikasyon Teknolojileri Pazarı, 2003



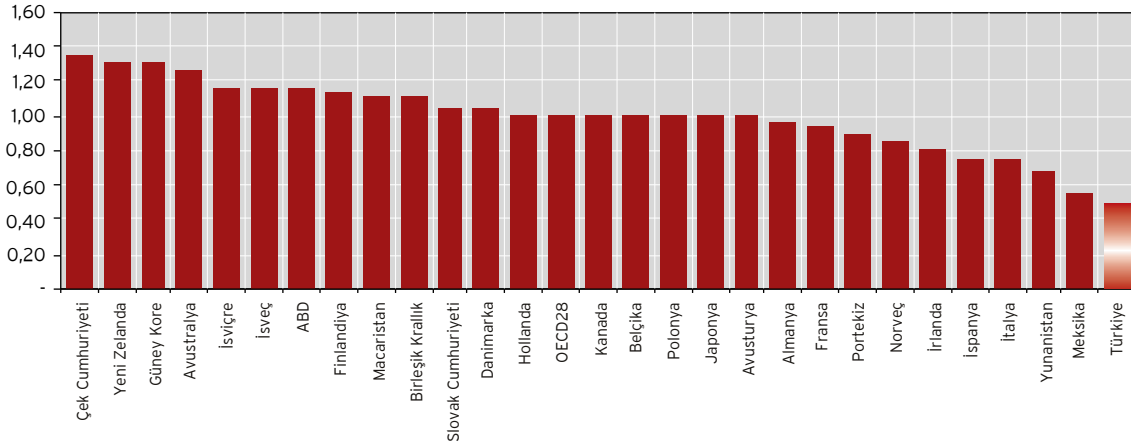
Kaynak: "Information and Technology Outlook 2004", based on IDC 2004.

### OECD Ülkelerinde BT Pazarı/GSYH, 2003



Kaynak: "Information and Technology Outlook 2004", based on IDC 2004.

OECD Ülkelerinde Donanım Pazarı/GSYH, 2003 (%)



Kaynak: "Information and Technology Outlook 2004", based on IDC 2004.

Kişi başına BT harcamalarına bakıldığında, 2004 yılı rakamlarından yola çıkılarak, Türkiye'de BT alanında kişi başına yapılan yatırım ve harcamalar toplamının 40 USD seviyesinin altında olduğu tahmin edilmektedir. Bu değer Batı Avrupa'da yaklaşık ortalama 500 USD, ABD'de ise 1.200 USD seviyesinde gerçekleşmektedir. Bu değerler Türkiye BT pazarının taşıdığı potansiyeli ortaya koyması açısından farklı bir gösterge olarak da kullanılmaktadır.

OECD'nin 2003 yılı verilerine göre Türkiye'de internet kullanıcı sayısı penetrasyonu %8,5, PC penetrasyonu ise %4,7 seviyesindedir. Türkiye bu oranlarla 28 OECD ülkesi arasında internet kullanıcı sayısı penetrasyonu sıralamasında %11,6 orana sahip Meksika'nın ardından, PC penetrasyonu sıralamasında ise %8,6 orana sahip Yunanistan'ın ardında son sırada yer almaktadır. Türkiye'de önümüzdeki yıllarda, özellikle AB'ye entegrasyon hazırlıkları paralelinde bilgisayar ve internet kullanımında hızlı büyüme beklenmektedir.

## Bilgi Teknolojileri-OECD Ülke Karşılaştırmaları, 2003

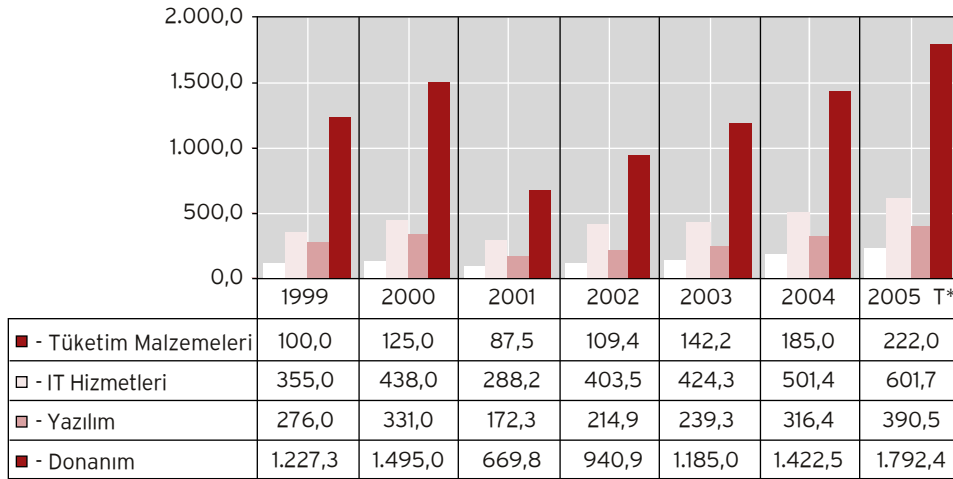
| Ülke               | PC Sayısı<br>(‘000) | PC<br>Penetrasyonu* | Sabit İnternet<br>Aboneleri<br>(‘000) | Öng. İnt.<br>Kullanıcı<br>Sayısı<br>(‘000) | İnternet<br>Penetrasyonu* | İnternet<br>Kullanıcı<br>Penetrasyonu* | GSMH<br>(USD mn) | Toplam<br>Nüfus<br>(‘000) |
|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------|------------------|---------------------------|
| İsviçre            | 5.430               | 73,3                | 2.731                                 | 2.916                                      | 36,9                      | 39,4                                   | 321.012          | 7.405                     |
| İsveç              | 6.174               | 68,9                | 3.117                                 | 5.655                                      | 34,8                      | 63,1                                   | 301.415          | 8.959                     |
| ABD                | 200.000             | 68,7                | 96.110                                | 161.632                                    | 33,0                      | 55,5                                   | 10.951.300       | 291.085                   |
| Luxembourg         | 280                 | 62,2                | 108                                   | 170                                        | 24,0                      | 37,8                                   | 26.917           | 450                       |
| Danimarka          | 3.314               | 61,5                | 2.716                                 | 3.034                                      | 50,4                      | 56,3                                   | 211.928          | 5.390                     |
| Avustralya         | 12.000              | 60,0                | 5.306                                 | 11.300                                     | 26,5                      | 56,5                                   | 528.068          | 19.998                    |
| Norveç             | 2.515               | 55,1                | 1.687                                 | 1.583                                      | 37,0                      | 34,7                                   | 220.860          | 4.565                     |
| Kanada             | 16.485              | 52,1                | 7.056                                 | 17.600                                     | 22,3                      | 55,6                                   | 857.199          | 31.630                    |
| Hollanda           | 8.277               | 51,0                | 7.149                                 | 8.500                                      | 44,1                      | 52,4                                   | 510.422          | 16.224                    |
| Güney Kore         | 24.248              | 50,6                | 11.868                                | 29.220                                     | 24,8                      | 61,0                                   | 605.354          | 47.925                    |
| Almanya            | 40.000              | 48,5                | 23.011                                | 33.000                                     | 27,9                      | 40,0                                   | 2.391.236        | 82.520                    |
| İzlanda            | 134                 | 46,1                | 96                                    | 195                                        | 33,2                      | 67,1                                   | 10.570           | 290                       |
| Finlandiya         | 2.405               | 46,1                | 1.812                                 | 2.560                                      | 34,8                      | 49,1                                   | 161.053          | 5.213                     |
| İrlanda            | 1.824               | 45,7                | 1.108                                 | 1.264                                      | 27,8                      | 31,7                                   | 151.445          | 3.991                     |
| Birleşik Krallık   | 26.121              | 44,0                | 15.300                                | 34.400                                     | 25,8                      | 57,9                                   | 1.805.313        | 59.375                    |
| Yeni Zelanda       | 1.771               | 43,8                | 970                                   | 2.110                                      | 24,0                      | 52,2                                   | 80.108           | 4.039                     |
| Japonya            | 52.011              | 40,8                | 32.615                                | 61.600                                     | 25,6                      | 48,3                                   | 4.300.988        | 12.7619                   |
| Fransa             | 25.000              | 40,6                | 10.657                                | 21.900                                     | 17,3                      | 35,6                                   | 1.749.713        | 61.540                    |
| Avusturya          | 3.200               | 39,5                | 2.444                                 | 3.730                                      | 30,2                      | 46,1                                   | 254.092          | 8.098                     |
| İtalya             | 21.979              | 37,8                | 10.245                                | 22.880                                     | 17,6                      | 39,4                                   | 1.461.715        | 58.095                    |
| Belçika            | 3.300               | 31,8                | 1.909                                 | 4.000                                      | 18,4                      | 38,6                                   | 302.861          | 10.374                    |
| Slovak Cumhuriyeti | 1.272               | 23,6                | 178                                   | 1.376                                      | 3,3                       | 25,6                                   | 32.668           | 5.380                     |
| İspanya            | 9.346               | 22,9                | 5.217                                 | 9.789                                      | 12,8                      | 24,0                                   | 836.802          | 40.809                    |
| Çek Cumhuriyeti    | 2.100               | 20,6                | 2.093                                 | 3.128                                      | 20,5                      | 30,7                                   | 90.420           | 10.202                    |
| Portekiz           | 1.598               | 15,3                | 4.943                                 | 2.674                                      | 47,3                      | 25,6                                   | 146.642          | 10.444                    |
| Polonya            | 5.480               | 14,3                | 1.627                                 | 8.970                                      | 4,3                       | 23,5                                   | 209.492          | 38.204                    |
| Macaristan         | 1.274               | 12,6                | 674                                   | 2.400                                      | 6,7                       | 23,7                                   | 82.780           | 10.130                    |
| Meksika            | 10.000              | 9,7                 | 2.792                                 | 12.219                                     | 2,7                       | 11,9                                   | 625.509          | 102.708                   |
| Yunanistan         | 942                 | 8,6                 | 530                                   | 1.718                                      | 4,8                       | 15,6                                   | 171.961          | 10.981                    |
| <b>Türkiye</b>     | <b>3.330</b>        | <b>4,7</b>          | <b>1.195</b>                          | <b>6.000</b>                               | <b>1,7</b>                | <b>8,5</b>                             | <b>239.700</b>   | <b>70.802</b>             |
| OECD               | 491.810             | 42,6                | 258.745                               | 477.523                                    | 22,4                      | 41,4                                   | 29.639.541       | 1.154.444                 |
| AB 15              | 347.400             | 51,8                | 184.168                               | 329.235                                    | 27,5                      | 49,1                                   | 20.348.900       | 670.905                   |

\*PC sayısı/100 kişi ve Abone sayısı/100 kişi

Kaynak: OECD Communications Outlook 2005, ITU

## 2.2 BT Sektörü Alt Segmentleri

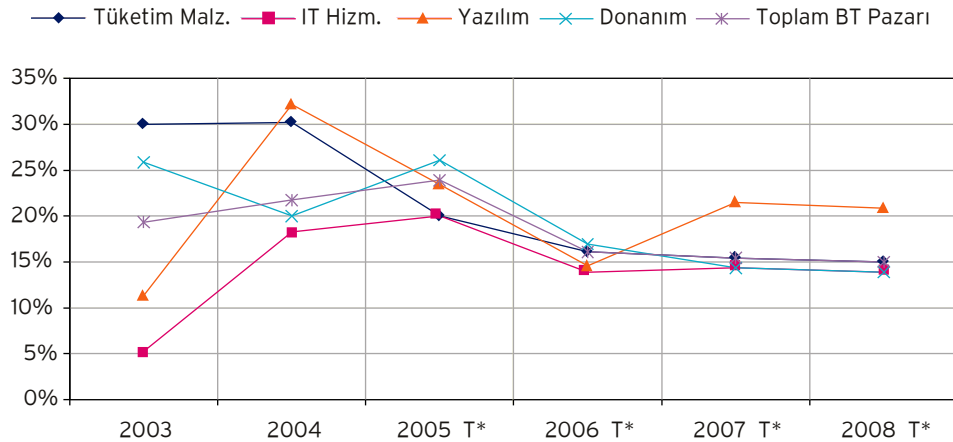
Türkiye BT sektörü esas olarak dört ana gruba ayrılmaktadır: Donanım, yazılım, tüketim malzemeleri ve BT hizmetleri. 1999-2005 yılları arasında Türkiye BT Sektörü'nde alt segmentlerde toplam satış hacimleri aşağıdaki grafikte yer almaktadır. 2004 senesinde 2,43 milyar USD'lik iş hacminin gerçekleştiği bilgi teknolojileri pazarında yazılımın payı %13, hizmetlerin payı ise %20,6 ve tüketim malzemelerinin payı ise %7,6 olarak izlenmektedir. Türkiye BT sektörü yaratılan gelire göre "donanım" ağırlıklıdır ve donanım alt sektörünün 2004 yılında BT sektöründe elde edilen gelirler içindeki payı %58,6 olarak gerçekleştiği hesaplanmaktadır.

**Türkiye BT Sektörü Harcamaları, 1999-2005 (mn US\$)**


Kaynak: IDC Türkiye, TUBISAD, C Menkul

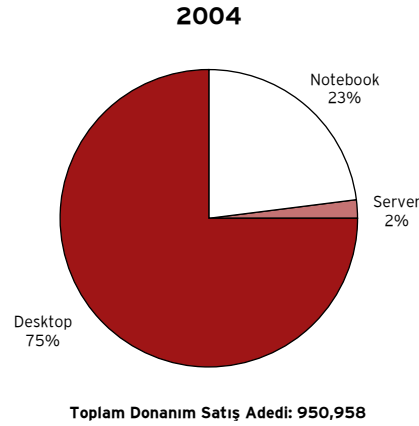
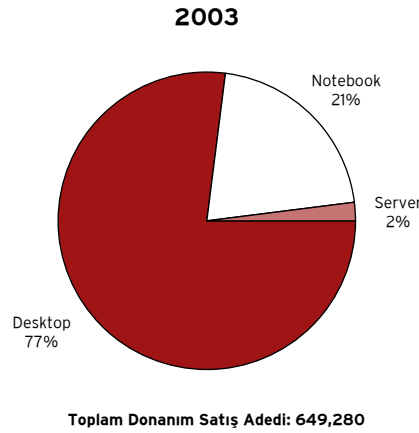
\*2005 T sütunundaki veriler 2005 yıl sonu tahminidir.

Türkiye BT sektöründe 2005 - 2008 arası dönemde CAGR %18 oranında büyüme beklenmektedir. Sektörde büyüme tahminleri yapılırken, Türkiye'de ekonomik büyüme hızının %5 seviyesinde olacağı ve 2001 yılından krizinde şirketlerin ileriye yönelik erteledikleri yatırım ihtiyaçlarının artan bir hızla hayata geçirecekleri, e-devlet projesi'nin kamu BT tüketimi üzerindeki artırıcı etkileri, eğitimde BT kullanımının artması ve yenileme yatırımları dikkate alınmıştır.

**Türkiye BT Pazarı Büyüme Rakamları ve Büyüme Hedefleri, (03-08)**


### 1.1. Donanım

Türkiye BT Sektörü içinde donanım (hardware) pazarı, satış tutarları bakımından 1995 - 2005 yılları arasında %50 - %60 arasında değişen oran ile en büyük paya sahip olan alt gruptur. Türkiye'de donanım ürünleri satışları 2004 yılında bir önceki yıla göre satış tutarı bakımından %20, adetsel bazda ise %41 oranında artış göstermiştir. PC desktop ürünleri, taşınabilir bilgisayarlar ("notebook") ve server'lar ve çevre ürünlerinden oluşan donanım alt grubu, satışların çok önemli bir kısmını temsil eden PC pazarındaki satış verileri dikkate alınarak izlenmektedir. PC pazarındaki satışlara adetsel bazda bakıldığında bu pazarda ağırlığın desktop ürünlerde olduğu gözlenmektedir. Bu ürünlerin toplam PC pazarından aldıkları pay 2003 yılında %77, 2004 yılında %75'dir.

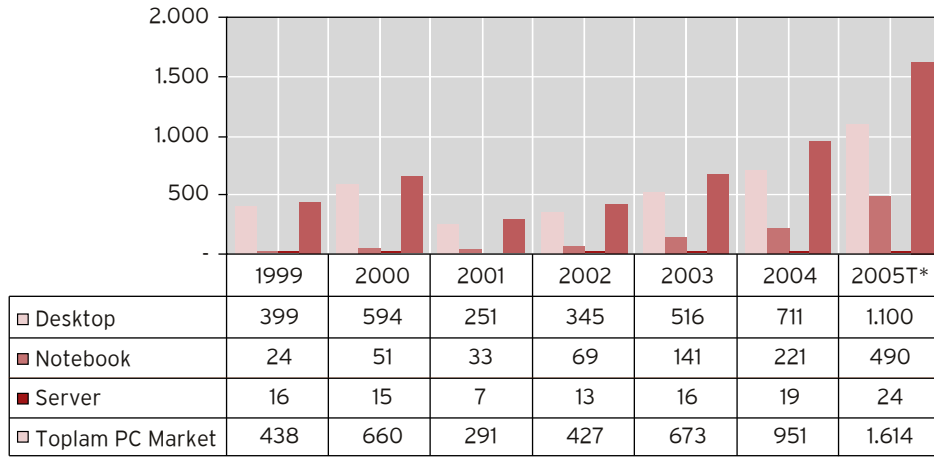


Kaynak: IDC Türkiye

Donanım alt sektörü, 2000 yılında en yüksek seviyesi olan 1,49 milyar USD'ye ulaşmasının ardından yaşanan ekonomik kriz döneminde 2001 yılında 670 milyon USD seviyesine gerilemiştir. 2001 yılı sonrası ekonomik büyümeye paralel olarak donanım alt sektörü son iki yıllık dönemde CAGR %29 oranında büyüme göstererek 2004 yılında 1,42 milyar USD büyüklüğe ulaşmıştır. Bu rakamın 2005 yılı sonunda 1,79 milyar USD'ye ulaşacağı tahmin edilmektedir.

2000 yılında donanım satışları adetsel bazda 660 bin adete ulaştıktan sonra 2001 yılında %55'e yakın oranda küçülme ise 291 bin adete gerilemiştir. 2001 yılı sonrasında ekonomik toparlanma ve ertelenen BT yatırımlarının gerçekleşmeye başlaması paralelinde donanım satışları 2001 - 2004 yılları arasında CAGR %30 oranında artarak 2003 yılında 951 bin adete ulaşmıştır. 2003 yılı sonrası dönemde Türkiye'de artan nüfus, geniş bantlı ADSL hizmetlerinin yaygınlaşması, artan internet kullanım oranı, ofis dışı PC kullanım oranının artması ve e-ticaret'in gittikçe yaygınlaşması paralelinde Türkiye donanım pazarında hızlı büyümenin devam edeceği beklenmektedir. 2005 yılı sonunda bu rakamın 1,61 milyon adete ulaşacağı tahmin edilmektedir.



**Ana Belirleyiciler ile Türkiye PC Pazarı, 1999-2005 ('000 adet)**


Kaynak: IDC Türkiye, TUBISAD, C Menkul

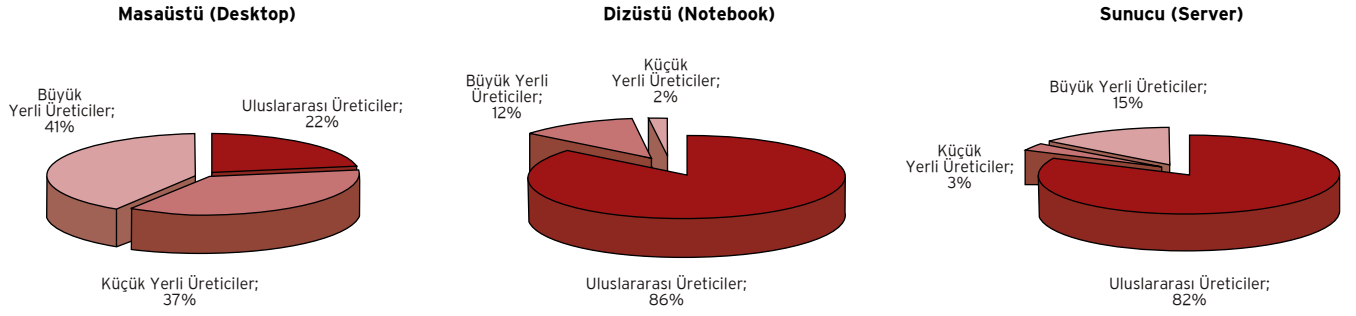
Uluslararası markaları olan üreticilerin yanı sıra, gerek yurtiçinde gerekse yurtdışında donanım üretiminin önemli bir bölümünün büyük ve küçük şirketler tarafından küresel bilgisayar parçaları sağlayıcılarından sağlanan ana parçalar ile gerçekleştirilmesi, donanım ürünlerinin ve özellikle PC pazarının yıllar içinde gittikçe katma değerinin düşük, rekabetin fiyata duyarlı olduğu bir yapıya ulaşmasına sebep olmuştur. Bu temel nedenle dünyada olduğu gibi Türkiye'de de uluslararası büyük markaların donanım alt sektöründeki payı düşmektedir. Bu yönelim Türkiye'de yerli üreticilerin pazarda artan etkinliği ile Desktop PC segmentinde çok daha belirgin hale gelmiştir.

**Satıcıların Dağılımına Göre Türkiye PC Marketinin Gelişimi, 2000- 2005**

|                                 | 2000    |        | 2001    |        | 2002    |        | 2003    |        | 2004    |        | 2005 T    |        |
|---------------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|-----------|--------|
|                                 | Birim   | %      | Birim   | %      | Birim   | %      | Birim   | %      | Birim   | %      | Birim     | %      |
| Markalı Ürünler                 | 316.630 | 48,0%  | 134.559 | 46,2%  | 199.449 | 46,8%  | 292.843 | 43,5%  | 333.163 | 35,0%  | 690.280   | 42,8%  |
| Büyük ve Küçük Yerli Üreticiler | 343.097 | 52,0%  | 156.764 | 53,8%  | 227.065 | 53,2%  | 380.252 | 56,5%  | 617.679 | 65,0%  | 923.720   | 57,2%  |
| Toplam                          | 659.727 | 100,0% | 291.323 | 100,0% | 426.514 | 100,0% | 673.095 | 100,0% | 950.842 | 100,0% | 1.614.000 | 100,0% |

Kaynak: IDC Türkiye, TUBISAD, C Menkul

PC pazarında markalar arasındaki pazar payı yarışında, büyük şirketlerin ve kamu kurumlarının yaptığı alımlar önemli yer tutmaktadır. Büyük boyutlu yerli tedarikçiler iç piyasadaki bu hareketlenme sayesinde pazardaki pozisyonlarını korumuşlardır. PC pazarında yurtiçinde Casper, Exper, Vestel, KeySmart, Escort gibi marka olmuş büyük yerli donanım üreticileri adetsel bazda pazarın %25-%30'una hitap ederken, daha küçük çaplı birleştiriciler pazarın geri kalan %25-%30'luk bölümünü kontrol etmektedir.

**Tedarikçilerin dağılımına göre Türkiye PC Marketi, 2004**


Kaynak: IDC Türkiye

**Tedarikçilerin Dağılımına Göre Türkiye PC Marketinin Gelişimi, 2002-2004 (adet bazında)**

|                        | 2002           |        | 2003           |        | 2004           |        |
|------------------------|----------------|--------|----------------|--------|----------------|--------|
| Uluslararası Markalar  | 189.915        | 44,34% | 283.028        | 43,09% | 362.019        | 38,07% |
| Büyük Yerli Üreticiler | 114.114        | 26,64% | 188.568        | 28,71% | 319.329        | 33,58% |
| Küçük Yerli Üreticiler | 124.329        | 29,02% | 185.221        | 28,20% | 269.610        | 28,35% |
| <b>Toplam</b>          | <b>428.358</b> |        | <b>656.817</b> |        | <b>950.958</b> |        |

**Tedarikçilerin Dağılımına Göre Türkiye Desktop PC Marketinin Gelişimi, 2002-2004 (adet bazında)**

|                        | 2002           |        | 2003           |        | 2004           |        |
|------------------------|----------------|--------|----------------|--------|----------------|--------|
| Uluslararası Markalar  | 115.511        | 33,50% | 149.272        | 30,11% | 158.552        | 22,23% |
| Büyük Yerli Üreticiler | 118.038        | 34,24% | 186.207        | 37,57% | 289.877        | 40,65% |
| Küçük Yerli Üreticiler | 111.225        | 32,26% | 160.205        | 32,32% | 264.708        | 37,12% |
| <b>Toplam</b>          | <b>344.774</b> |        | <b>495.684</b> |        | <b>713.137</b> |        |

**Tedarikçilerin Dağılımına Göre Türkiye Notebook PC Marketinin Gelişimi, 2002-2004 (adet bazında)**

|                        | 2002          |        | 2003           |        | 2004           |        |
|------------------------|---------------|--------|----------------|--------|----------------|--------|
| Uluslararası Markalar  | 64.362        | 93,47% | 124.512        | 90,14% | 187.704        | 85,82% |
| Büyük Yerli Üreticiler | 3.466         | 5,03%  | 8.632          | 6,25%  | 26.649         | 12,18% |
| Küçük Yerli Üreticiler | 1.029         | 1,49%  | 4.985          | 3,61%  | 4.354          | 1,99%  |
| <b>Toplam</b>          | <b>68.857</b> |        | <b>138.129</b> |        | <b>218.750</b> |        |

**Tedarikçilerin Dağılımına Göre Türkiye Server PC Marketinin Gelişimi, 2002-2004 (adet bazında)**

|                        | 2002          |        | 2003          |        | 2004          |        |
|------------------------|---------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|
| Uluslararası Markalar  | 11.201        | 86,94% | 12.295        | 79,49% | 15.763        | 82,47% |
| Büyük Yerli Üreticiler | 842           | 6,54%  | 865           | 5,59%  | 2.803         | 14,66% |
| Küçük Yerli Üreticiler | 840           | 6,52%  | 2.307         | 14,92% | 548           | 2,87%  |
| <b>Toplam</b>          | <b>12.883</b> |        | <b>15.467</b> |        | <b>19.114</b> |        |

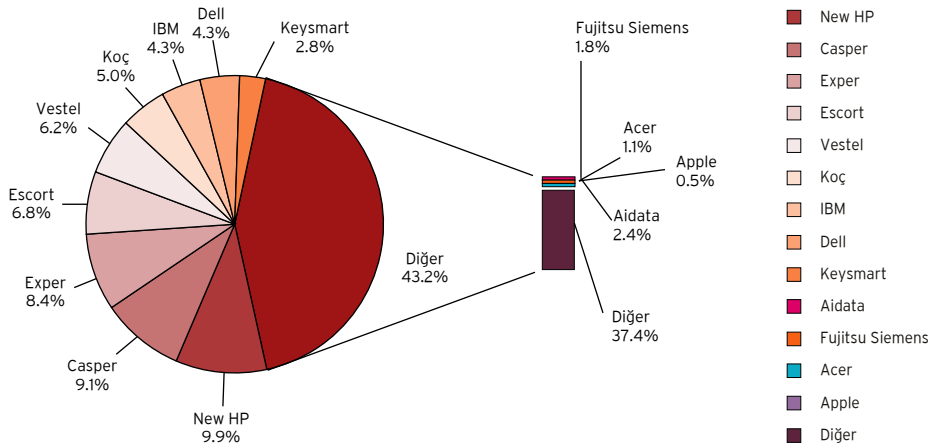
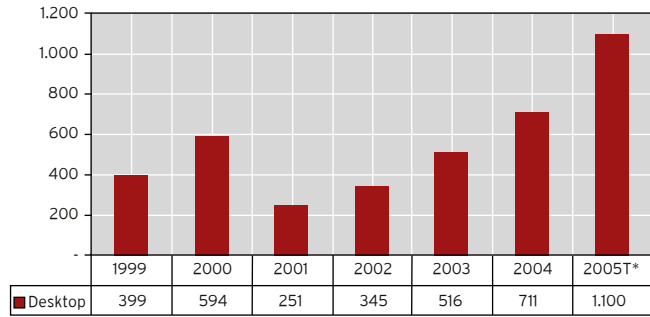
Kaynak: IDC, TUBISAD, C Menkul

### 2.2.1.1 Masaüstü Bilgisayarı ("PC Desktop") Ürünleri

PC Desktop ürünleri, adetsel ve satış hacmi bakımından donanım alt grubu içerisinde en büyük ürün kategorisini teşkil etmektedir. 2003 yılı itibarı ile Türkiye'de PC ürünleri penetrasyonu, yaklaşık 3,33 milyon PC sayısı ve %4,7 oranı ile diğer ülkeler ile karşılaştırıldığında oldukça düşük seviyededir. Toplam PC satışları 2000 yılında tarihi en yüksek seviyesi olan 594 bin'den ekonomik krizin yaşandığı 2001 yılında 251 bin adete kadar gerilemiştir. PC satışları 2002, 2003 ve 2004 yıllarında, 2001 yılındaki küçülmenin de etkisi ile ekonomik büyümenin çok üzerinde, CAGR %41 oranında artış ile büyümüştür. 2004 yılında PC satışlarının bir önceki yıla göre %37 artışla 711 bin adet seviyesine yükselmiştir. Bu rakamın 2005 yılında sektörde artan hareketliliğin etkisiyle 1,1 milyon adede ulaşacağı tahmin edilmektedir.

PC Desktop pazarı oldukça parçalanmış bir yapı sergilemektedir. Uluslararası tanınmış 5 üretici olan HP, IBM, Dell, Fujitsu Siemens ve Acer pazardan adet bazında %21,5 oranında pay alırken pazarın geri kalan bölümü büyük yerli üreticiler ve küçük yerli üreticilerin kontrolündedir.

**Desktop PC Satışları ('000adet) ve Satışların Satıcılar Bazında Dağılımı, 2004**



Kaynak: IDC Türkiye, TUBISAD, C Menkul

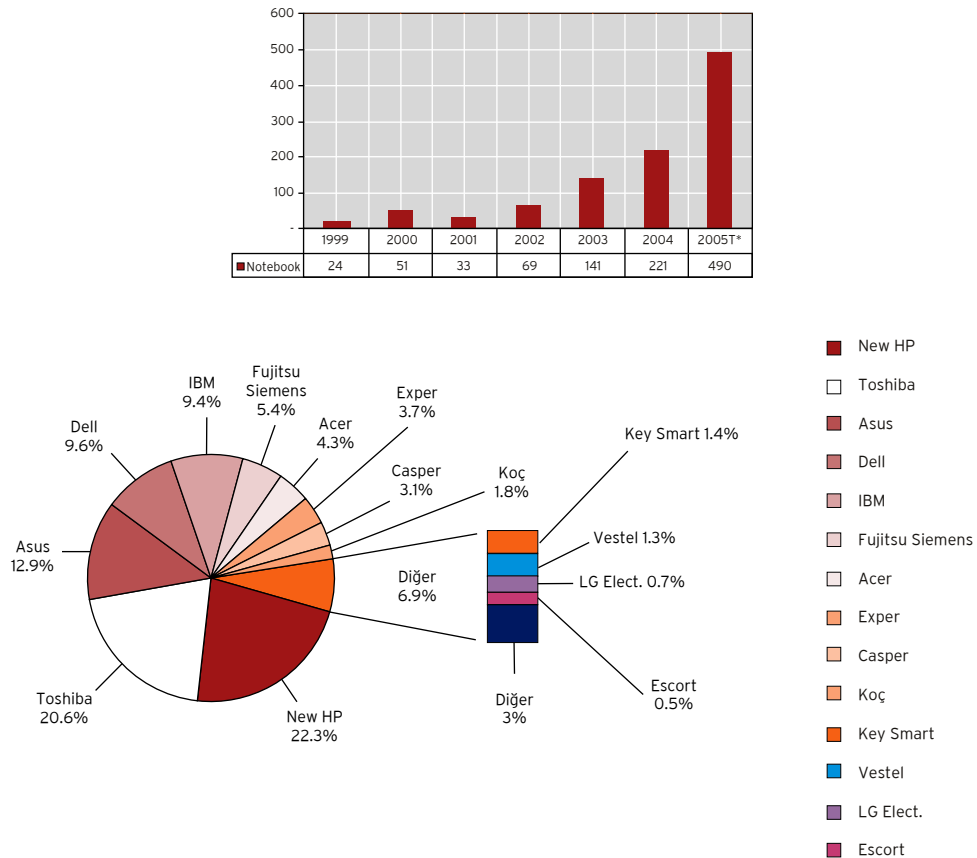
### 2.2.1.2 Dizüstü Bilgisayarı ("Laptop") Ürünleri

2005 yılı başından itibaren uluslararası büyük üreticilerin gelişen teknoloji ve bu pazarda artan rekabetle fiyatlarını aşağı çekmesiyle birlikte Notebook ürünleri pazarında tüm dünyada önemli bir tüketim hareketliliği başladı. Türkiye'de ortalama 1000 USD seviyesine çekilen notebook fiyatları ofislerde notebook kullanımlarının yaygınlaşması ev kullanıcılarının da bu ürünleri satın alma yeteneğinin artmasına neden olmuştur.

1998 yılında adet bazında notebook satışlarının toplam PC satışları içindeki payı %5 seviyesindeyken bu oran 2003 yılında %20,9'a 2004 yılında ise %23,2'ye yükselmiştir. Bu rakamın 2005 yılı sonunda %30,4 seviyesine yükseleceği tahmin edilmektedir. Öte yandan 2003 yılında 140 bin adet olan toplam notebook satışları 2004 yılında %57 artarak 221 bin adet seviyesine ulaşmıştır. 2005 yılında ise bu satış rakamının bir önceki yıla göre pazarda bu ürün üzerinde artan ilginin olumlu katkısıyla %122 seviyesinde artarak 490 bin seviyesine ulaşacağı tahmin edilmektedir. Pazarda notebook segmentindeki tüketici ilgisinin artan bir şekilde devam edeceği 2008 yılı sonunda bu segmentte satış adedinin 1,1 milyonun üzerine taşınacağı tahmin edilmektedir.

Notebook pazarı, PC Desktop pazarı ile karşılaştırıldığında daha az parçalanmış bir yapı ile daha çok uluslararası markaların egemenliğindedir. IDC'nin 2004 yıl sonu verilerine göre notebook pazarının önde gelen 7 büyük markası olan HP, Toshiba, Asus, IBM, Dell, Fujitsu Siemens ve Acer pazarın adet bazında %85'ini kontrol etmektedir. Notebook ürünlerin de daha önce desktop ürünlerde olduğu gibi gittikçe standart bir ürün yapısı alması sonucu gelecek yıllarda pazarda uluslararası markaların, pazar paylarının bir kısmını yerli üreticilere bıraktıkları görülmektedir. 2003 yılı sonunda yerli üreticilerin %9 seviyesindeki pazar payı, 2004 yılında %14 seviyesine yükselmiştir. Önümüzdeki 5 yıl içerisinde yerli üreticileri bu pazardan alacakları payın %20-%25 aralığına geleceği tahmin edilmektedir.

**Notebook Satışları ('000adet) ve Satışların Satıcılar Bazında Dağılımı, 2004**

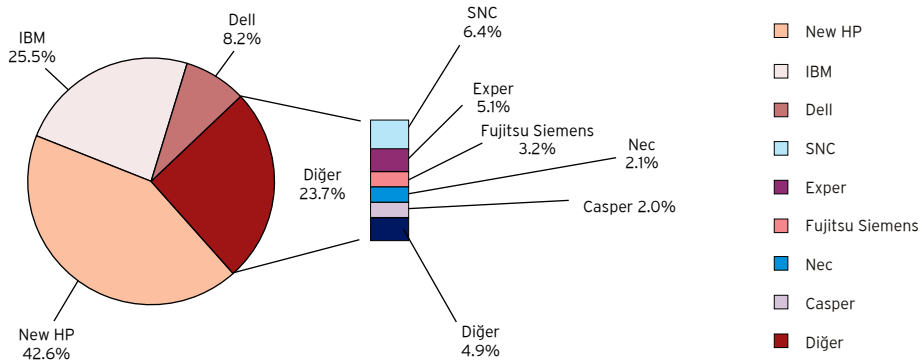
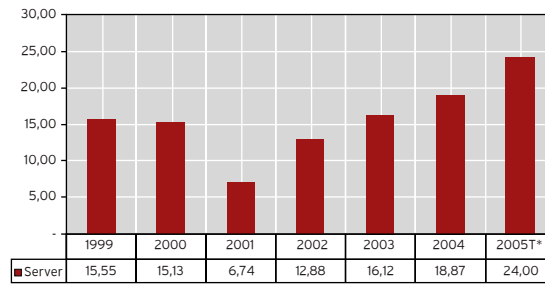


Kaynak: IDC Türkiye, TUBISAD, C Menkul

### 2.2.1.3 Sunucu ("Server") Ürünleri

Daha çok kurumsal kullanıcılara hitap eden ve desktop ürünler ile notebook ürünlere göre birim fiyatı yüksek olan server ürün satışları yıllara göre çok hızlı olmayan bir artış seyri izlemiştir. 1999 - 2004 yılları arasındaki dönemde ekonomik krizin yaşandığı 2001 yılı hariç server satışlarının ortalama her yıl 12 bin ile 19 bin aralığında seyrettiği gözlemlenmektedir. 2004 yılında Türkiye'de server satışları 18,9 bin adet olmuştur. Türkiye server pazarı ağırlıklı Intel tabanlı sunucuların egemenliğindedir. 2004 yılı sonuçlarına göre, Intel tabanlı sunucu sağlayıcılardan HP-Compaq, IBM ve Dell server pazarının %76'sını elinde tutmaktadır.

**Server Satışları ('000adet) ve Satışların Satıcılar Bazında Dağılımı, 2004**



Kaynak: IDC Türkiye, TUBISAD, C Menkul

### 2.2.2 Yazılım

Yazılım alt grubunun büyüklüğü 1999 yılında 255 milyon USD'den 2000 yılında 375 milyon USD'ye yükselmiştir. Ancak 2001 krizinde, donanım sektöründe olduğu gibi, yazılım sektörü yaklaşık %55 oranında daralma ile 175 milyon USD'ye gerilemiştir. 2004 yılında bir önceki yıla göre %32 seviyesinde artarak 316,4 milyon USD seviyesine yükselmiştir. Yazılım pazar büyüklüğünün 2005 sonunda 390 milyon seviyesine yükseleceği beklenmektedir.

Yazılım alt grubunun toplam ciro bakımından tüm BT pazarı içerisindeki payı, korsan kullanım sebebi ile %13'lük bir pay ile Avrupa ve Amerika'ya göre çok daha düşük seviyelerdedir. Yaygın olarak kullanılan Microsoft Office ve Windows en çok korsan kullanımın görüldüğü programlardır. 1995 yılında Türkiye Büyük Millet Meclisi'nin tescil haklarının korunmasını sağlamak amacı ile çıkarttığı kanunlar korsan kullanım oranını düşürmüştür.

İşletim sistemi yazılımları, bilgisayarın içine yüklenmiş bir biçimde satın alındığı için, diğer yazılımlara oranla daha az bir oranda korsan olarak kullanılmaktadır. Tescil hakkı kanunlarının, korsanlığı en çok kullanan fason tedarikçiler üzerinde büyük etkisi olmuştur. Fason tedarikçilerinin büyük kısmı artık lisanslı işletim sistemi yazılımları kullanmaktadırlar. Yazılım sektöründe ithal ürünler en önemli paya sahipken, Türkiye kökenli yazılımlarda da artış gözlenmektedir. Devlet'in bazı projelerinde yerli yazılımların kullanılmasını zorunlu tutmasından dolayı, Türkiye kökenli yazılım firmalarının paylarındaki artışın devam etmesi beklenmektedir. Türkiye'de üretilen yazılımların büyük kısmı, muhasebe, bordro, insan kaynakları ve tekstil sektöründe üretim amaçlı kullanılmaktadır.

2004 yılı sonuçlarına göre Türkiye’de yazılım pazarında 20 büyük ölçekli şirket faaliyet göstermektedir. Yazılım şirketlerinin bir bölümü hazır paket çözümleri sunarken özellikle sektördeki yerli firmalar belirli ihtiyaçlara uygun yazılım çözümlerini müşterilere sunmaktadır. Microsoft, uygulama yazılımlarında %12’lik pay ile IBM ise sistem yazılımlarında %22 pay ile lider konumdadır. Yazılım alt grubunda belli başlı diğer şirketler Oracle, Havelsan, Logo Yazılım, Likom Yazılım ve Link Bilgisayar’dır.

### 2.2.3 Hizmetler

Donanım ve yazılım alt sektöründen farklı olarak BT Hizmetleri alt sektörü mevcut BT yatırımları ile ilgili olarak yıllar itibarı ile süregelen ve yapılması zorunlu hizmetleri içermesi nedeniyle 2000 yılı sonunda yaşanan ekonomik kriz ve BT sektöründe küçülmeden önemli oranda etkilenmemiştir. Toplam BT Hizmetleri alt sektörü 2000 - 2004 yılları arasında 288 - 501 milyon USD aralığında seyretmiştir.

BT Hizmetleri alt sektörünün tüm BT pazarı içerisindeki payı yıllar içerisinde %18 - %24 arasında değişmekle birlikte bu payın, büyük şirketlerin -özellikle bankaların- BT operasyonlarını dışarıdan tedarik etmeleri ile artması beklenmektedir. Ayrıca, BT hizmetlerine olan talebin, mevcut sistemlerin üzerine daha yeni teknoloji sistemlerin entegrasyonu sırasında doğacak ihtiyaç ile artması beklenmektedir.

### 2.2.4 Tüketim Malzemeleri

BT sektöründe tüketim malzemeleri alt sektörü bilgisayar sarf malzemeleri satışını içermektedir. Tüketim malzemeleri 2000 yılında 125 milyon USD seviyesinden, 2001 yılında ekonomik kriz sonrası 75 milyon USD’ye gerilemiştir. 2001 - 2004 yılları arasındaki dönemde yıllık CAGR %28,5 artışla büyüyen tüketim malzemeleri alt sektörünün 2004 yılında 185 milyon USD’lik bir Pazar büyüklüğüne ulaşmıştır.

### 2.3 BT Sektörünün Büyümesi

**Kamu Yatırımları:** Çeşitli bakanlıklar ve devlet kurumlarının 2001 yılında yaşanan ekonomik kriz sonrası ertelenen yatırımları 2003 yılından itibaren yeniden devreye alınmaya başlanmış, çok sayıda BT projesi hayata geçmiştir. Özellikle Milli Eğitim Bakanlığı Türkiye’deki bilgisayar okuryazar sayısını artırmak tüm okullara bilgisayar laboratuvarları kurmak için 2004 yılında ihaleler açmıştır. Bakanlık 2004 yılında başladığı bu yatırım projesini 2005 ve 2006 yıllarında Dünya Bankası desteğiyle devam ettirerek, Türkiye’deki tüm okullara bilgisayar laboratuvarı tesis edecektir.

Bunun dışında, yine Adalet Bakanlığı’nın Ulusal Yargı Ağı Projesi 2004 yılında gerçekleştirilerek, büyük bir IT yatırımı yapılmıştır.

Hükümetimiz yukarıdaki Adalet Bakanlığı örneğinde olduğu gibi birçok e-Devlet projesi planlamış, bir kısmını gerçekleştirmiş, bir kısmı devam etmektedir.

Kamu kurumlarındaki bütün bu projeler ve yatırımlar Türkiye BT büyümesinde çok önemli katkılar sağlamaktadır.

**Internet - Adsl & e-ticaret:** Başlangıçta internet ile ilgili olarak kurulan özel şirketler ve servis sağlayıcılar internet kullanımını önemli ölçüde artırmakla birlikte, gelişen teknolojik altyapı ile birlikte Türk Telekom’un yapmış olduğu ADSL yatırımları internet erişimini büyük ölçüde hızlandırmış ve ekonomik hale getirmiştir. Türk Telekom verilerine göre 2005 yılı ortası itibarı ile ADSL sistemi abone sayısı 1,3 milyonun üzerine çıkmıştır. Öte yandan, Internet Servis Sağlayıcıları (“ISS”) hizmetlerinin kalitesini ve ürün yelpazesini artırmışlardır. ISS’ler arasında artan rekabet, altyapı yatırımlarını hızlandırmış, medyanın da Internet’in gelişimini desteklemesi ile alt ve orta gelir grupları arasında Internet’in tanınırlığı ve Internet’e olan talep artmıştır. PC tedarikçilerinin ISS’lerle ortaklaşa olarak düzenlediği ve ödemelerde uzun vadeler tanıdığı Internet’e giriş paketli kampanyalar da Internet’in yaygınlaşmasında önemli yer tutmuştur.

Büyük, küçük tüm şirketlerin hemen hemen tamamı, Internet bağlantılarını kurmuştur. Başlangıçta bir şirketin Internet sitesinin olması bir saygınlık meselesi olarak algılanmasına rağmen daha sonraları ise bu bir zorunluluk haline gelmiştir.

Dünyadaki ve Türkiye’deki birçok şirketin artık elektronik ticaret satış siteleri mevcut olup bu sayede çok geniş kitlelere ulaşmakta ve bu sanal satış mağazaları yolu ile ürünlerinin satış ve pazarlamasını yapmaktadırlar. Artık Türkiye’de bu elektronik ticaret amacı ile nihai kullanıcıya satış yapmak için kurulmuş birçok sanal mağaza mevcuttur. Tüketiciler bu sanal mağazalardan istedikleri ürünü kredi kartı ile ödeyerek satın almaktadır. Sanal mağazalar nihai tüketicilerin almış olduğu ürünlerini istedikleri adrese en kısa sürede teslim etmektedir.

E-ticaret’in önündeki en önemli engellerden biri de Türkiye’deki dağıtım/lojistik kanallarının verimli çalışmamasıdır. Düşük maliyetli ve zamanında dağıtım yapan şirketlerin yaygınlaşması e-ticaret’in toplam ticaret içindeki payını arttıracak önemli bir etken olacaktır.

Bankacılık sektörü, bankacılık işlemlerinin elektronik ortama taşınması ile e-ticaret'te önemli bir yer tutmuştur.

**Finansal Sektör Yatırımları:** Türkiye'de teknoloji yatırımlarında en önde gelen sektör olan bankacılık sektörü, müşterilerine daha iyi hizmet vermenin artan şekilde daha çok teknolojiye bağlı hale gelmesinden dolayı, önemli boyutlarda teknoloji yatırımı yapmaya devam etmektedir. Büyük bankalar yatırımlarını İnternet Bankacılığı üzerine yaparken, küçük ve orta ölçekli bankalar ise teknoloji yatırımlarını bireysel bankacılık kanallarını güçlendirmek amacı ile kullanmaktadırlar. Bankalar, özellikle 2001 krizinde ertelemiş oldukları bilişim yatırımlarını sektör olarak çok karlı bir dönem yaşadıkları 2003 yılında da gerçekleştirmemişlerdir. Bankacılık sektörüne 2003 yılında başlayan, 2004 ve 2005'te devam eden uluslararası banka ortaklık yatırımları önümüzdeki yıllarda IT pazarının önemli müşterisi olmaya devam edeceğini göstermektedir.

**Teknolojik Yatırımların Artan Önemi:** Hemen hemen tüm şirketler BT teknolojileri kullanımlarını artırma eğilimindedirler. Klasik muhasebe yazılımları ve ofis otomasyonunun yanı sıra, şirketler, kaynak kullanımlarını maksimize edecek ve kontrolü arttıracak bilgisayar bazlı çözümler istemektedirler. 2004 yılında, entegre çözüm uygulamalarına olan talep önemli miktarda artmıştır. Elektronik posta şirketler ve bireyler için vazgeçilmez bir iletişim aracı haline gelmiştir.

**KOBİ'lerin Bilişim yapılarına verdikleri artan önem:** KOBİ'ler dinamik yapıları ile Türk ekonomisinde itici güç vazifesi görmektedirler. Yatırım faaliyetlerini kısıtlı imkânlarla gerçekleştiren bu şirketler, yakın zamana kadar bilişim alanında sınırlı yatırım gerçekleştirmişlerdir. Ancak, gerek yurtiçi gerekse ihracat pazarlarında daha rekabetçi olmak, verimlilik ve üretkenliklerini artırmak, faaliyet gösterdikleri sektörlerde ölçek ekonomisine sahip şirketlerle kıyaslanabilir karlılık elde etmek için KOBİ'ler bilişim yatırımlarına öncelik vermeye başlamışlar ve özellikle 2001 krizinden sonra ekonomideki büyümeden daha fazla pay almak üzere bilişim alanındaki yatırımlarını artırarak devam etmektedirler.

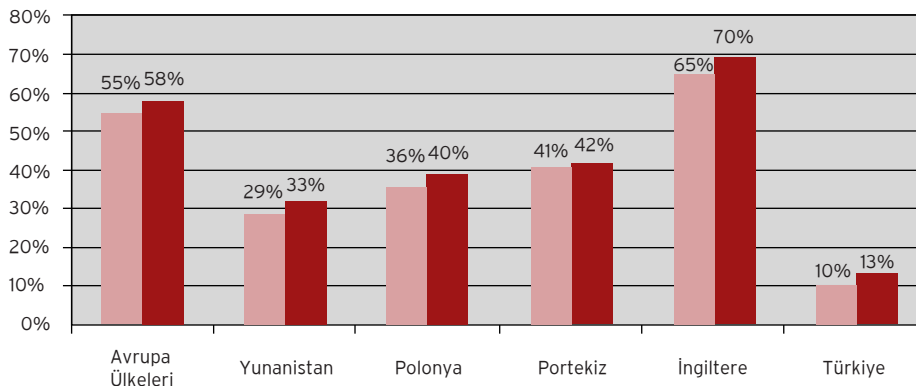
**Büyük zincir bilgisayar mağazaları (Retail) ve Ev Pazarındaki Büyüme:** Türkiye'deki bilgisayar okuryazarının artması, günlük hayattaki internet kullanımının yaygınlaşması ev pazarına çok büyük bir satış gerçekleşmesini sağlamıştır. Bu satış ise 2000 ekonomik krizinden sonra kurulan perakende zincir mağazalar ile gerçekleşmiştir.

Teknolojik gelişmeler ile birlikte ev pazarında yaşanan büyüme nihai tüketicinin birçok ürünü bir arada bulma ve güvenerek satın alma isteği beraberinde büyük perakende mağazaları veya zincir mağazaların doğmasını ve sayılarının her geçen gün artmasını sağlamıştır.

Diğer taraftan yeni ekonomi düzeni, büyük olmanın verdiği güç ile satın alınan ürün fiyatlarının düşmesi son kullanıcıya sağlanan taksitli ödeme kolaylıkları ise son kulacının bu mağazalara gelerek teknoloji ile daha kolay buluşmasını sağlamak sureti ile ev pazarını besleyerek iki yönlü bir büyüme gerçekleşmiş ve hem ev pazarı hem de perakende kanaldaki mağaza sayısı uluslararası yatırımcıların girişi ile birlikte hızlı bir şekilde büyümeye devam edeceği gözlenmektedir.

2005 yılında gittikçe düşen PC fiyatları, bilişim sektöründe artan devlet harcamaları (e-devlet, ADSL yatırımları), genç neslin teknolojiye duyarlı olması, dünya geneline göre Türkiye'de hala düşük seviyelerde olan bilgisayarlaşma düzeyinin artırılmasına yönelik çabalar vb. nedenler ile Türkiye'deki IT sektördeki büyüme hızı devam edecektir.

**PC Penetrasyonu (Bilgisayarlı Ev Sayısı)**



Kaynak: DIE, Eurostat

2004 2005





**BAĞLI ORTAKLIKLAR**



### 3. Bağlı Ortaklıklar

| Bağlı Ortak Adı                               | Pay Oranı | Tarihi Sermaye |
|-----------------------------------------------|-----------|----------------|
| Datagate Bilgisayar Malzemeleri A.Ş. (*)      | % 85,00   | 1.550.000 YTL  |
| Neteks İletişim Ürünleri Dağ. A.Ş.            | % 70,00   | 243.000 YTL    |
| Neotech Teknolojik Ürünler Dağıtım A.Ş.       | % 80,00   | 100.000 YTL    |
| İnfin Bilgisayar Ticaret A.Ş.                 | % 99,80   | 50.000 YTL     |
| İnko İletişim ve Dijital Hizm. San. Tic. A.Ş. | % 69,87   | 150.000 YTL    |

Datagate Bilgisayar Malzemeleri A.Ş., Neteks İletişim Ürünleri Dağ. A.Ş. ve Neotech Teknolojik Ürünler Dağıtım A.Ş. mali tabloları İndeks Bilgisayar Sistemleri Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile konsolide edilmektedir. İnfin Bilgisayar Ticaret A.Ş. ve İnko İletişim ve Dijital Hizm. San. Tic. A.Ş. faaliyet hacimlerinin düşük olması ve konsolide mali tabloları önemli ölçüde etkilememesi nedeniyle konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur.

Neotech Teknolojik Ürünler Dağıtım A.Ş. 04.02.2005 tarihinde **100.000 YTL** sermaye ile kurulmuştur. İndeks A.Ş.'nin % 80 iştiraki olan Neotech A.Ş. tüketici elektroniği ve iletişim ürünlerinin toptan ticareti konusunda faaliyet göstermektedir.

(\*) Şirket bağlı ortağı bulunan Datagate Bilgisayar Malzemeleri Ticaret A.Ş.'nin hisseleri Şubat 2006'da İMKB'de işlem görmeye başlamıştır. Halka arz öncesi %85 olan bağlı ortaklık oranı halka arz sonrası %59,2'ye düşmüştür. Halka arz sonrası Datagate A.Ş.'nin sermayesi **6.600.000 YTL** olmuştur.

#### 3.1. Datagate Bilgisayar Malzemeleri Tic. A. Ş.



Datagate, PC pazarında yerel üreticilere mikro işlemci, sabit disk, hafıza birimleri, optik ürünler, anakartlar, teypler, görüntü kartları, monitör, çeşitli donanım destekleyen yazılımlar gibi BT komponentleri üreten birçok markanın temsilcilik, satış, pazarlama, dağıtım, lojistik ve satış sonrası hizmetleri alanında faaliyet göstermektedir.

Şirket 2004 Yılında Acer Dizüstü Bilgisayar, PC ve Sunucularının, Toshiba Optik Ürünlerinin, MSI Dizüstü Bilgisayarlarının, Proview CRT Monitörlerin dağıtım anlaşmasını imzalamıştır.

Şirket 1992 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Şirketin merkez ofis operasyonları ve lojistik faaliyetleri Cendere Yolu No: 23 Kâğıthane/İSTANBUL adresinde yürütülmektedir. Ankara ve İzmir ofisleri ise Anadolu'ya hizmet vermektedir.

İndeks Bilgisayar A.Ş.'nin 2001 yılında Datagate Bilgisayar Malzemeleri A.Ş.'nin %50,5'ini almasıyla başlayan ortaklık Kasım 2003 yılında ek %34,5'lik hisse alımıyla %85,00'e ulaşmıştır. Ayrıca Datagate A.Ş.'nin konsolidasyona dahil edilen Neteks İletişim Ürünleri Dağıtım A.Ş.'ye % 24 iştirak bulunmaktadır.

Datagate, 2005 yılı faaliyetlerinden Bağımsız Denetimden geçmiş ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına göre düzenlenmiş finansal tablolara göre, **197.350.155 YTL** satış geliri elde etmiştir. Şirket, söz konusu mali tablolara göre 2005 yılında **2.887.448 YTL** faaliyet karı ve **2.446.263 YTL** net kar elde etmiştir.

Şubat 2006'da Datagate Bilgisayar Malzemeleri Tic. A.Ş. mevcut ortakların rüçhan hakları kısıtlanmak suretiyle başarılı bir halka arz ile halka açılmış ve İstanbul Menkul Kıymetleri Borsası Yeni Ekonomi Pazarında işlem görmeye başlamıştır. Şirketin mevcut **1.550.000 YTL**'lik sermayesi de **6.600.000 YTL** ye yükseltilmiştir.

Datagate ana ürün grupları ve markaları aşağıda listelenmektedir:

| Ürün Grubu          | Markalar             |
|---------------------|----------------------|
| Sabit Disk          | Seagate              |
| Mikroişlemci        | Intel                |
| Anakart             | Intel, MSI           |
| Ekran Kartı         | MSI, Shappire, Chess |
| Monitör             | Sprint-TR            |
| Optik Ürünleri      | Toshiba              |
| Dizüstü Bilgisayar  | Acer, MSI            |
| Hafıza Ürünleri     | Veritech             |
| Sunucu Ürünleri     | Intel                |
| Disket Sürücü       | Alps                 |
| Ağ Ürünleri         | Intel                |
| Laser Yazıcı        | Xerox                |
| Yedekleme Üniteleri | Certance             |
| Yedekleme Yazılımı  | Veritas              |

### 3.2. Neteks İletişim Ürünleri Dağıtım A.Ş.



Neteks 1996 yılında, uçtan uca ağ ve iletişim ürünlerini bayi ve iş ortakları ile pazara sunmak hedefiyle kurulmuş bir dağıtım şirkettir. Neteks kuruluşunda, ağ ve iletişim teknolojilerinde Türkiye'nin en deneyimli isimlerini bünyesinde barındırmış ve iş ortaklarına eksiksiz hizmet vermeye çalışmıştır. Şirket, kurumsal ağ sistemleri alanında Cisco, Nortel

Networks, 3Com, HP ve Allied Telesyn gibi firmaların ürünlerinin yanı sıra yine Nortel Networks'e ait Kurumsal Santral Sistemlerini, Corning ve HSC Firmalarının yapısal kablolama ürünlerini, Check Point firmasının Ağ güvenliği ürünlerini dağıtmaktadır. 2004 yılında da daha sonra Cisco tarafından satın alınan Linksys ve kablosuz ağ ve ADSL ürünleri üreticisi Airties markalarının dağıtımına başlamıştır.

| Ürün Grubu                      | Markalar                                                        |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Kurumsal Ağ Sistemleri          | Cisco System<br>Nortel Networks<br>3Com<br>HP<br>Allied Telesyn |
| Kurumsal Ağ Sistemleri          | Nortel Networks                                                 |
| Yapısal Kablolama Çözümleri     | Corning, HCS                                                    |
| Ağ Güvenlik Çözümleri           | Check Point                                                     |
| ADSL ve KOBİ İletişim Çözümleri | Linksys<br>Airties                                              |

Neteks, 2005 yılı faaliyetlerinden Bağımsız Denetimden geçmiş ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına göre düzenlenmiş finansal tablolara göre **68.188.515 YTL** satış geliri elde etmiştir. Şirket, söz konusu mali tablolara göre 2005 yılında **507.502 YTL** faaliyet karı ve **353.424 YTL** net kar elde etmiştir.

İndeks 2001 yılında Neteks'in % 70'ine iştirak etmiştir. Ayrıca İndeks'in %85 iştiraki bulunan Datagate A.Ş.'nin de %24 oranında Neteks'e ortaklığı bulunmaktadır. İndeks Bilgisayar A.Ş.'nin Neteks İletişim A.Ş.'deki payı bu ortaklıktan kaynaklanan %20,4 (% 85 x %24) dolaylı pay ile beraber %90,40'a ulaşmaktadır. Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanı Erol Bilecik'tir. Datagate Bilgisayar Malzemeleri A.Ş.'nin Şubat 2006'da halka arzı dolayısıyla İndeks Bilgisayar Malzemeleri Ticaret A.Ş.'nin dolaylı payı % 84,21 olmuştur.

### 3.3. Neotech Teknolojik Ürünler Dağıtım A.Ş.



Neotech Teknolojik Ürünler Dağıtım A.Ş. 04.02.2005 tarihinde **100.000 YTL** sermaye ile kurulmuştur. İndeks A.Ş. nin % 80 iştiraki olan Neotech A.Ş. tüketici elektroniği ve iletişim ürünlerinin toptan ticareti konusunda faaliyet göstermektedir.

Henüz grubun en genç firması olmasına karşın kurulduğu 2005 yılında Toshiba ile Toshiba marka tüketici elektroniği ürünlerinden LCD TV ve Plazma TV ürünlerinin, Sony ile Sony markalı, televizyon, dijital fotoğraf makinesi, video kamera, playstation, ev sinema sistemleri, DVD oynatıcı ve kaydedici cihazlar, VCR ve taşınabilir müzik sistemlerinden oluşan ürünlerin, Apple ile iPod, iBook, iMac, Powerbook ve MacMini ürün ailelerine giren tüm ürünlerin distribütörlük anlaşmalarını imzalamış ayrıca D-Link ve Airties firmalarının distribütörlüğünü alarak sektöre hızlı bir giriş yapmıştır.

Neotech Teknolojik Ürünler Dağıtım A.Ş., ilk senesinde Bağımsız Denetimden geçmiş ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına göre düzenlenmiş finansal tablolara göre **18.467.869 YTL**'lik bir satış gelirin elde etmiştir. Şirket, söz konusu mali tablolara göre 2005 yılında **173.145 YTL** faaliyet karı ve **119.577 YTL** net kar sağlayarak ilk yılında kara geçmeyi başarmıştır.

### 3.4. İnfin Bilgisayar Ticaret A.Ş.

İnfin Bilgisayar Ticaret Anonim Şirketi 2001 yılında bayilere yatırım teşvik belgesi kapsamında yapacakları satışlar ve ihracat işlemlerine yardımcı olmak amacı ile kurulmuştur.

Alım ve satımlarının büyük bir kısmının konsolide edilen mali tablolardaki firmalardan kaynaklanması, faaliyet hacimlerinin düşük olması ve konsolide mali tabloları önemli ölçüde etkilememesi nedeniyle konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur.

### 3.5. İnko İletişim ve Dijital Hiz. A.Ş.



2004 yılı başında Hakan Koçer'in de İndeks Gruba katılımı ile grup şirketlerinden İnes Bilgisayar Ticaret A.Ş.'nin unvanı İnko İletişim ve Dijital Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("İnko") olarak değiştirilmiş, ana sözleşmesi Telekom operatörü olarak faaliyet gösterebilmesi için tadil edilmiştir.

2004 yılı Şubat ayında Uzak Mesafe Telefon Hizmetleri (sabit hattan yapılan şehirlerarası, uluslararası ve GSM telefon görüşmeleri) sunmak amacıyla Telekomünikasyon Kurumu'na B tipi lisans için başvurulmuş ve lisans 17.05.2004 tarihinde 15 yıl geçerli olmak üzere, TR-02-UMTH-015 belge numarası ile alınmıştır. Telekom piyasasındaki belirsizlik nedeniyle faaliyete geçmemiştir.



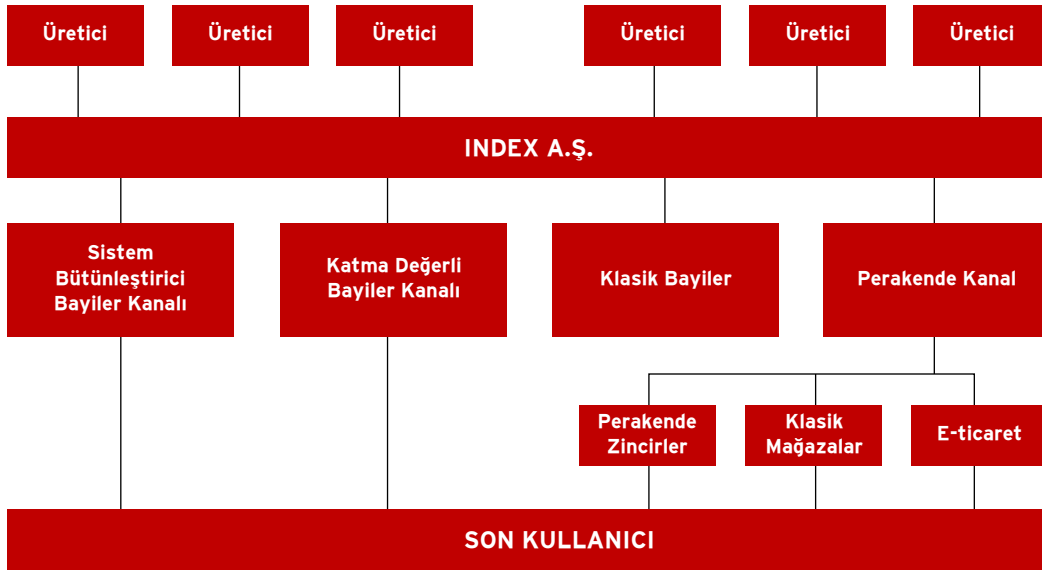
OPERASYON



## 4. Operasyon

### 4.1 Ürün Tedarik ve Dağıtım Yapısı

İndeks, BT sektöründe ana dağıtıcı ("broadline distribütör") olarak üreticilerden BT ürünlerini belirli fiyat ve vadelerde satın almakta ve bu ürünleri daha sonra son kullanıcıya satacak olan satış kanalına satmaktadır. Şirket, yakın gelecekte son kullanıcıya doğrudan ulaşacak bir satış yapısının içine girmeyi planlamamaktadır.



#### 4.1.1. Tedarikçiler

Şirket'in donanım ve yazılım ürünleri tedarikçileri iki ana gruba ayrılmaktadır. Şirket'in iş hacminin yaklaşık %90'ı bu uluslararası şirketlerin ürünlerinden sağlanmaktadır.

- i) **Türkiye'de Faaliyet Gösteren Global Markalar:** (IBM, NEW HP, CISCO, MICROSOFT, APC, NEC, FUJITSU SIEMENS, EPSON, TOSHIBA, SONY) Bu küresel şirketler dağıtım ve tahsilât işlemleri ve çok sayıda müşteri ile doğrudan temas etmek istemedikleri için daha az sayıda olan dağıtıcılarla çalışmayı tercih etmektedirler. Bu şirketler, dağıtım şirketlerinin performanslarını yakından takip etmekte ve onların iş planlarını kontrol etmektedirler. Şirketlerle birlikte pazarlama kampanyaları düzenleyerek dağıtıcılara destek verirler. Büyük müşterilere yaptıkları satışlarda da genellikle bu müşterileri kendi dağıtıcılarına yönlendirirler.
- ii) **Türkiye'de Faaliyet Göstermeyen Global Markalar:** (KINGSTONE, SYMANTEC, AOC, NEC) Bu şirketler henüz Türkiye'de ofis kurmamışlardır. Dağıtıcılar vasıtası ile ithalat, satış ve pazarlama işlemlerini yürütmektedirler. Pazarlama ve reklâm dokümanlarını dağıtıcılara sağlayarak destek olurlar. Bu şirketler, büyük projelerde finansman desteği de sağlamaktadırlar.

#### 4.1.2 Dağıtım Kanalı

İndeks, bir dağıtım şirketi olarak tedarikçilerden ürünleri satın almakta ve bu ürünleri daha sonra son kullanıcıya satacak olan satış kanalına satmaktadır. İndeks'in satış yaptığı ve Türkiye'de BT ürünlerini son kullanıcıya ulaştıran dağıtım kanallarının yapısı aşağıda özetlenmiştir:

##### 4.1.2.1 Çözüm Sağlayan Bayiler Kanalı (Sistem Entegratörleri)

Bu kanal, çalıştırdığı personel sayısı bakımından, en az 100 ve üzerinde çalışanı olan şirketlerdir. Sektörde nispeten eski kuruluşlar içerisinde yer alırlar. Bu şirketlerin hedeflediği son kullanıcılar tamamıyla büyük kurumsal müşterilerdir. Bu firmalar yaptıkları projeleri üretici ve dağıtıcı firma ile çok yoğun paylaşırlar. Projenin her aşaması birlikte paylaşarak sonuca gidilir. Özellikle servis, satış, ürün tanıma kabiliyetleri çok yüksek olan ve sektörde tecrübe sahibi firmalardır. Bu kanaldaki şirketlerin temel hedefi yeni teknolojilerin kurumsal müşterilere adaptasyonunu sağlamaktır.

Türkiye genelinde bu firmaların sayısı, şu an itibari ile 100'ü geçmemektedir.

#### 4.1.2.2 Katma Değerli Bayiler

Bu bayiler çalışan sayısı olarak 25 - 100 çalışanı olan bayilerdir. Bu firmalar sermaye yapısı daha kısıtlı, fakat genç ve dinamik yapıları sayesinde hızlı karar alıp, maliyetleri düşük tutarak daha küçük kâr marjlarıyla iş yapabilmektedirler. Hedef kitleleri çok uluslu firmalar ve genelde tek lokasyonu olan kurumsal müşterilerdir.

Çok büyük projelerde yer almamakla birlikte teknolojiyi çok iyi takip etmeleri, dinamik ve genç olmaları müşterileri tarafından tercih nedeni olmaktadır.

Dağıtıcı firmaların bu firmalara destekleri finans, lojistik ve ürün bilgileri üzerinedir. Bu firmaların üreticilerle yoğun bir ilişkileri olmamaktadır. Türkiye genelinde bu firmaların sayısı 500'ü geçmektedir.

#### 4.1.2.3 Klasik Bayiler

Çalışan sayısı 5 - 25 kişiden oluşan oldukça küçük firmalardır. Kendilerine özgü çözümleri yoktur. Hedef kitleleri KOBİ'ler ve ev pazarıdır. Türkiye'de sayısal olarak, en az 4.000 - 5.000 civarında olup BT sektöründeki en fazla sayıyı oluşturan gruptur. Hedef kitleleri teknolojiyi daha basit düzeyde kullanan müşteri grupları olması sebebi ile ve kısıtlı kaynaklara sahip olduklarından know-how düzeyleri düşüktür.

Bu firmalar %100 dağıtıcı firma kaynaklarıyla işlerini sürdürürler. Satışları, markalı ürünlerden çok OEM (toplama ürünler) ürünleri ve çevre birimleri satışlarına dönüktür.

#### 4.1.2.4 Perakende Kanal

Bu kategoriye vitrinleri olan mağazaların satış organizasyonları girmektedir. İndeks için 3 tip perakende grubu mevcuttur.

##### i. Perakende Zincirler

Perakende zincirler Teknosa, Bimeks, Vatan Computer, Gold Bilgisayar gibi aynı ad altında birden fazla mağazası olan büyük gruplardır. Bunların bir kısmının ana işlevi bilgisayardır, diğer kısım ise Metro Hipermarket gibi bilgisayar işlevi tali olan zincirlerdir.

##### ii. Klasik Bilgisayar Mağazaları

Bu mağazalar mağaza sahibi ve birkaç satış danışmanının çalıştığı küçük kuruluşlar olup çok kısıtlı kaynaklarla mağazacılık yapmaktadırlar. %100 konsantrasyonları bilgisayarlardır.

##### iii. E-Perakende

Bu kanal tamamıyla internet ortamında sanal dükkan açıp faaliyet gösteren sanal marketlerdir. Henüz çok yeni olduklarından ve kısıtlı talep olduğundan, faaliyetleri henüz gelişmemiştir.

#### 4.2 Lojistik

İndeks, Türkiye'nin 81 ilinde 7000'i aşkın bayisi ve konsolideye dahil edilen şirketlerle beraber 317 çalışanı ile İstanbul, Ankara ve İzmir'de bulunan lojistik merkezlerinden dağıtım yapmaktadır. İstanbul, Ankara ve İzmir illerindeki bayilerine kendi araç filosu ile hizmet veren şirket, bu iller dışındaki diğer bölgelere dağıtımı oldukça yaygın hizmet ağı olan lojistik şirketleri vasıtası ile ulaştırmaktadır.

1992 yılında kurulan Ankara şubesi ve 1995 yılında kurulan İzmir şubesi "bölge müdürlükleri" olarak faaliyet göstermektedir. Kendi içlerinde lojistik, satış, muhasebe, finans, cari hesaplar ve müşteri hizmetleri departmanları ile bölgelerinde bulunan şehirlerdeki bayilerine satışlardan ve kanalin geliştirilmesinden sorumludurlar. Ankara Bölgesi Ankara, İç Anadolu, Doğu Anadolu; İzmir Bölgesi İzmir, Batı Anadolu, Ege bölgelerinden sorumludur. Bu bölgelerin dışında bulunan diğer bölgeler İstanbul Merkez Ofis sorumluluğundadır.

Şu anda İstanbul Kağıthane'de bulunan 10.000 m<sup>2</sup>'lik Lojistik Merkezinde faaliyetlerini sürdüren İndeks aynı bölgede aktifinde yaklaşık 40.000 m<sup>2</sup> arsa üzerine kurulmuş 18.989 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip gayrimenkul bulunan Karadeniz Örme Sanayi A.Ş. hisselerinin %99,9'unu satın almıştır. Şirket yılın son çeyreğinde yeni lojistik merkezine taşınmayı planlamaktadır. Bunun yanı sıra Ankara ve İzmir'de bölgesel depoları bulunmaktadır. İstanbul'daki lojistik merkezinde 30 kişi depo bölümünde ve 35 kişi sevkiyat bölümünde olmak üzere toplam 65 kişi çalışmaktadır. Ayrıca lojistik merkezinde 16 adet minibus ve kamyonun oluşan bir dağıtım filosu bulunmaktadır. Ankara Şubesi'nde 7'si lojistik bölümünde olmak üzere 33 kişi; İzmir Şubesi'nde 3'ü



lojistikte olmak üzere 22 kişi çalışmaktadır. Şubeler arası bilgi akışı, faturalama ve tahsilat işlemleri online olarak gerçekleştirilmektedir. İndeks, büyük boyutlu dağıtım şirketleri arasında kendi dağıtım araçları ve dağıtım personeline sahip olan tek dağıtım şirkettir. Diğer BT dağıtım şirketleri dağıtım operasyonu için kargo şirketlerini kullanmaktadırlar. İndeks yönetimi, kendi dağıtım filosuna sahip olmanın faturalamada ve tahsilatta avantajlar sunduğuna inanmaktadır.

Şirket BT ürünleri için özel olarak dizayn edilmiş stok kontrolü, depo yönetimi, müşteri performansı takibi ve raporlama amaçlı bir yazılımı uygulamaya almayı planlamaktadır. Ayrıca şirket dağıtım filosunun kontrolü için GPS sistemlerini dağıtım filosuna uygulamayı planlamaktadır.

#### 4.3 Faturalama, Tahsilât ve Risk Yönetimi

İndeks, Türkiye’de bilgisayar alımı ve satımı yapan neredeyse her kuruluşa mal satmaktadır. Dağıtım kanalı içerisinde klasik bayi olarak nitelendirilen bayilerin sermaye yapısı düşüktür. Türkiye’de toplam 5,000 civarında olduğu tahmin edilen bu grup bayiler, risk yönetimi açısından İndeks’in alacak riskini en aza indirmek için kendi organizasyonu ve çalışma sistemini kurduğu ve gerekli önlemleri aldığı gruptur. Alınan önlemler aşağıdaki gibi sıralanabilir:

1. Sektörde 1 yılını doldurmamış firmalar ile nakit çalışma: Sektörde bir yılını doldurmamış bilgisayar firmaları ile nakit dışında çalışılmamaktadır.
2. Cari hesaplar departmanı içerisinde yapılanmış iki elamandan oluşan istihbarat ekibi sürekli olarak bayilerin istihbaratlarını yapmaktadırlar. Bu çalışmalar firmaların çalıştığı diğer firmalar ile olan cari hesaplar ilişkileri yanında, banka ve diğer finans kuruluşları ile olan çalışmalarını, yazılan çeklerinin olup, olmadığı gibi birçok bilgiyi edinmektedirler.
3. Kredi Komitesi: Sektörde bir yılını doldurmuş firmalar ile kredi limit artırımında bulunulan firmaların gerekli istihbarat çalışmaları istihbarat ekibince düzenlenerek, her hafta toplanan kredi komitesine sunulur. Kredi komitesi, mali işlerden sorumlu genel müdür yardımcısı başkanlığında finansman müdürü, cari hesaplar müdürü, istihbarat elamanı ve ilgili müşterinin satış departmanı müdüründen oluşur. Kredi komitesi elde edilen istihbarat bilgileri ve geçmiş ödeme ve satış performanslarına bağlı olarak firmalara kredi limiti tesis eder. Çalışma şeklini belirler ve gerekirse, bayiden teminat alınmasını, ipotek talep edilmesini ister.
4. Arşivleme: Kredi komitesinden geçmiş tüm bayilerin bilgileri cari hesaplar departmanı içerisinde arşivlenir.

#### 4.4 Teknik Hizmet ve Müşteri Hizmetleri

Şirket, satış sonrası teknik destek sağlamamaktadır. Bunun yerine, müşterilerini, ürünlerin servis veren yetkili şirketlerine yönlendirmektedir. Bunun sebebi tedarikçi firmaların kendi çözüm ortaklarının son kullanıcıya servis vermelerini tercih etmeleridir.

#### 4.5 Satış ve Pazarlama

BT sektörünün yapısı nedeni ile İndeks’in dağıtımını gerçekleştirdiği ürünlerin teknolojileri ve fiyatları sürekli olarak değişmekte ve yenilenmektedir. Bu nedenle etkin ve verimli stok yönetimi ile stok devir hızları şirketlerin operasyonel performanslarını önemli ölçüde etkileyebilmektedir.

İndeks, sektörün dinamik yapısı gereği her ürün grubu için bir ürün müdürü istihdam etmektedir. Aşağıda özetlenen yapı ile hedef ve amaçları farklılık gösteren satış gruplarının ihtiyaçları daha iyi anlaşılmakta ve bu gruplara şirket daha iyi hizmet verebilmektedir.

Ürün müdürleri stok devir hızının yüksek olması için aşağıdaki görevleri üstlenmişlerdir:

1. Etkin bir piyasa araştırması ve iş planı çerçevesinde, pazarın beklentilerini saptamak, ürünlerin geçmiş performansını araştırmak, pazar araştırması verilerine göre rakip ürün ve şirketlerin konumlarını belirlemek,
2. Olası teknolojik değişiklikleri güncel biçimde takip etmek, ürünlerin pazarlanabilir geleceği öngörüsü, fiyat/performans analizi ve stok durumunu da dikkate alarak, ürünlerin sipariş edilmesini sağlamak, lojistik, ithalat ve finans bölümleri ile üst düzeyde koordinasyon oluşturarak, ürünlerin sağlıklı bir biçimde sevkini ve depolanmasını, gerektiğinde sipariş değişikliği ve iptallerini, ürün bedellerinin üreticilerle yapılan sözleşme hükümlerine uygun ödenmesini, gerektiğinde lojistik elemanlarına ürün eğitimini sağlamaktan, stok devir hızının sürekli denetimini yapmak, genel kampanyalar planlamak ve gerçekleştirmek,

3. Tüm pazarlama, reklam, promosyon işlevleri ile gerek genel ve gerekse münferit bütün bayi ve kanal ilişkilerini yürütmek, kanalın ve satış kadrolarının sürekli olarak ürün yelpazesine ilişkin eğitimleri organize etmek, ürün grubu ve bölge bazında, ürün ve bayi analiz ve değerlendirmeleri yapmak, ürünün maliyetine, kanal yapısına uygun ve şirket karlılık hedeflerini sağlar biçimde fiyatlandırılmasını ve her türlü fiyat değişiklikleri yapmak,
4. Bölümünün / ürününün gelir, brüt karlılık hedeflerine ulaşmasını sağlamak, müşteri hizmetleri müdürü ve lojistik müdürü ile birlikte değiştirme amaçlı çıkan ürünler deposuna ilişkin işlemlerin denetimini, ürün iade işlemlerinin denetimini yapmak, gerektiğinde talep edilen konfigürasyon değişikliklerini denetlemek ve onaylamak promosyon ürünleri ve üretim deposu ile stoktaki ekonomik değeri kalmayan veya hurda ürünlerin denetim ve artırılmasını sağlamak,
5. Mevcut ürün yelpazesinin performansını kovuşturmadan ve performansın iş planına uygunluğunu denetlemek; aylık, üç aylık veya dönemlik iş planları yapmak, üreticilerle yapılan sözleşmelere uyum, üretici plan ve programlarında belirlenen, fiyat farkı iadeleri, ürün iadeleri, stok koruma ödemeleri, duyurulan her tür prim, ödül, geri alma işlerini organize etmek,
6. Üreticilerdeki ürün grupları ve diğer yetkililerle olan ilişkileri yönetmek ve İndeks'i üreticiler nezdinde temsil etmek, pazar araştırmaları yaparak rakip ürün ve şirketlerin konumlarını analiz edip bulgularını diğer bölümler ve yönetim ile paylaşmak.

İndeks'in satış ve pazarlama kampanyaları tedarikçi firmaların işbirliği ile yapılmaktadır. Genellikle şirket ve tedarikçi firma ortak bir pazarlama bütçesi üzerinde anlaşarak kampanyaya başlarlar. Kampanya aktiviteleri, seminerler, aylık müşteri organizasyonları, broşürler ve periyodik fiyat katalogları ile yapılmaktadır. Müşteriler ile bilgi alışverişi, web üzerinden, e-mail veya faks ile sağlanmaktadır.

Şirket'in satış ve pazarlama organizasyonu 9 farklı departman bazında organize edilmiştir:

**a) Kurumsal Satıcılar Departmanı:** Dağıtım kanalı segmentinde daha çok çözüm sağlayıcı, server ağırlıklı ve sertifikalı bayilere hizmet vermektedir. 1 satış müdürü, 5 müşteri temsilcisi, 2 proje yöneticisi ve 1 proje asistanından oluşmaktadır. Büyük ve kompleks projeler ile orta boy ürünler hariç tüm ürünlerin satışını yapar.

**b) Yetkili Satıcılar ve Anadolu Satış Departmanı:** Dağıtım kanalı segmentinde daha çok katma değerli bayiler ve klasik bayilere hizmet vermektedir. Anadolu ve İstanbul'da OEM ağırlıklı ürün satışı yapan, en fazla bayi ile çalışan departmandır. 1 satış müdürü, 11 müşteri temsilcisinden oluşur. Küçük ve basit projeler ile orta boy hariç tüm ürünleri sorumlu olduğu bayilere pazarlar.

**c) OEM Satış Departmanı:** OEM olarak nitelenen ve bilgisayarda kullanılan işlemci, sabit disk, hafıza ürünleri, monitörler, ekran kartları, bellekler vb. ürünlerin satış ve pazarlamasından sorumlu olan bu departman diğer tüm satış departmanlarına destek vermektedir. 1 Departman Müdürü, 2 kanal yöneticisi, 5 ürün müdürü ve 1 asistandan oluşur.

**d) Perakende Ara Töptancılar Departmanı:** Dağıtım kanalı segmentinde daha çok klasik perakende kanalı ve ara-toptan şeklinde ticaret yapan firmalara hizmet vermektedir. 1 satış müdürü, 1 kanal yöneticisi ve 2 müşteri temsilcisinden oluşur. Teknosa, Bimeks, Vatan gibi önemli perakendeci mağazalar başlıca müşterileridir.

**e) Yazılım Satış Departmanı:** Dağıtım kanalı yapısındaki tüm bayilerin ve yerli PC üreticilerinin yazılım ürünleri ihtiyacını karşılamaktadır. Lisanslı yazılım ürünleri, kutulu yazılım ürünleri ve OEM yazılım ürünlerinin satışından sorumludur. 1 satış müdürü, 2 ürün müdürü, 2 müşteri temsilcisi ve 1 asistandan oluşmaktadır.

**f) Orta boy Sistemleri Satış Departmanı:** Dağıtım kanalı yapısında çözüm sağlayıcı bayilere, IBM e-server ürünleri ile (AS400, Unix Sistemleri, Yedekleme ürünleri) IBM Yazılım (IBM Database ve Lotus ) ürünlerinde hizmet vermektedir. 1 satış müdürü, 5 ürün müdürü, 1 kanal sorumlusu ve 1 sipariş sorumlusundan oluşmaktadır.

**g) Elektronik Satış Departmanı:** Şirketin dağıtım kanalı yapısındaki tüm bayilere sitesinden sipariş, ürün yönetimi ve şirket ile ilgili bilgilendirme servisi verilmektedir. Şirketin web sayfasının düzenlenmesi, geliştirilmesi, bayiler ile sözleşmelerin yapılması, sipariş ve kampanyalar yönetiminin icra edilmesi işlemlerinden sorumludurlar. 1 satış müdürü, 2 web master ve 1 MT ile 1 asistandan oluşur.



**h) Ankara Bölge:** Dağıtım kanalında tüm Ankara ve İç Anadolu'daki bayilere orta boy ürünler hariç tüm ürünlerin satış işlemlerinde hizmet vermektedir. Ayrıca kamuya iş yapan bayilere proje bazında hizmet vermektedir. 1 bölge müdürü, 5 müşteri temsilcisi ve 2 proje yöneticisinden oluşur.

**i) İzmir Bölge:** Dağıtım kanalında İzmir ve Batı Anadolu'daki bayilere orta boy ürünler hariç tüm ürünlerin satışında hizmet vermektedir. 1 bölge müdürü ve 5 müşteri temsilcisinden oluşur.



# KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

## 5. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

### 1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketimiz 01.01.2005 - 31.12.2005 faaliyet döneminde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uymaktadır ve bunları uygulamaktadır.

SPK tarafından 04.07.2003 tarih ve 35/835 sayılı kararı ile kabul edilen ve Temmuz 2003 'de kamuya açıklanmış olan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"'nin uygulanması özellikle halka açık şirketlerin kredibilitesi açısından daha da fazla önem taşımaktadır. Şirketimiz, Kurumsal yönetim uygulamalarının şirkete, pay sahiplerine ve ülkeye faydası olduğunu düşünmektedir. Şirket açısından Kurumsal yönetim ilkelerinin benimsenmiş olması düşük sermaye maliyeti, şirket imajının yükselmesi, finansman imkânlarının ve likiditenin artması, yerli ve yabancı yatırımcıların şirkete ilgisinin artması yönünde önemli fırsatlar yaratacaktır. Pay sahipleri açısından bakıldığında daha şeffaf bir yönetim ve daha fazla bilgiye ulaşabilecekleri bir yapı olacaktır. Ülke açısından bakıldığında ise ülke imajının yükselmesi, yabancı sermaye girişinin artması, sermayenin yurt dışına kaçmasının önlenmesi, kaynakların daha etkin kullanılması, ekonominin ve sermaye piyasalarının rekabet gücünün artması anlamına gelmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan uygulamalar şirket yönetimi tarafından prensip olarak benimsenmiş olup, söz konusu mevzuat değişiklikleri gerçekleştiği anda, açıkta kalan hususlar ivedilikle hayata geçirilecektir. Dönem içerisinde Kurumsal Yönetim konusunda çalışmalar yapılmış ve uygulanması için gerekli politikalar belirlenmiştir.

### BÖLÜM I PAY SAHİPLERİ

#### 2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi:

Şirketimizde pay sahipleri ile olan ilişkilerin yürütülmesi amacıyla Yatırımcı İlişkileri Birimi oluşturulmuştur. Mali İşler ve Finans'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Halil Duman'a bağlı olarak faaliyet göstermekte olup bilgileri aşağıya çıkarılmıştır.

| Ad ve Soyadı   | Unvanı                 | E-mail adresi          | Telefon no      |
|----------------|------------------------|------------------------|-----------------|
| Halil Duman    | Genel Müdür Yardımcısı | hduman@index.com.tr    | 0-212-312 05 10 |
| Naim Saraç     | İç Denetim Müdürü      | nsarac@index.com.tr    | 0-212-312 05 08 |
| Halim Çağlayan | Muhasebe Müdürü        | hcaglayan@index.com.tr | 0-212-312 05 32 |
| Birgül Öztürk  | Finans Müdürü          | bozturk@index.com.tr   | 0-212-312 05 31 |

Yatırımcı İlişkileri Birimi dönem içerisinde pay sahiplerine ve aracı kurum analistlerine yönelik bilgilendirme faaliyetlerinde bulunmuş, bu amaçla telefon, faks veya elektronik posta ile yöneltilen sorular cevaplanmıştır. Dönem içerisinde yatırımcılardan veya aracı kurumlar tarafından yöneltilen sorular SPK Seri: VIII No: 39 sayılı "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği" çerçevesinde cevaplanmıştır. Ayrıca şirketimiz her yıl basın toplantısı yaparak geçmiş yılı değerlendirmekte ve ilgili yıl hedeflerini yayınlayarak yatırımcılarımızı bilgilendirmektedir. En son 21.03.2006 tarihinde grup şirketleri için yapılan basın toplantısında faaliyetler hakkında bilgi verilmiştir.

#### 3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı:

Pay sahipleri bilgi taleplerini telefon, faks veya elektronik posta yolu Şirketimize iletmektedirler. Şirketimize yatırımcılar tarafından 2005 yılı içerisinde yaklaşık 40 adet soru sorulmuş olup soruların büyük bir kısmını şirketin bağlı ortaklıkları hakkında bilgi, imzalanan distribütörlük anlaşmalarının içeriğine ilişkin bilgiler, sermaye artırımına ilişkin bilgi, hisse senedi fiyat hareketlerine ilişkin bilgiler oluşturmaktadır. Şirketimizde pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının kullanımında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmamaktadır.

Yıllık olarak yapılan olağan basın toplantısının haricinde genel bilgilendirme yöntemini İMKB'ye yapılan özel durum açıklamaları oluşturmaktadır. Pay sahiplerinin bilgi edinme haklarını etkin olarak sunabilmek amacıyla [www.index.com.tr](http://www.index.com.tr) adresindeki yatırımcı bölümünde detaylı bilgilere yer verilmiştir. Burada yer alan bilgiler;

Firma Bilgileri (Adres, Telefon, Ortaklık Yapısı, Yönetim Kurulu, Denetim Kurulu, Denetlemeden Sorumlu Komite Üyeleri, Bağlı Ortaklıklar, İletişim vs.)  
Mali Tablo ve Dipnotlar (Her çeyrek bazında şirketin mali tablo ve dipnotları internet sitesinde yer alır)  
Faaliyet Raporları  
Araştırma Raporları (Aracı Kurumlar tarafından şirket hakkında yazılmış araştırma raporları)  
Genel Kurul  
Özel Durum Açıklamaları ve Halka Arz ile ilgili bilgiler

Ana sözleşmede özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak ayrıca düzenlenmemiştir. Pay sahiplerinin bilgi alma haklarını teminen, azınlığı teşkil eden pay sahiplerinin şüphelendikleri ve incelenmesini istedikleri konuları Denetimden Sorumlu Komite'ye iletmelerini ve bu kanalla konunun incelenmesi ilke olarak benimsemiştir. Faaliyet dönemi içerisinde özel denetçi tayin talebi olmamıştır.

Ayrıca yabancı yatırımcılarımızın bilgi edinme haklarını temin edebilmek için internet sitemizin yatırımcı bölümünün İngilizce versiyonu oluşturularak firma bilgileri, mali tablo ve dipnotlar, faaliyet raporları ile araştırma raporları bu bölüme eklenmiştir.

#### 4. Genel Kurul Bilgileri:

Şirketimiz dönem içerisinde 1 adet genel kurul gerçekleştirmiştir. 2005 yılında 2004 yılına ait genel kurul 27.04.2005 tarihinde %85'lik bir toplantı nisabı ile gerçekleştirilmiş olup toplantıya medya iştirak etmemiştir. Toplantıya davet kanun ve ana sözleşmede belirtildiği üzere gündem ile birlikte Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ve Hürses ve Referans gazetelerinde toplantı tarihinden 22 gün önce ilan edilmiştir. Nama yazılı pay sahiplerinin genel kurula katılımını teminen pay defterine kayıt için herhangi bir süre öngörülmemiştir. Genel kurul öncesinde olağan genel kurul gündemi, kar dağıtım önerisi, denetçi raporunu içeren faaliyet raporu toplantıdan önce şirket merkezinde ve şirket internet adresinde pay sahiplerinin tetkiki için hazır tutulmuştur. Pay sahiplerinden arzu edenler genel kurul toplantısında soru sorma haklarını kullanmışlar ve sorular Şirket yönetimine yanıtlanmıştır. Bölünme, önemli tutarda mal varlığı alımı, satımı, kiralanması vb. önemli nitelikteki kararların genel kurulda alınması konusunda ana sözleşmede hüküm yoktur. Bu tür kararlar yönetim kurulu tarafından alınmaktadır.

Genel Kurula katılmak isteyen ortaklarımızın sahibi oldukları kaydediltilmemiş paylarını bir bankaya bloke ettirerek alacakları payların tertip/grup, seri no, kupa ve tutarını ihtiva eden bloke makbuzunu, paylarını İstanbul Menkul Kıymetler Borsası aracı kurumlarındaki yatırım hesaplarında bulunduran ortaklarımızın ise ilgili aracı kurumlar vasıtasıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.' den alacakları bloke mektuplarını veya paylarını doğrudan doğruya Şirketimize ibraz ederek toplantıdan en az bir hafta önce giriş kartlarını almaları bizzat veya bir temsilci vasıtası ile Genel Kurul Toplantısı'na katılmaları gerekmektedir. Genel Kurul tutanakları şirket internet adresinde hissedarların incelemesine açık tutulmaktadır.

#### 5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları:

Genel olarak oy hakkında imtiyaz yoktur. Bununla birlikte,

- Ana sözleşmenin "Yönetim Kurulu ve Süresini Belirleyen" 9.maddesi uyarınca, "Yönetim Kurulu Üye sayısının yarısından bir fazlası A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasında seçilir" ibaresi bulunmaktadır.
- Ana sözleşmenin "Genel Kurul" bölümünü düzenleyen 12. maddesi uyarınca "Türk Ticaret Kanunu'nun 341, 348, 356, 359, 366, 367 ve 377"nci maddelerinde esas sermayenin en az onda birini temsil eden pay sahiplerine tanınan haklar, şirketin ödenmiş sermayesinin en az yirmide birini temsil eden pay sahipleri tarafından kullanılır.
- Karşılıklı iştirak içinde olan pay sahibi şirket bulunmamaktadır. Ana sözleşmenin yukarıda açıklanan hükmü uyarınca azınlık paylarının yönetim kurulunda temsil edilmesi ve birikimli oy kullanması yönteminin kullanılması söz konusu değildir.

#### 6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı:

Şirket ana sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtımını" düzenleyen 16. maddesine göre; "Safi kardan; %5 Kanuni yedek akçe ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan miktar ve oranda birinci temettü düşüldükten sonra kalan kısmın %5 tutarındaki bir meblağı A Grubu pay sahiplerine ayrılır" hükmü bulunmaktadır.

Şirketin kar dağıtım politikası daha önce net olarak kamuya açıklanmamıştır. Bununla birlikte olağanüstü durumlar hariç en az Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan miktarda birinci temettünün nakden ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılması kararı benimsenmiştir. Yönetim Kurulu kar dağıtım tekliflerinde pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaatleri arasında tutarlı bir

politika izler. İlgili yıl kar dağıtımı, mevzuat hükümleri de göz önünde bulundurularak yönetim kurulunun teklifi üzerine genel kurulda pay sahipleri tarafından belirlenir.

2005 yılı içerisinde karın dağıtımı yasal süreler içerisinde gerçekleştirilmiştir.

#### 7. Payların Devri:

Şirketimiz ana sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan hükümler bulunmamaktadır.

### BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

#### 8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Ana sözleşmemizin " Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık" bölümünü düzenleyen 20.maddesine göre şirket bilgilendirme politikası oluşturulmuştur.

"Bilgilerin kamuya açıklanmasında sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

Kamunun aydınlatılması ile ilgili olarak bir bilgilendirme politikası oluşturulur ve kamuya açıklanır. Kamuya açıklanacak bilgiler zamanında doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir, erişilebilir ve eşit bir biçimde kamunun kullanımına sunulur.

Şirketin etik kuralları Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve Genel Kurulun bilgisine sunulur. Oluşturulan etik kuralları ile ilgili uygulamalar kamuya açıklanır. Şirketin sosyal sorumlulukla ilgili prensipleri de bu kuralların içerisinde yer alır.

Pay sahipliği haklarının kullanılmasında Şirketin tabi olduğu mevzuata, işbu ana sözleşmeye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyulur. Yönetim Kurulu, pay sahipliği haklarının kullanılmasını sağlayacak önlemleri alır. Pay sahiplerinin bilgi alma haklarının genişletilmesi amacına yönelik olarak, hakların kullanımını etkileyebilecek bilgilerin elektronik ortamda pay sahiplerinin kullanımına sunulmasına özen gösterilir.

Yıllık faaliyet raporu dâhil, mali tablo ve raporlar, kar dağıtım önerisi, esas sözleşme değişiklik önerileri, organizasyon değişiklikleri ve Şirketin faaliyetleri hakkındaki önemli değişiklikleri içeren bilgilerin Şirketin merkez ve şubeleri ile elektronik ortamda pay sahiplerinin en rahat ulaşmasını sağlayacak şekilde incelemeye açık tutulmasına özen gösterilir.

Grup şirketleri ve diğer ortaklarla gerçekleşen ticari ilişkiler piyasa fiyatları çerçevesinde gerçekleştirilir. Periyodik mali tablo ve mali tablo dipnotları, şirketin gerçek finansal durumunu gösterecek şekilde hazırlanmasına ve Şirket faaliyet raporunun, Şirket faaliyetleri hakkında ayrıntılı bilgi vermesine özen gösterilir.

Danışmanlık faaliyetleri ve Bağımsız Denetim Şirketleri ayrılır. Bağımsız Denetim Şirketi en fazla 5 dönem için seçilir. Bu firmaların bağımsızlığına özen gösterilir.

Bu çerçevede yıl içerisinde şirket Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürler tarafından yeni distribütörlük anlaşmaları özel durum açıklamaları ile kamuya duyurulmuştur. Bilgilendirme politikası ile ilgili olarak sorumlu olan kişilerin isimleri ve görevleri aşağıya çıkarılmıştır.

| Ad ve Soyadı      | Unvanı               | E-mail adresi            | Telefon no      |
|-------------------|----------------------|--------------------------|-----------------|
| N. Erol Bilecik   | Y.K.Başkanı          | ebilecik@index.com.tr    | 0-212 312 05    |
| Atilla Kayalıoğlu | Genel Müdür-İndeks   | akayalioglu@index.com.tr | 0-212 312 05 10 |
| Salih Baş         | Genel Müdür-Datagate | sbas@datagate.com.tr     | 0-212 321 41 77 |
| Erhan Doğan       | Genel Müdür-Neteks   | edogan@neteks.com.tr     | 0-212 312 05 11 |
| Hakan Koçer       | Genel Müdür-Neotech  | hkocer@neotech.com.tr    | 0-212 312 05 49 |

Şirketimizin halen www.index.com.tr adresinde bulunan internet sitesi SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlar doğrultusunda pay sahipleri, yatırımcılar, aracı kuruluşların araştırma uzmanları ve diğer menfaat sahiplerinin yararlanabileceği bir iletişim kanalı olarak kullanılır.

#### 9. Özel Durum Açıklamaları:

Şirket 2005 yılı içerisinde 41 adet özel durum açıklaması olup, SPK veya İMKB tarafından istenmiş olan 1 adet ek açıklama da istenen süre içinde gönderilmiştir.

Şirket özel durum açıklamalarına ilişkin yükümlülüklerinin tamamını zamanında yerine getirmiştir.

#### 10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği:

Şirketimizin internet sitesi mevcut olup adresi . İnternet sitesinde ticaret sicil bilgileri, son durum itibariyle ortaklık ve yönetim yapısı, Yönetim ve Denetim Kurulu, Denetlemeden sorumlu komite üyeleri, genel kurul ile ilgili bilgiler, şirket ana sözleşmesi, periyodik mali tablolar ve raporlar, bağımsız denetçi raporları araştırma ve faaliyet raporları halka arz ile ilgili bilgiler ile şirket tarafından yapılan özel durum açıklamaları yer almaktadır.

#### 11. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi / Sahiplerinin Açıklanması:

Şirketimizde gerçek kişi nihai hâkim pay sahipleri aşağıda belirtilmiştir.

| Ortak Adı           | Ülkesi | Hisse Oranı |
|---------------------|--------|-------------|
| Nevres Erol Bilecik | T.C.   | % 39,96     |

#### 12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması:

İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişiler aşağıdaki gibidir.

##### Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri

Nevres Erol Bilecik  
 Salih Baş  
 Atilla Kayalıoğlu  
 Ayşe İnci Bilecik  
 Athanasios Pouliadis

##### Şirketin TTK'ne Göre Seçilmiş Murakıp

Hakkı Dede

##### Şirketin Genel Müdürü ve Müdür Seviyesi Yöneticileri

|                   |                                     |
|-------------------|-------------------------------------|
| Atilla Kayalıoğlu | Genel Müdür                         |
| Mete Ataman       | Genel Müdür Yardımcısı - Satış      |
| Halil Duman       | Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler |
| Naim Saraç        | İç Denetim ve Planlama Müdürü       |
| Halim Çağlayan    | Muhasebe Müdürü                     |
| Birgül Öztürk     | Finans Müdürü                       |

##### Şirketin Mali İşler ve Muhasebe Departmanındaki Şefler

Hakan Bayraktar  
 Ebru Baykal

##### Tam Tasdikten Sorumlu YMM

Mustafa Günel

#### **Diğer İlgili Şirket Yöneticileri**

Tayfun Ateş - Datagate A.Ş. Y.K. Üyesi  
 Oğuz Gülmen - Despec A.Ş. Genel Müdürü  
 Erhan Doğan - Neteks A.Ş. Genel Müdürü  
 Hakan Koçer - Neotech A.Ş. Genel Müdürü  
 Banu Sürek - Datagate A.Ş. Mali İşler Müdürü  
 Yiğit Deniz - Neteks A.Ş. Muhasebe Müdürü

### **BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ**

#### **13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi:**

Menfaat sahipleri düzenli olarak kendilerini ilgilendiren hususlarda şirket tarafından bilgilendirilmektedir. Bilgilendirme aracı olarak daha çok e-mail ve şirket internet sitesi kullanılmaktadır. Düzenli olarak, her yıl en az bir kere olmak üzere tedarikçiler ile ayrı ayrı toplantılar düzenlenmektedir. Türkiye geneline yayılmış bayi kanalına bölgesel bazda çeşitli bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır. Yılda bir kez olmak üzere tüm çalışanlara ve eşlerine şirket hakkındaki gelişmeleri duyurmak amacıyla bilgilendirme yemekleri düzenlenmektedir. Her yıl üç kez bayi memnuniyetine ilişkin anket çalışmaları yapılmakta ve üst yönetim tarafından değerlendirilmektedir.

#### **14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı:**

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda herhangi bir çalışma yapılmamıştır. Ancak tedarikçilerimizin, bayilere yönelik özel kanal programları çerçevesinde, ürün temini ve satış politikaları birlikte yürütülmektedir.

#### **15. İnsan Kaynakları Politikası:**

Şirketimizin, [www.index.com.tr](http://www.index.com.tr) adresinde de yazılı olan insan kaynakları politikası aşağıdaki gibidir:

Tüm çalışanları tarafından beğenilen ve takdir edilen bir şirket olma hedefiyle özdeşleştirilmiş bir personel politikamız mevcuttur.

Personel politikamızı oluşturan ana kriterler;

- Çalışanlarımızın tümünün gelecekleriyle ilgili endişe duymamalarının sağlanması,
- Çalışanların öncelikle yöneticilerine ve şirkete yüksek güvenlerinin sağlanması,
- Tüm personelin performanslarının ölçümlerinin yapılması ve başarı kriterlerinin bu ölçümlerle paralel olarak yönetilmesinin sağlanması,
- Şeffaf yönetim sergilenmesi,
- Yönetime kolayca ulaşımın sağlanması,
- Çalışanlarımızın düşündüklerini söyleme ve anlatma rahatlıklarının olması,
- İş disiplinine önem verilmesi,
- Tüm çalışanlarımızın bireysel değil, takım ruhu içinde çalışmalarının sağlanması,
- Kariyer planlanmasına önem verilmesi,
- Sosyal aktivitelere yer verilmesi,
- Verimli çalışabilme ortamı ve koşulların sağlanabilmiş olması.

Her yıl gerçekleştirilen "Personel Memnuniyeti Anketi" ile çalışanların memnuniyeti ölçülmekte ve geliştirilmesi gereken alanlar tespit edilerek iyileştirici önlemler alınmaktadır.

Şirketimizde hiçbir hal ve koşulda, kişilerin etnik kökenine, cinsiyetine, rengine, ırkına, dinine ve diğer inanışlarına bağlı olarak ayrımcılık yapmamaktayız. Bununla ilgili olarak şirket yönetimine intikal etmiş herhangi bir şikâyet bulunmamaktadır.

#### **16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler:**

Mal ve hizmetlerin pazarlanması ve satışında müşteri memnuniyeti önemli ve vazgeçilmez hedeflerimiz arasındadır. Bunu sağlayabilmek için şirket içi prosedürlerimiz oluşturulmuş ve uygulanmaktadır. Müşteri ve tedarikçilerle ilgili olarak ziyaretlerde düzenlenerek ve ara sıra müşteri memnuniyet anketleri düzenlenerek onların beklentileri öğrenilmekte ve bunlara çözüm yolları aranmaktadır. Bu çalışmaların bir sonucu olarak 2004 yılında ISO 9001: 2000 belgesi almıştır.

#### **Ürün Tedarik ve Dağıtım Yapısı;**

Şirket, BT sektöründe ana dağıtıcı ("broadline distribütör") olarak, tedarikçilerden BT ürünlerini belirli fiyat ve vadelerde satın



almakta ve bu ürünleri daha sonra son kullanıcıya satacak olan satış kanalına satmaktadır. Şirket, yakın gelecekte son kullanıcıya doğrudan ulaşacak bir satış yapısının içine girmeyi planlamamaktadır.

#### Tedarikçiler:

Şirket'in donanım ve yazılım ürünleri tedarikçileri iki ana gruba ayrılmaktadır. Şirket'in iş hacminin yaklaşık %90'ı bu uluslararası şirketlerin ürünlerinden sağlanmaktadır.

**1- Türkiye'de Faaliyet Gösteren Global Markalar:** (IBM, LENOVA, HP, CISCO, MICROSOFT, SYMANTEC, XEROX, APC, OKI, EPSON, TOSHIBA, FUJITSU SIEMENS, PANASONIC,) Bu küresel şirketler dağıtım ve tahsilât işlemleri ve çok sayıda müşteri ile doğrudan temas etmek istemedikleri için daha az sayıda olan dağıtıcılarla çalışmayı tercih etmektedirler. Bu şirketler, dağıtım şirketlerinin performanslarını yakından takip etmekte ve onların iş planlarını kontrol etmektedirler. Şirketlerle birlikte pazarlama kampanyaları düzenleyerek dağıtıcılara destek verirler. Büyük müşterilere yaptıkları satışlarda da, genellikle bu müşterileri kendi dağıtıcılarına yönlendirirler.

**2- Türkiye'de Faaliyet Göstermeyen Global Markalar:** (KINGSTONE, NEC, AOC, KINGMAX) Bu şirketler henüz Türkiye'de ofis kurmamışlardır. Dağıtıcılar vasıtası ile ithalat, satış ve pazarlama işlemlerini yürütmektedirler. Pazarlama ve reklâm dokümanlarını dağıtıcılara sağlayarak destek olurlar. Bu şirketler, büyük projelerde finansman desteği de sağlamaktadırlar.

#### Müşteriler:

İndeks, bir dağıtım şirketi olarak, tedarikçilerden ürünleri satın almakta ve bu ürünleri daha sonra son kullanıcıya satacak olan satış kanalına satmaktadır. İndeks'in satış yaptığı ve Türkiye'de BT ürünlerini son kullanıcıya ulaştıran dağıtım kanallarının yapısı aşağıda özetlenmiştir:

#### 1- Çözüm Sağlayan Bayiler Kanalı (Sistem Entegratörleri)

Bu kanal, çalıştırdığı personel sayısı bakımından, en az 100 ve üzerinde çalışan olan şirketlerdir. Sektörde, nispeten eski kuruluşlar içerisinde yer alırlar. Bu şirketlerin hedeflediği son kullanıcılar, tamamıyla büyük kurumsal müşterilerdir. Bu firmalar, yaptıkları projeleri, üretici ve dağıtıcı firma ile çok yoğun paylaşırlar. Projenin her aşaması birlikte paylaşarak sonuca gidilir. Özellikle servis, satış, ürün tanıma kabiliyetleri çok yüksek olan ve sektörde tecrübe sahibi firmalardır. Bu kanaldaki şirketlerin temel hedefi yeni teknolojilerin, kurumsal müşterilere adaptasyonunu sağlamaktır. Türkiye genelinde bu firmaların sayısı, şu an itibarı ile 100'ü geçmemektedir.

#### 2- Katma Değerli Bayiler

Bu bayiler, çalışan sayısı olarak, 25-100 çalışanı olan bayilerdir. Bu firmalar, sermaye yapısı daha kısıtlı, fakat genç ve dinamik yapıları sayesinde hızlı karar alıp, maliyetleri düşük tutarak daha küçük kâr marjlarıyla iş yapabilmektedirler. Hedef kitleleri, çok uluslu firmalar ve genelde tek lokasyonu olan kurumsal müşterilerdir.

Çok büyük projelerde yer almamakla birlikte, teknolojiyi çok iyi takip etmeleri, dinamik ve genç olmaları müşterileri tarafından tercih nedeni olmaktadır.

Dağıtıcı firmaların, bu firmalara destekleri finans, lojistik ve ürün bilgileri üzerinedir. Bu firmaların üreticilerle yoğun bir ilişkileri olmamaktadır. Türkiye genelinde bu firmaların sayısı 500'ü geçmektedir.

#### 3- Klasik Bayiler

Çalışan sayısı 5-25 kişiden oluşan, oldukça küçük firmalardır. Kendilerine özgü çözümleri yoktur. Hedef kitleleri KOBİ'ler ve ev pazarıdır. Türkiye'de sayısal olarak, en az 4,000-5,000 civarında olup, BT sektöründeki en fazla sayıyı oluşturan gruptur. Hedef kitleleri teknolojiyi daha basit düzeyde kullanan müşteri grupları olması sebebi ile ve kısıtlı kaynaklara sahip olduklarından, know-how düzeyleri düşüktür.

Bu firmalar %100 dağıtıcı firma kaynaklarıyla işlerini sürdürürler. Satışları, markalı ürünlerden çok, OEM (toplama ürünler) ürünleri ve çevre birimleri satışlarına dönüktür.

#### 4- Perakende Kanal

Bu kategoriye vitrinleri olan mağazaların satış organizasyonları girmektedir. İndeks için 3 tip perakende grubu mevcuttur.



#### a) Perakende Zincirler

Perakende zincirler, CarrefourSA, Continent, Escortland gibi aynı ad altında birden fazla mağazası olan büyük gruplardır. Bunların bir kısmının ana işlevi bilgisayardır, diğer kısım ise Metro Hipermarket gibi bilgisayar işlevi tali olan zincirlerdir.

#### b) Klasik Bilgisayar Mağazaları

Bu mağazalar, mağaza sahibi ve birkaç satış danışmanının çalıştığı küçük kuruluşlar olup, çok kısıtlı kaynaklarla mağazacılık yapmaktadırlar. %100 konsantrasyonları bilgisayarlardır.

#### c) E-Perakende

Bu kanal tamamıyla internet ortamında sanal dükkân açıp, faaliyet gösteren sanal marketlerdir. Henüz çok yeni olduklarından ve kısıtlı talep olduğundan, faaliyetleri henüz gelişmemiştir.

### 17. Sosyal Sorumluluk:

Topluma, doğaya ve çevreye, ulusal değerlere, örf ve adetlere saygılıyız, şeffaflık ilkemiz ışığında pay ve menfaat sahiplerine, şirketimizin hak ve yararlarını da gözeterek şekilde zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir, kolay erişilebilir durumda şirket yönetimi, finansal ve hukuki durumu ile ilgili güvenilir bilgi sunarız, Türkiye Cumhuriyeti yasalarına bağlıyız; tüm işlemlerimizde ve kararlarımızda yasalara uygun hareket ederiz. Dönem içerisinde çevreye verilen zararlardan dolayı şirket aleyhine açılan bir dava bulunmamaktadır.

## BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

### 18. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeleri:

| Yönetim Kurulu       | Unvanı            | Bağımsızlık | İcrada Görevli/Değil |
|----------------------|-------------------|-------------|----------------------|
| Nevres Erol Bilecik  | Başkan            |             | İcrada Görevli       |
| Salih Baş            | Başkan Yardımcısı |             | İcrada Görevli Değil |
| Atilla Kayalıoğlu    | Üye/Genel Müdür   |             | İcrada Görevli       |
| Ayşe İnci Bilecik    | Üye               |             | İcrada Görevli Değil |
| Athanasios Pouliadis | Üye               |             | İcrada Görevli Değil |

Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye bulunmamakta olup şirket ana sözleşmesinde bağımsız üye seçimi öngörülmemiştir. Her yıl yapılan olağan genel kurul toplantılarında Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerine şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmak ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmek ve diğer işlemleri yapabilmeleri için Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri uyarınca izin verilmektedir. Şirketin iştirak ettiği diğer şirketlerin Yönetim Kurullarında üyelikleri söz konusudur. Bu şirketler, bilişim sektöründe faaliyet gösteren, ancak farklı alanlarda uzmanlık alanlarına sahip olduklarından yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka şirketlerde de görev yapmalarına izin verilmektedir.

### 19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri:

Şirket ana sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi"ni düzenleyen 9. maddesine göre Yönetim Kurulu üyelerinde aranacak asgari ve temel nitelikler belirlenmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümü'nün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.3 maddelerinde sayılan niteliklerin tamamına sahiptir.

### 20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri:

Şirketimizin misyonu "Bilgisayar kanalındaki tüm şirketlere değişen ihtiyaçlarına göre bilişim ürünlerinin ana tedarik merkezi olarak hizmet vererek liderliğini sürdürmektir." Bu tanım Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş olup, şirketin internet sitesi ile kamuoyuna açıklanmıştır.

Şirketimizin vizyonu ise "Kanalın tüm ürün ihtiyaçlarını tek noktadan karşılayabilen bir IT Dağıtım Şirketi" olmaktadır. Yöneticiler her yıl stratejik iş planı yaparak yönetim kuruluna sunarlar ve Ocak ayının ilk haftası onaylanarak yürürlüğe girer.

Aralık başından itibaren hazırlanmaya başlanan stratejik iş planı, gider ve gelir bütçeleri, her ay düzenli olarak toplanan Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmektedir.

## 21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması:

Risk yönetimi şirketimizin sürekli faaliyetleri içinde önemli bir yer tutmaktadır. Şirketimizin karşı karşıya olduğu veya karşılaşması muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetiminin temel hareket noktasıdır. Yöneticilerimiz risk yönetimini iyileştirici ve geliştirici uygulamaları sürekli olarak şirkette uygulanabilir hale getirmeyi hedeflemişlerdir. Şirketimizin mevcut ve muhtemel riskleri temelde şu şekilde sınıflandırılmaktadır:

**a- Alacak Riski:** Dağıtım yapısı içerisinde klasik bayi olarak nitelendirilen bayi kanalının sermaye yapısı düşüktür. 5000 civarında olduğu düşünülen bu grup bayiler sık sık el değiştirdiği gibi açılıp, kapanma oranları da oldukça yüksektir. Şirket Türkiye'de bilgisayar alımı ve satımı yapan hemen hemen her kuruluşa mal satmaktadır.

**b- Ürün Teknolojilerinin Sürekli Yenilenmesi:** Faaliyet gösterilen sektörün en büyük özelliği, ürünlerin teknolojilerinin ve fiyatlarının sürekli olarak değişmesi ve yenilenmesidir. Stok devir hızlarını bu değişime uyarlayamayan firmalarda zarar oluşma riski yüksektir.

**c- Sektörel Yoğun Rekabet ve Kar Marjları:** Faaliyet gösterilen sektördeki üretici firmalar, markalar bazında dünya çapında yoğun rekabet içerisindeyler. Üretici firmaların bu rekabet ortamı ulusal pazarda da fiyatlara yansımaktadır. Finans yapısı ve maliyet yapıları güçlü olmayan firmalar için bu durum oldukça risk taşımaktadır.

**d- Kur Riski:** Bilişim teknolojileri ürünlerinin büyük bir çoğunluğu yurtdışından ithal edilmektedir. Ürünler alınırken yabancı para birimi cinsinden borçlanılmakta ve ödemeleri bu para birimlerine göre yapılmaktadır. Satış politikalarını ürün giriş para birimi üzerinden yapmayan firmalar kur artışlarında zarar riski ile karşı karşıya kalmaktadırlar.

**e- Üretici firmaların distribütörlük atamalarında münhasırlık yoktur:** Üretici firmalar ile yapılan distribütörlük anlaşmalarında karşılıklı münhasırlık ilişkisi yoktur. Üretici firmalar distribütörlük atamalarında, pazarın koşullarına göre başka bir distribütörlük atayabileceği gibi, aynı zamanda distribütör firmalarda diğer üretici firmalar ile distribütörlük anlaşmaları imzalayabilirler.

**f- İthalat rejimlerinde yapılan değişiklikler:** Hükümetlerin dönem dönem ithalat rejimlerinde yapmış oldukları değişiklikler ithalatı olumlu yönde etkilediği gibi bazen de olumsuz yönlerde etkilemektedir.

Şirket içerisinde gerek yukarıda sayılan riskler, gerekse şirketin tüm varlık ve borçlarının kontrolleri için İç Denetim ve Planlama Departmanı kurulmuş olup, direkt Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı çalışmaktadır.

## 22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları:

Şirketin ana sözleşmesinde yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumluluklarına Türk Ticaret Kanunu hükümlerine atıfta bulunmak suretiyle yer verilmiştir.

## 23. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları:

Yönetim Kurulu dönem içerisinde 27 kez toplanmıştır. Toplantıya ilişkin gündem ve bildirimler Yönetim Kurulu Üyelerine bir hafta öncesinden bildirilmektedir. İletişim Yönetim Kurulu Başkanı sekreteri tarafından yapılmaktadır.

Görüşülen tüm konular karara bağlanamazken karar alınan konularındaki tutanaklar kamuoyuna açıklanmamaktadır. Öte yandan, Yönetim Kurulu'nda karara bağlanan önemli konuların tümü Özel Durum Açıklamasıyla kamuoyuna duyurulmaktadır.

## 24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı:

Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri ile ilgili olarak şirketle mukavele yapmak yasağı ve rekabet yasağı konusunda genel kurul tarafından izin verilmiştir.

## 25. Etik Kurallar:

Şirket yönetim kurulu tarafından çalışanlar için etik kurallar oluşturulmuştur. Bu kurallar şirketin internet adresi olan [www.index.com.tr](http://www.index.com.tr) adresindeki yatırımcı köşesinde şirketin halka açılış sırasında yayımlanan izahnamesinde yer almıştır.

**26. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı:**

Şirketimizde denetimden sorumlu komite 03.09.2004 tarih ve 71 karar sayılı Yönetim Kurulu kararı ile üyelerden Salih Baş ve Ayşe İnci Bilecik'ten oluşmuştur. 2005 yılı içinde 4 kez toplantı yapmıştır. Denetim komitesi şirketimizin muhasebe sistemi ve finansal bilgilerinin denetimleri, incelenmesi, düzenlenen mali tabloların gerçek mali durumu yansıtıp yansıtmadığının kontrol edilmesi, genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine ve mali mevzuata uygunluğunun araştırılması faaliyetlerinde bulunmuştur.

Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye bulunmadığından, komite üyeleri de bağımsız değildir. İcracı yönetim kurulu üyeleri komitelerde görev almamıştır. Şirketimizde henüz bir Kurumsal Yönetim Komitesi bulunmamaktadır. Bu komitenin kurulması hedeflenmektedir.

**27. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar:**

Yönetim Kurulu üyelerine ücret ödenmektedir. Yönetim Kurulunda Başkanı, Başkan Yardımcısı ve Üye olan İcra Kurulu Başkanı'na Genel Müdüre ve Genel Müdür Yardımcısına görevleri ile ilgili olarak ayrıca aylık ücret ödenmektedir.

Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilerine borç veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiş, kredi ve üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamıştır.

A pair of glasses with thin frames is resting on a financial chart. The chart features a grid background with a red line graph showing fluctuations. The glasses are positioned in the foreground, with one lens clearly visible. The background is blurred, showing more of the chart and some colorful, abstract shapes.

## YÖNETİM KURULUNUN KAR DAĞITIM VE SERMAYE ARTTIRIM ÖNERİSİ

## 6. Yönetim Kurulu'nun Kar Dağıtım ve Sermaye Arttırım Önerileri

Yönetim Kurulumuz, 24.04.2006 tarihinde yaptığı toplantıda;

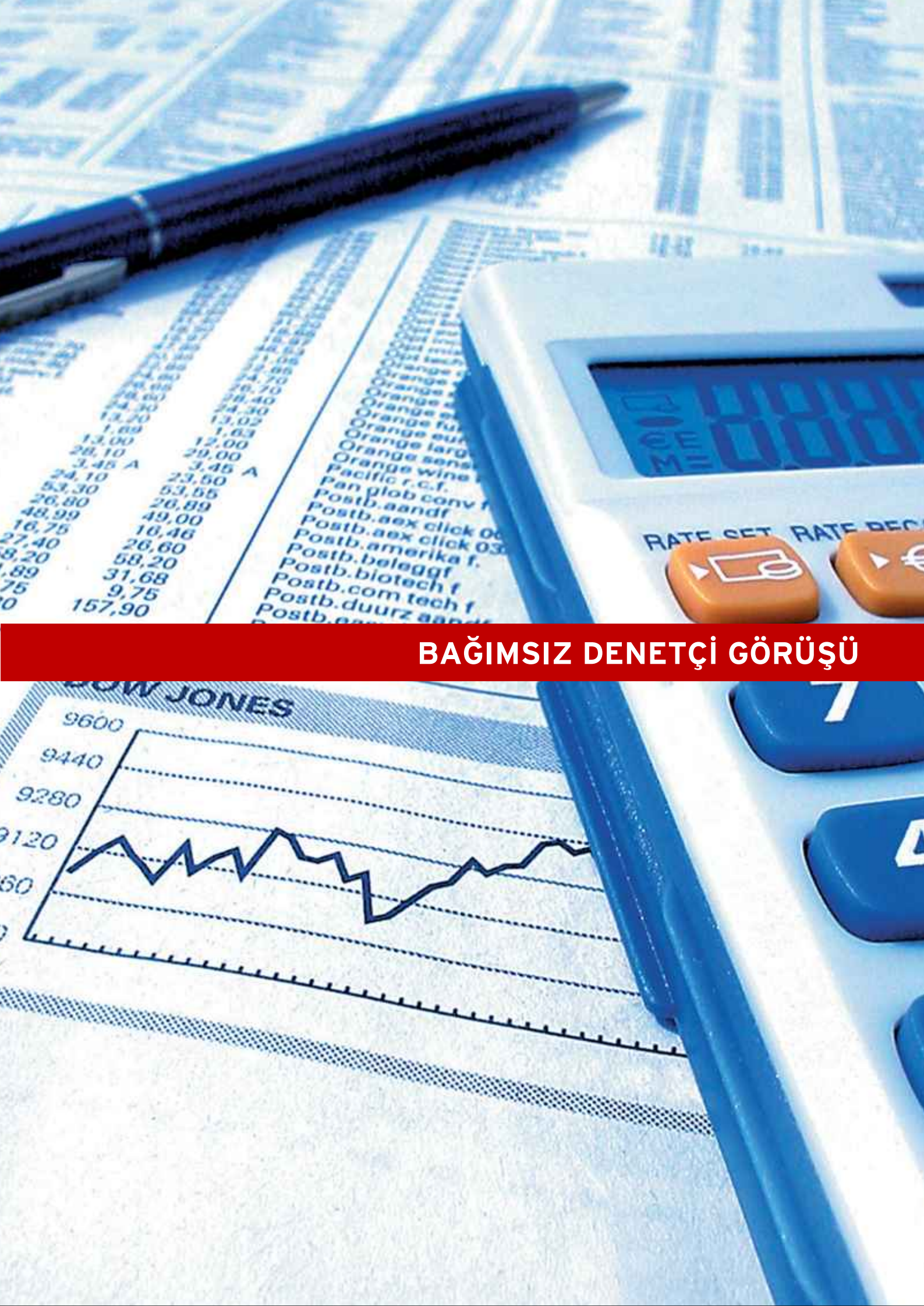
Sermaye Piyasası Kurulu Seri:XI, No:25 " Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"ine göre hazırlanan 2005 dönemi konsolide mali tablolarımızda vergi sonrası net kar **11.619.812 YTL** olup, bu tutarın **9.197.430 YTL**'si İndeks Bilgisayar Sistemleri Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne ait olduğundan,

**1-** Şirketimizin 2005 yılı vergi sonrası net karı olan **9.197.430 YTL**'den **478.727 YTL** I. Tertip Yedek Akçe ayrılmasına, kalan net dağıtılabilir dönem karı olan **8.718.703 YTL** ile olağanüstü yedekte bulunan **1.731.052 YTL**'den **1.281.297 YTL**'nin de sermayeye ilave edilerek sermayenin toplam **10.000.000 YTL** artırılmasına,

**2-** Ödenmiş sermayenin **45.000.000 YTL** 'den **55.000.000 YTL** 'ye çıkartılmasına ve sermayeye ilave edilen toplam **10.000.000 YTL**'nin bedelsiz pay olarak dağıtılmasına,

bu önerimizin Genel Kurul onayına sunulmasına karar vermiştir.





## BAĞIMSIZ DENETÇİ GÖRÜŞÜ



## 7. Bağımsız Denetçi Görüşü

### DENETLEME KURULU RAPORU

İndeks Bilgisayar Sistemleri Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Genel Kurulu'na

|                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Unvanı</b>                                                                                                                                      | : İndeks Bilgisayar Sistemleri Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş.                                                                                                                        |
| <b>Merkezi</b>                                                                                                                                     | : Cendere Yolu No: 23 Kağıthane - İSTANBUL                                                                                                                                               |
| <b>Sermayesi</b>                                                                                                                                   | : 45.000.000 YTL                                                                                                                                                                         |
| <b>Faaliyet konusu</b>                                                                                                                             | : Her türlü bilgisayar alım satımı, teknik ve yazılım desteği ve satışı, her türlü bilgisayar malzemesi ve aksesuar sarf malzemesi alımı satımı                                          |
| <b>Denetçilerin adı, görev süreleri, ortak veya şirketin personeli olup olmadıkları</b>                                                            | : Hakkı Dede; Görev Süresi 1 yıl olup şirketin ortağı veya personeli değildir.                                                                                                           |
| <b>Katılınan Yönetim Kurulu veya yapılan Denetim Kurulu toplantıları sayısı</b>                                                                    | : 3 Defa Yönetim Kurulu Toplantısına katılmıştır.                                                                                                                                        |
| <b>Ortaklık hesapları defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuç</b>           | : Şirketin 6 aylık ve yıllık bilânçolarına ilişkin kanuni defter kayıtları ve belgeleri incelenmiştir. Bahis konusu defter kayıtları ve belgelerin gerçek durumu yansıttığı görülmüştür. |
| <b>Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları</b> | : Şirket Veznesi Dönem için 5 kere sayılmış, sayım neticesinde fiili kasa mevcutlarının kayıtlara uygun olduğu görülmüştür.                                                              |
| <b>Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları</b>                    | : Şirket kayıtlarında gözüken teminatların ve kıymetli evrakların mevcudiyeti kontrol edilmiş ve bunların kayıtlara uygun olduğu görülmüştür.                                            |
| <b>İntikal eden şikâyet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler</b>                                                                    | : Tarafımıza intikal eden herhangi bir şikâyet veya yolsuzluk olmamıştır.                                                                                                                |

İndeks Bilgisayar Sistemleri Mühendislik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 01.01.2005 - 31.12.2005 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, ortaklığın esas sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayım.

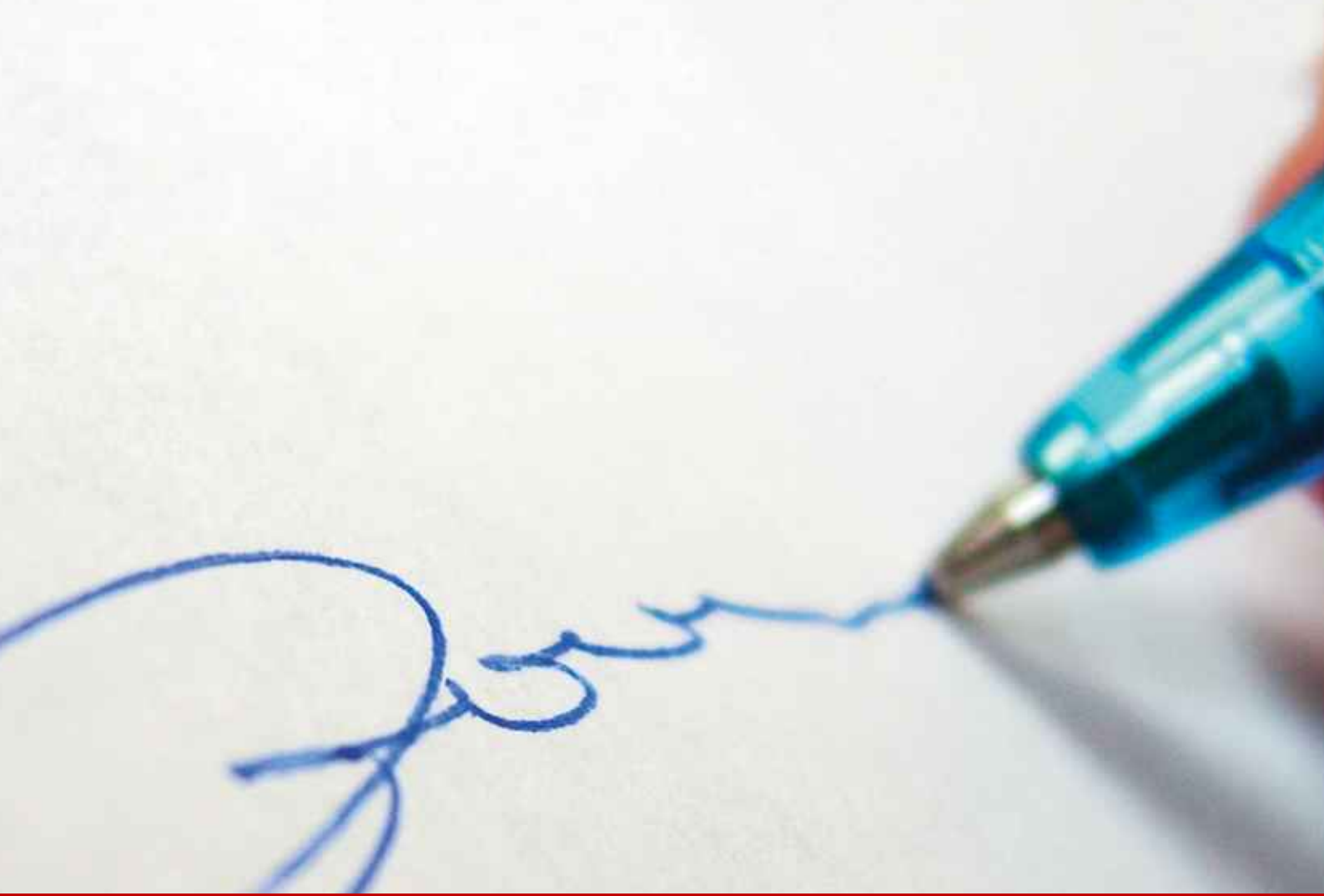
Görüşüme göre içeriği benimsediğim ekli 31.12.2005 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bilânço ortaklığın anılan tarihteki gerçek mali durumunu; 01.01.2005 - 31.12.2005 dönemine ait gelir tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru yansıtmakta; karın dağıtım önerisi yasalara ve ortaklık esas sözleşmesine uygun bulunmaktadır.

Bilânçonun ve gelir tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını onaylarınıza arz ederim.

Denetçi  
Hakkı Dede







**BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**



## 8. Bağımsız Denetim Raporu



**İNDEKS BİLGİSAYAR SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİK  
SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ  
31 Aralık 2005 HESAP DÖNEMİNE AİT  
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

**İNDEKS BİLGİSAYAR SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİK SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ** 'nin ("Şirket") 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir, nakit akım ve özsermaye değişim tablolarını bağımsız denetim ilke ve kurallarına göre incelemiş bulunuyoruz. Söz konusu konsolide mali tabloların hazırlanması Topluluk yönetimi sorumluluğundadır. Bizim sorumluluğumuz ise yapılan denetim çalışmalarını sonucunda ekteki mali tablolar üzerinde görüş beyan etmektir.

Denetim çalışmalarımız Uluslararası Denetim Standartları' na uygun olarak yapılmıştır. Bu standartlar denetim planımızı ve çalışmamızı, mali tablolarda önemli bir hata bulunmadığını sağlamaya yönelik olarak düzenlememizi gerektirmektedir. Denetim, mali tablolarda yer alan bakiyeleri ve tamamlayıcı notları destekleyici kanıtların test bazında incelenmesini içerir. Denetim, aynı zamanda, uygulanan muhasebe prensiplerinin, yönetim tarafından yapılan önemli tahminlerin ve mali tabloların genel sunuluş şeklinin değerlendirilmesini de içerir. Yapılan denetimin görüş bildirmemiz için makul bir temel oluşturduğuna inanıyoruz.

İncelemelerimize göre, ekli konsolide mali tablolar **İNDEKS BİLGİSAYAR SİSTEMLERİ MÜHENDİSLİK SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ** 'nin 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla mali durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait faaliyet sonuçlarını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Seri: XI No: 25 sayılı Tebliği' ne uygun olarak arz etmektedir.

Görüşümüzü etkilememekle birlikte aşağıdaki hususların açıklanmasına gerek duyulmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Seri: XI No: 25 sayılı Tebliği Şirket tarafından ilk kez uygulandığından, 31 Aralık 2005 tarihli nakit akım tablosu, gelir tablosu ve özkaynak değişim tablosu karşılaştırmalı olarak hazırlanmamıştır. ( İstanbul , 20 Mart 2006)

**An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL  
GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**



**Mustafa GÜNAL**  
(Sorumlu Ortak Baş Denetçi)

## MALİ TABLOLAR VE DİPNOTLAR



## 9. Mali Tablolar ve Dipnotlar

01.01.2005 - 31.12.2005 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetimden geçmiş ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına göre düzenlenmiş Mali Tablolar ve Dipnotlar aşağıda bilgilerinize sunulmuştur.

**İNDEKS BİLGİSAYAR SİS. MÜH. SAN. TİC. AŞ.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**KONSOLİDE BİLANÇO**  
 (Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

| <b>VARLIKLAR</b>                                   | <b>Dipnot Referansları</b> | <b>Cari Dönem<br/>31.12.2005</b> | <b>Önceki Dönem<br/>31.12.2004</b> |
|----------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| <b>CARİ/DÖNEN VARLIKLAR</b>                        |                            | <b>220.509.681</b>               | <b>169.247.325</b>                 |
| Hazır Değerler                                     | Not:4                      | 17.204.955                       | 3.476.531                          |
| Menkul Kıymetler (Net)                             | Not:5                      | 0                                | 6.244.677                          |
| Ticari Alacaklar (Net)                             | Not:7                      | 122.100.555                      | 107.388.454                        |
| Finansal Kiralama Alacakları (Net)                 | Not:8                      | 0                                | 0                                  |
| İlişkili Taraflardan Alacaklar (Net)               | Not:9                      | 1.756.959                        | 1.664.623                          |
| Diğer Alacaklar (Net)                              | Not:10                     | 1.972                            | 12.168                             |
| Canlı Varlıklar (Net)                              | Not:11                     |                                  |                                    |
| Stoklar (Net)                                      | Not:12                     | 63.168.165                       | 40.232.423                         |
| Devam Eden İnşaat Sözleşmelerinden Alacaklar (Net) | Not:13                     | 0                                | 0                                  |
| Ertelenen Vergi Varlıkları                         | Not:14                     | 0                                | 0                                  |
| Diğer Cari/Dönen Varlıklar                         | Not:15                     | 16.277.075                       | 10.228.448                         |
| <b>CARİ OLMAYAN/DURAN VARLIKLAR</b>                |                            | <b>11.073.853</b>                | <b>11.300.742</b>                  |
| Ticari Alacaklar (Net)                             | Not:7                      | 15.613                           | 57.129                             |
| Finansal Kiralama Alacakları (Net)                 |                            | 0                                | 0                                  |
| İlişkili Taraflardan Alacaklar (Net)               |                            | 0                                | 0                                  |
| Diğer Alacaklar (Net)                              |                            | 0                                | 0                                  |
| Finansal Varlıklar (Net)                           | Not:16                     | 185.733                          | 185.733                            |
| Pozitif / Negatif Şerefiye (Net)                   | Not:17                     | 5.711.618                        | 5.711.618                          |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net)                | Not:18                     | 0                                | 0                                  |
| Maddi Varlıklar (Net)                              | Not:19                     | 3.776.446                        | 3.836.298                          |
| Maddi Olmayan Varlıklar (Net)                      | Not:20                     | 1.263.781                        | 1.505.786                          |
| Ertelenen Vergi Varlıkları                         | Not:14                     | 114.118                          | 4.178                              |
| Diğer Cari Olmayan/Duran Varlıklar                 | Not:15                     | 6.544                            | 0                                  |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                            |                            | <b>231.583.534</b>               | <b>180.548.067</b>                 |



**İNDEKS BİLGİSAYAR SİS. MÜH. SAN. TİC. AŞ.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**KONSOLİDE BİLANÇO**  
 (Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

| <b>ÖZSERMAYE VE YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                 | <b>Dipnot Referansları</b> | <b>Carî Dönem<br/>31.12.2005</b> | <b>Önceki Dönem<br/>31.12.2004</b> |
|---------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| <b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                              |                            | <b>169.078.178</b>               | <b>129.016.987</b>                 |
| <b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                  |                            | <b>168.599.278</b>               | <b>128.678.293</b>                 |
| Finansal Borçlar (Net)                            | Not:6                      | 23.897.354                       | 16.544.726                         |
| Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (Net)     | Not:8                      | 20.778                           | 854                                |
| Ticari Borçlar (Net)                              | Not:7                      | 132.996.240                      | 106.075.602                        |
| İlişkili Taraflara Borçlar (Net)                  | Not:9                      | 1.544.501                        | 96.845                             |
| Diğer Finansal Yükümlülükler (Net)                |                            | 0                                | 0                                  |
| Alınan Avanslar                                   | Not:21                     | 1.209.887                        | 360.034                            |
| Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Hakediş Bedelleri  | Not:13                     | 0                                | 0                                  |
| Borç Karşılıkları                                 | Not:23                     | 3.867.387                        | 1.526.712                          |
| Ertelenen Vergi Yükümlülüğü                       | Not:14                     | 0                                | 0                                  |
| Diğer Yükümlülükler (Net)                         | Not:15                     | 5.063.130                        | 4.073.520                          |
| <b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                  |                            | <b>478.900</b>                   | <b>338.694</b>                     |
| Finansal Borçlar                                  |                            | 0                                | 0                                  |
| Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar           | Not:8                      | 1.451                            | 0                                  |
| Ticari Borçlar                                    |                            | 0                                | 0                                  |
| İlişkili Taraflara Borçlar                        |                            | 0                                | 0                                  |
| Diğer Finansal Yükümlülükler (Net)                |                            | 0                                | 0                                  |
| Alınan Avanslar                                   |                            | 0                                | 0                                  |
| Borç Karşılıkları                                 | Not:23                     | 477.449                          | 338.694                            |
| Ertelenen Vergi Yükümlülüğü                       | Not:14                     | 0                                | 0                                  |
| Diğer Yükümlülükler                               |                            | 0                                | 0                                  |
| <b>ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR</b>                   | Not:24                     | <b>1.019.090</b>                 | <b>587.030</b>                     |
| <b>ÖZSERMAYE</b>                                  |                            | <b>61.486.266</b>                | <b>50.944.049</b>                  |
| <b>Sermaye</b>                                    | Not:25                     | <b>45.000.000</b>                | <b>17.600.000</b>                  |
| <b>Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi</b>      | Not:25                     | 0                                | 0                                  |
| <b>Sermaye Yedekleri</b>                          | Not:26                     | <b>887.091</b>                   | <b>21.822.754</b>                  |
| Hisse Senetleri İhraç Primleri                    |                            | 0                                | 8.491.330                          |
| Öz Sermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları          |                            | 887.091                          | 13.331.423                         |
| <b>Birikmiş Karlar Zararlar ve Yasal Yedekler</b> | Not:27                     | <b>2.936.090</b>                 | <b>6.987.601</b>                   |
| Yasal Yedekler                                    |                            | 1.205.038                        | 966.439                            |
| Statü Yedekleri                                   |                            | 0                                | 0                                  |
| Olağanüstü Yedekler                               |                            | 1.731.052                        | 6.021.162                          |
| Özel Yedekler                                     |                            | 0                                | 0                                  |
| <b>Net Dönem Karı/Zararı</b>                      |                            | <b>11.619.812</b>                | <b>0</b>                           |
| <b>Geçmiş Yıllar Kar/Zararları</b>                | Not:28                     | <b>1.043.273</b>                 | <b>4.533.695</b>                   |
| <b>TOPLAM ÖZ SERMAYE VE YÜKÜMLÜLÜKLER</b>         |                            | <b>231.583.534</b>               | <b>180.548.067</b>                 |

**İNDEKS BİLGİSAYAR SİS. MÜH. SAN. TİC. AŞ.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**KONSOLİDE GELİR TABLOSU**  
 (Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

|                                                            | Dipnot Referansları | Cari Dönem<br>31.12.2005 |
|------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------|
| <b>ESAS FAALİYET GELİRLERİ</b>                             |                     |                          |
| Satış Gelirleri (Net)                                      | Not:36              | 758.634.336              |
| Satışların Maliyeti (-)                                    | Not:36              | (712.559.477)            |
| Esas faaliyetlerden Diğer Gelirler/Faiz+temettü+kira (net) |                     | -                        |
| <b>BRÜT SATIŞ KARI/ZARARI</b>                              |                     | <b>46.074.860</b>        |
| Faaliyet Giderleri (-)                                     | Not:37              | (21.055.806)             |
| <b>NET ESAS FAALİYET KARI/ZARARI</b>                       |                     | <b>25.019.054</b>        |
| Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Karlar                       | Not:38              | 14.974.235               |
| Diğer Faaliyetlerden Gider ve Zararlar (-)                 | Not:38              | (16.270.220)             |
| Finansman Giderleri (-)                                    | Not:39              | (8.924.758)              |
| <b>FAALİYET KARI/ZARARI</b>                                |                     | <b>14.798.311</b>        |
| Net Parasal Pozisyon Kar/Zararı                            | Not:40              | -                        |
| <b>ANA ORTAKLIK DIŞI PAY</b>                               | Not:24              | (412.060)                |
| <b>VERGİ ÖNCESİ KAR/ZARARI</b>                             |                     | <b>14.386.251</b>        |
| Vergiler                                                   | Not:41              | (2.766.439)              |
| <b>NET DÖNEM KARI/ZARARI</b>                               |                     | <b>11.619.812</b>        |
| <b>HİSSE BAŞINA KAZANÇ:</b>                                | Not:42              |                          |
| Beheri 1 YTL nominal değerindeki hisse başına karlılık:    |                     | <b>33,91%</b>            |

**Mali Tablolara ait Dipnotlar**
**1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU**

İndeks Bilgisayar Sistemleri Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) 1989 yılında Türkiye'de kurulmuş olup faaliyet konusu; her türlü bilişim ürünlerini yurtiçi ve yurtdışından tedarik etmek suretiyle bilişim sektöründe faaliyet gösteren bayilere toptan ticaretini yapmaktır. Şirket Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) kayıtlı olup Haziran 2004'de hisselerinin %15,34'ü İstanbul Menkul Kıymetler Borsasına kote edilmiştir.

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla şirketin konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıkları aşağıda yer almaktadır.

| Şirket İsmi                           | Faaliyet Alanı                       | Sermayesi | Doğrudan İştirak Oranı % | Dolaylı İştirak Oranı % |
|---------------------------------------|--------------------------------------|-----------|--------------------------|-------------------------|
| Datagate Bilgisayar Malzemeleri A.Ş.  | Bilgisayar ve aksamaları alım satımı | 1.550.000 | 85                       | 85                      |
| Neteks İletişim ürünleri Dağıtım A.Ş. | Network ürünleri alım satımı         | 243.000   | 70                       | 90,4                    |
| Neotech Teknolojik Ürünler Dağ. A.Ş.  | Ev Elektronik ürünleri alım satımı   | 100.000   | 80                       | 80                      |

Bundan böyle konsolide mali tablolarda İndeks ve konsolide edilmiş bağlı ortaklıkları "Topluluk" olarak adlandırılacaktır.

Şirketin en büyük ortakları Nevres Erol Bilecik (%39,96) ve Yunanistan'da mukim Pouliadis and Associates S.A. şirkettir (%35,56). 2005 yılı içerisinde topluluğun ortalama personel sayısı 317'dir. (2004: 299)

Şirket'in ticari sicile kayıtlı adresi Cendere Yolu No:23 Kağıthane / İstanbul 'dur. Şirketin ana merkezi İstanbul olup Ankara, İzmir, Diyarbakır, Elazığ ve İstanbul Atatürk Hava Limanı Serbest Bölgesinde şubeleri bulunmaktadır.

31 Aralık 2005 ve 31 Aralık 2004 tarihleri itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gösterilmiştir,

| Şirket İsmi                                   | Faaliyet Alanı                                    | Sermayesi | Doğrudan İştirak Oranı % | Dolaylı İştirak Oranı % |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------|--------------------------|-------------------------|
| Datagate Bilgisayar Malzemeleri A.Ş.          | Bilgisayar ve aksamaları alım satımı              | 1.550.000 | 85                       | 85                      |
| Neteks İletişim ürünleri Dağıtım A.Ş.         | Network ürünleri alım-satımı                      | 243.000   | 70                       | 90,4                    |
| Neotech Teknolojik Ürünler Dağ. A.Ş. (*)      | Ev Elektronik ürünleri alım satımı                | 100.000   | 80                       | 80                      |
| İnfin Bilgisayar Ticaret A.Ş.                 | Bilgisayar ve aksamaları alım satımı dış ticareti | 50.000    | 99,80                    | 99,80                   |
| İnko İletişim ve Dijital Hizm. San. Tic. A.Ş. | Telekomünikasyon                                  | 150.000   | 69,87                    | 69,87                   |

(\*) Şirket tüketici elektroniği ve iletişim ürünlerinin toptan ticareti konusunda faaliyette bulunmak amacıyla 04.02.2005 tarihinde kurulan **100.000 YTL** sermayeli Neotech Teknolojik Ürünler Dağıtım Anonim Şirketine %80 oranında iştirak etmiştir.

## 2. MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.01. Uygulanan Muhasebe Standartları

Topluluk muhasebe kayıtlarını ve yasal mali tablolarını Yeni Türk lirası cinsinden, Türk Ticaret Kanunu'na, Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınlamış olduğu tebliğlere ve Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak hazırlamaktadır.

Bu mali tablolar tarihi maliyet esasına göre tutulan yasal kayıtların, Yeni Türk lirasının genel satın alma gücüyle yeniden düzeltilmesini de kapsayan Uluslararası Muhasebe Standartları ve Uluslararası Muhasebe Standartları Komitesi Açıklamalarını da içeren Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Standartlarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

27.04.2004 tarih 79 no'lu İMKB Bülteni çerçevesinde, Seri: XI, No: 20, Seri: XI, No: 21 ve Seri: XI, No: 25 sayılı Tebliğler ile Seri: XI, No: 25 sayılı Tebliğ'in Geçici 1'inci maddesi ile kabul edilen Uluslararası Finansal Raporlama Standartları düzenlemeleri kapsamında, söz konusu düzenlemelerin ilk uygulama yılı olması nedeniyle, 2005 yılında düzenlenecek mali tabloların karşılaştırmalı olarak sunulmasına gerek bulunmamaktadır.

### 2.02. Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Mali Tabloların Düzeltilmesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK), 15 Kasım 2003 tarihli Seri XI, No:25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"i (Tebliğ) 1 Ocak 2005 tarihinden sonra sona eren ilk ara mali tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Tebliğ'e göre dileyen işletmeler, 31 Aralık 2003 tarihinde veya daha sonra sona eren yıllık veya ara hesap döneminden başlamak üzere, bu Tebliğ hükümlerini uygulamaya başlayabilirler. Bunun yanı sıra, Tebliğ'in Otuz dördüncü Kısım - Muhtelif Hükümler Ek Madde 1, mali tablo ve raporların Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na (UFRS) göre düzenlenmesinin ve kamuya açıklanmasının Tebliğ'de öngörülen düzenleme ve ilan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi hükmünde olduğunu belirtmektedir.

Yeni Türk lirasının 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla alım gücünde oluşan değişim sonucunda mali tablolardaki enflasyon etkilerinin giderilmesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK), 15 Kasım 2003 tarihli Seri XI, No:25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"ine dayanmaktadır. Tebliğ'e göre, hiperenflasyonist bir ekonomiye ait para birimiyle hazırlanan mali tablolar, bilanço tarihinde geçerli olan alım gücünde, geçmiş raporlama dönemlerine ait rakamlar da yine son bilanço tarihinde geçerli endeksle düzeltilmek suretiyle ifade edilmelidir.

Yıllık bilanço tarihindeki fiyat endeksi rakamının ilgili hesap dönemi dahil önceki üçüncü hesap döneminin başındaki fiyat endeksi rakamının iki katını aşması ve ilgili dönemin bilanço tarihindeki fiyat endeksi rakamının, hesap döneminin başına göre %10 veya daha fazla bir oranda artması halinde içinde bulunulan yıllık hesap döneminden itibaren yüksek enflasyon dönemi başlar. Yukarıda belirtilen süreden daha kısa bir sürede fiyat endeksi rakamının iki katına ulaşması halinde de yıllık mali tablo tarihi itibarıyla yüksek enflasyon dönemi başlar.

Endeksleme işlemi, Devlet İstatistik Enstitüsü (DİE) tarafından açıklanan ve ülke çapında geçerli olan Toptan Eşya Fiyat Endeksi (TEFE)'nin esas alındığı düzeltme katsayıları ile yapılmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.03.2005 tarih 11/367 no'lu kararı ile yüksek enflasyon dönemi 2005 yılı itibarıyla sona ermiş olup 01.01.2005-31.12.2005 dönemi için ekli mali tablolar herhangi bir düzeltme işlemine tabi tutulmamıştır. Ekli mali tablolardaki parasal olmayan kıymetler 31.12.2004 tarihine kadar taşınmış değerleri üzerinden mali tablolarda yer almaktadır. 2005 yılı için herhangi bir düzeltme işlemi yapılmamıştır.

Yukarıda bahsi geçen düzeltme ile ilgili önemli uygulamalar aşağıdaki gibidir:

- Hiperenflasyonist bir ekonominin para biriminde hazırlanmış mali tablolar, bilanço tarihinde geçerli olan alım gücünde, geçmiş raporlama dönemlerine ait değerler ise, yine en son bilanço tarihine endekslenerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve borçlar, hâlihazırda, bilanço tarihindeki parasal birim ile ifade edildiğinden, endekslenmemektedir.
- Parasal olmayan varlık ve borçlar ile özsermaye hesapları, ilgili aylık düzeltme katsayıları kullanılarak endekslenmektedir. Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları aktive girdiği yılın ilgili ayının düzeltme katsayıları ile endekslenmektedir.
- Gelir tablosundaki tüm kalemler, ilgili ayın düzeltme katsayıları kullanılarak endekslenmektedir.
- Önceki dönem mali tabloları, en son bilanço tarihindeki alım gücüne getiren genel enflasyon endeksi kullanılarak düzeltilmektedir.



- Enflasyonun net parasal pozisyon üzerindeki etkisi, gelir tablosuna net parasal kazanç veya zarar olarak dahil edilmiştir.
- Sermaye kalemlerinin düzeltiminden yeniden değerlemeden dolayı oluşan sermayeye bedelsiz ilavelerin etkileri iptal edilmiş ancak geçmiş yıl karları ve benzeri kalemlerin etkileri yasal tarihinden itibaren düzeltilmiştir.

### 2.03. Konsolidasyon Esasları

Bağlı Ortaklıklar, Şirket'in ya doğrudan ve / veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla veya oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Topluluğun menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

31 Aralık 2005 ve 31 Aralık 2004 tarihleri itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

| Şirket İsmi                                   | Faaliyet Alanı                                       | Sermayesi | Doğrudan<br>İştirak Oranı % | Dolaylı<br>İştirak Oranı % |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------|----------------------------|
| Datagate Bilgisayar Malzemeleri A.Ş.          | Bilgisayar ve aksamaları alım satımı                 | 1.550.000 | 85                          | 85                         |
| Neteks İletişim ürünleri Dağıtım A.Ş.         | Network ürünleri alım-satımı                         | 243.000   | 70                          | 90,4                       |
| Neotech Teknolojik Ürünler Dağ. A.Ş. (*)      | Ev Elektroniği ürünleri alım satımı                  | 100.000   | 80                          | 80                         |
| İfin Bilgisayar Ticaret A.Ş.                  | Bilgisayar ve aksamaları alım satımı<br>dış ticareti | 50.000    | 99,80                       | 99,80                      |
| İnko İletişim ve Dijital Hizm. San. Tic. A.Ş. | Telekomünikasyon                                     | 150.000   | 69,87                       | 69,87                      |

(\*) Şirket tüketici elektroniği ve iletişim ürünlerinin toptan ticareti konusunda faaliyette bulunmak amacıyla 04.02.2005 tarihinde kurulan **100.000 YTL** sermayeli Neotech Teknolojik Ürünler Dağıtım Anonim Şirketine %80 oranında iştirak etmiştir.

Bağlı ortaklıkların bilanço ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Şirket'in sahip olduğu bağlı ortaklıkların kayıtlı değeri ile özsermayeleri karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Aynı şekilde Şirket ile bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında karşılıklı olarak elimine edilmiştir.

Azınlık hakları, azınlık hissedarlarının bağlı ortaklıkların net aktiflerdeki ve dönem faaliyet sonuçlarındaki payını gösterir. Bu detaylar konsolide bilanço ve gelir tablosunda ayrı olarak gösterilir. Azınlık haklarına ait zararlar bağlı ortaklıkların hisselerine ait azınlık çıkarlarından fazla ise, azınlığın bağlayıcı yükümlülükleri olmadığı takdirde azınlıklara ait zararlar çoğunluğun çıkarları aleyhine sonuçlanabilir.

Konsolidasyona dahil edilmeyen ve ana ortaklık ve bağlı ortaklık ile sermaye, yönetim ve denetim bakımından ilişkili bulunan ortaklıklar aşağıdaki gibidir.

| Bağlı Ortaklık Adı                           | İştirak %'si | İştirak Tutarı YTL | Dönem Kar / Zararı<br>(31.12.2005) |
|----------------------------------------------|--------------|--------------------|------------------------------------|
| İfin Bilgisayar Ticaret A.Ş.                 | 99,80        | 62.419             | 19.547                             |
| İnko İletişim ve Dijital Hizm. San.Tic. A.Ş. | 69,87        | 123.314            | (86.126)                           |
| <b>Toplam İştirak Tutarı</b>                 |              | <b>185.733</b>     |                                    |

İnfin Bilgisayar Ticaret A.Ş. ile İnko İletişim ve Dijital Hizmetler A.Ş. işletmelerinin gerek küçük olması gerekse faaliyet hacminin düşük olması ve konsolide mali tabloları önemli ölçüde etkilememesi nedeni ile konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur.

Konsolide mali tablolarda, iktisap edilen Topluluğun net varlıklarının makul değerindeki payı ile satın alma fiyatı arasındaki farkı gösteren pozitif şerefiye ve negatif şerefiye, 31 Aralık 2004 tarihinden önce gerçekleşen satın almalara ilişkin ise aktifleştirilmiş ve doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak faydalı ömrü üzerinden 31 Aralık 2004 tarihine kadar pozitif şerefiye itfa payı gider, negatif şerefiye itfa payı gelir yazılmak suretiyle gelir tablosu ile ilişkilendirilmiştir. Seri XI, No: 25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"i Kısım 12 "İşletme Birleşmeleri" çerçevesinde 31 Aralık 2004 tarihinden sonra gerçekleşen satın almalarından kaynaklanan pozitif şerefiye için amortisman muhasebesi uygulanmamakta, hesaplanan pozitif şerefiye gözden geçirilerek varsa değer düşüklüğü ayrılmaktadır. Yine aynı tarihten sonra gerçekleşen satın almalara ilişkin iktisap edilen tanımlanabilir varlık ve borçların makul değerinde Topluluğun payının iktisap maliyetini aşması, diğer bir ifadeyle negatif şerefiye oluşması söz konusu ise bu tutar oluştuğu dönemde gelir olarak kaydedilmektedir.

Seri XI, No: 25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"i çerçevesinde, topluluk 31 Aralık 2004 tarihinden sonra sona eren ilk yıllık hesap döneminin başından itibaren (1 Ocak 2005), 31 Aralık 2004 tarihinden önce gerçekleşmiş işlemlerden doğan pozitif şerefiye tutarını itfa etmeyi durdurmuş, yine aynı standart gereğince, önceki dönemlerde gerçekleşen iktisaplardan kaynaklanan negatif şerefiyenin net kayıtlı tutarı "Geçmiş Yıllar Karları" hesabı ile ilişkilendirilmek suretiyle düzeltilmiştir.

#### 2.04. Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Mali Tabloların Düzeltilmesi

Gerektiği durumlarda cari dönem mali tablolarındaki sınıflandırma değişiklikleri, tutarlı olması açısından önceki dönem mali tablolarına da uygulanır.

#### 2.05. Netleştirme / Mahsup

Mali tablolarda yer alan finansal varlıklar ve yükümlülükler, ilgili değerleri netleştirmeye izin veren yasal bir yetkinin olması ve değerlerin net olarak gösterilmesi hususunda bir niyetin olması ya da varlığın gerçekleşmesi ile borcun yerine getirilmesinin aynı anda olması durumunda mali tablolarda net değerleri üzerinden gösterilmektedirler.

### 3. UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI

#### 3.01. Hasılat

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içerir. Satışlardan gelirler, sahiplikten kaynaklanan önemli risk ve faydaların alıcıya transfer edilmesi suretiyle mali tablolara dahil edilir. Satışlarda önemli riskler ve faydalar mallar alıcıya teslim edildiğinde ya da yasal sahiplik alıcıya geçtiğinde devredilir. Net satışlar, teslim edilmiş malların fatura edilmiş bedelinin, satış iadelerinden ve satış iskontolarından arındırılmış halidir. Satışların içerisinde önemli bir finansman maliyeti bulunması durumunda, makul bedel gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman maliyeti içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Gerçek değerleri ile nominal değerleri arasındaki fark tahakkuk esasına göre faiz geliri olarak değerlendirilir.

#### 3.02. Stoklar

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleşebilir değerinin düşük olmasıyla mali tablolara yansıtılır. Maliyet FIFO metodu ile hesaplanmaktadır. Stoklar borçlanma maliyetlerini içermez. Net gerçekleşebilir değer satış fiyatından stokları satışa hazır hale getirebilmek için yapılan giderlerle pazarlama ve satış giderleri düşüldükten sonraki değerdir.

#### 3.03. Maddi Varlıklar

Maddi varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve 2005 yılında alınan kalemler için satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır.

Amortisman, normal amortisman metodu ile her bir aktifin maliyetini iz bedel değerine getirmek üzere ekonomik ömürler esas alınarak aşağıdaki oranlara göre hesaplanmaktadır.

| Cinsi                 | 31.12.2005 Oran (%) | 31.12.2004 Oran (%) |
|-----------------------|---------------------|---------------------|
| Binalar               | 2                   | 2                   |
| Makine ve Tesisler    | 20-10               | 20-10               |
| Döşeme ve Demirbaşlar | 20-10               | 20-10               |
| Nakil Vasıtaları      | 20-10               | 20-10               |

Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebiyle amortisman ayrılmamaktadır.

Sabit kıymetlerin satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar net defter değerleriyle satış fiyatının karşılaştırılması sonucunda belirlenir ve faaliyet karına dahil edilir.

Bakım ve onarım giderleri gerçekleştiği tarihte gider yazılır. Eğer bakım ve onarım gideri ilgili aktifte genişleme veya gözle görünür bir gelişme sağlıyorsa aktifleştirilir.

#### 3.04. Maddi Olmayan Varlıklar

Maddi olmayan varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve 2005 yılında alınan kalemler için satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır.

Maddi olmayan duran varlıklar haklar; özel maliyet ve maddi olmayan diğer duran varlıkları içermektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar maliyetten itfa ve tükenme paylarının düşülmesiyle ifade edilir. İtfa ve tükenme payları beş yıl ile on yıllık sürelerde normal amortisman yöntemiyle hesaplanmaktadır.

#### 3.05. Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Maddi duran varlıklar ile maddi olmayan duran varlıkları da içeren diğer duran varlıkların kayıtlı değerlerinin herhangi bir olay ve değişiklik sonucunda geri kazanım tutarlarının altında kalıp kalmadığı incelenir. Net satış fiyatı ile kullanım değerinin yüksek olanı olarak belirlenen geri kazanım tutarının, kayıtlı değer altındaki kalması durumunda, kayıtlı değeri geri kazanım tutarına getirecek değer düşüklüğü mali tablolara dahil edilir.

#### 3.06. Borçlanma Maliyetleri

Borçlanma giderleri genel olarak oluştukları tarihte giderleştirilmektedirler. Borçlanma giderleri, bir varlığın elde edilmesiyle, yapımıyla veya üretimiyle doğrudan ilişkilendirilebiliyor ise aktifleştirilmektedirler. Borçlanma giderlerinin aktifleştirilmesi, ilgili varlığın kullanıma hazır olma süreci devam ettiği ve masraflar ile borçlanma giderleri gerçekleştiği zaman başlamaktadır. Borçlanma giderleri, varlıkların amaçlanan kullanıma hazır oluncaya kadar aktifleştirilmektedirler. Borçlanma giderleri, faiz giderleri ve borçlanma ile ilgili diğer maliyetleri içermektedir.

#### 3.07. Finansal Araçlar

Finansal varlıklar ilk kayıt tarihinde işlem tarihi esasına göre kayıtlı değerleri ile muhasebeleştirilirler. İlk kayıt tarihinden sonraki raporlama dönemlerinde, Topluluğun vade sonuna kadar elinde tutma niyet ve gücü olan finansal varlıklar, iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklüğü dikkate alınarak değerlendirilir.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar haricinde kalan alım satım amaçlı finansal varlıklar ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanır ve bilanço tarihindeki rayiç değerleri ile değerlendirilirler. Alım satım amaçlı finansal varlıklardan kaynaklanan gerçekleşmemiş kar ve zararlar dönem kar zararında muhasebeleştirilir. Satılmaya hazır finansal varlıklardan kaynaklanan gerçekleşmemiş kar ve zararlar ise, satışa ya da sürekli değer düşüklüğüne karar verilene kadar, özkaynaklar altında muhasebeleştirilir ve satışa ya da değer düşüklüğünde daha önce özkaynaklar içinde oluşan kümülatif kar/ zarar dönem kar zararına intikal ettirilir.

1 Ocak 2005 tarihinden önce elde edilen ve aktif bir piyasada oluşmuş piyasa fiyatı olmayan ve diğer değerlendirme yöntemleri kullanılarak piyasa değeri tespit edilemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla düzeltilmiş değerleri ile 1 Ocak 2005 tarihinden sonra elde edilen satılmaya hazır finansal varlıklar ise elde etme değerleri ile ekli konsolide mali tablolarda gösterilmiştir.

Aşağıda her mali enstrümanın gerçeğe uygun tahmini değerlerini belirlemede kullanılan yöntemler ve varsayımlar belirtilmiştir.

#### **Nakit ve Nakit Benzeri Kalemler**

Yabancı para cinsinden olan kasa ve banka bakiyeleri cari dönem sonu kurundan değerlendirilmiştir. Bilançodaki nakit ile bankadaki mevduatın mevcut değeri, bu varlıkların gerçeğe uygun tahmini değerleridir.

#### **Ticari Alacaklar**

Ticari alacaklar, gerçekleştirilebilir değerleriyle, etkin faiz oranı ile iskonto edilmiş net gerçekleştirilebilir değerlerinden olası şüpheli alacaklara ilişkin karşılıkların düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Şüpheli alacaklara ilişkin karşılıklar, Topluluk Yönetimi'nce tahsil edilemeyen alacakların tutarı, alınan teminatlar, geçmiş tecrübeler ışığında ve mevcut ekonomik koşullar göz önünde bulundurularak ayrılmaktadır. Tahsil edilemeyecek alacaklar, tahsil edilemeyecekleri anlaşıldığı yılda zarar kaydedilmektedir.

#### **Kullanılan Krediler**

Kullanılan krediler, kullanıldıkları tarihte geçerli olan faiz oranlarına tabidir. Banka kredileri elde edilen nakit tutarından muhasebeleştirilirler. Finansman giderleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir ve oluştukları dönemde ödenmeyen kısım bilançodaki kredi tutarına eklenir.

#### **Tahsilât Riski**

Topluluğun tahsilât riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacakların tamamına yakını bayilerden olan alacaklardan kaynaklanmaktadır. Topluluk, bayileri üzerinde etkili bir kontrol sistemi kurmuş olup bu işlemlerden doğan kredi riski yönetimce takip edilmektedir ve her bir borçlu için bu riskler sınırlandırılmıştır. Bayilerden yeterli teminat alınması kredi riskinin yönetiminde kullanılan diğer bir yöntemdir. Topluluğun önemli tutarlarda az sayıda müşteri yerine, çok sayıda müşteriden alacaklı olması nedeniyle önemli bir ticari alacak riski bulunmamaktadır. Ticari alacaklar, Topluluk yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Likit fonlara ilişkin risk, söz konusu fonların kısa vadeli hazine bonusu ve devlet tahvillerine yatırılması nedeniyle sınırlıdır.

#### **Likidite Riski**

Topluluk genellikle kısa vadeli finansal enstrümanlarını nakde çevirerek; örneğin alacaklarını tahsil ederek, menkul kıymetlerini elden çıkararak kendisine fon yaratmaktadır. Bu enstrümanlardan elde edilen tutarlar gerçeğe uygun değerleriyle kayıtlarda yer almaktadır.

#### **Kur Riski**

Topluluk genellikle mal alımı yaptığı döviz cinsleri bazında mal satışlarını gerçekleştirmektedir. Dolayısıyla önemli bir kur riski taşımamaktadır.

#### **3.08. İşletme Birleşmeleri**

Topluluğun 31 Aralık 2005 ve 31 Aralık 2004 tarihleri itibarıyla işletme birleşmeleri kapsamında herhangi bir işlemi bulunmamaktadır.

#### **3.09. Kur Değişiminin Etkileri**

Topluluk, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri YTL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Bilançoda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve borçlar bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak YTL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin YTL'ye çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

#### **3.10. Hisse Başına Kazanç**

Hisse başına kazanç, dönem net karının, dönem boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmaktadır.

### 3.11. Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Topluluk; bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, mali tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltmekle yükümlüdür. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, mali tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde mali tablo dipnotlarında açıklanır.

### 3.12. Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar

Karşılıklar ancak Topluluğun geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcutsa ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınmaktadır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında, karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderleri bugünkü piyasa değerlerine getiren ve gereken durumlarda yükümlülüğe özel riskleri de içeren vergi öncesi bir iskonto oranıyla indirgenmiş değeriyle yansıtılmaktadır. İndirgenmenin kullanıldığı durumlarda, karşılıklardaki zaman farkından kaynaklanan artış faiz gideri olarak kayıtlara alınmaktadır. Karşılık olarak mali tablolara alınması gerekli tutarın belirlenmesinde, bilanço tarihi itibarıyla mevcut yükümlülüğün ifa edilmesi için gerekli harcama tutarının en gerçekçi tahmini esas alınır. Bu tahmin yapılırken mevcut tüm riskler ve belirsizlikler göz önünde bulundurulmalıdır. Şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar mali tablolara alınmamakta ve mali tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Şarta bağlı yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu şarta bağlı yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin olduğu dönemin mali tablolarında karşılık olarak mali tablolara alınır.

### 3.13. Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar

Mali tabloların hazırlanmasında ve sunulmasında, kullanılan ilkeler, esaslar, varsayımlar ve kurallar, SPK muhasebe standartları ve SPK'nın Seri: XI, No:25 sayılı tebliğine uygun olarak belirlenmekte ve tutarlı bir şekilde uygulanmaktadır.

Gerekli olması veya Topluluğun mali durumu, performansı veya nakit akımları üzerindeki işlemlerin ve olayların etkilerinin mali tablolarda daha uygun ve güvenilir bir sunumu sonucunu doğuracak nitelikte ise muhasebe politikalarında değişiklik yapılır. Muhasebe politikalarında yapılan değişikliklerin önceki dönemleri etkilemesi durumunda, söz konusu politika hep kullanımdaymış gibi mali tablolarda geriye dönük olarak da uygulanır.

Yapılan politika değişikliğinin uygulanması, gelecek dönemlere de yansması durumunda, ilgili politika değişikliğinin etkileri, değişikliğin yapıldığı dönemlerde mali tablolara alınır.

Muhasebe tahminleri, güvenilir bilgilere ve makul tahmin yöntemlerine dayanılarak yapılır. Ancak, tahminin yapıldığı koşullarda değişiklik olması, yeni bir bilgi edinilmesi veya ilave gelişmelerin ortaya çıkması sonucunda tahminler gözden geçirilir. Muhasebe tahminindeki değişikliğin etkisi, yalnızca bir döneme ilişkinse, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere de ilişkinse, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak, dönem karı veya zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde mali tablolara yansıtılır.

Muhasebe politikalarının yanlış uygulanması, bilgilerin yanlış yorumlanması, dikkatten kaçması ve matematiksel hataların olması durumunda, hata tutarı geriye dönük olarak dikkate alınır. Hatanın fark edildiği dönemde kar veya zararın belirlenmesinde dikkate alınmaz. Hatanın niteliği, önceki dönemlerdeki düzeltmelerin toplam tutarı, karşılaştırmalı bilgi verilen her dönemdeki düzeltme tutarları konularında açıklama yapılır.

### 3.14. Kiralama İşlemleri

Finansal kiralama ile elde edilen varlıklar, alım tarihindeki gerçeğe uygun değerleriyle Topluluğa ait bir varlık olarak görülür. Kiralayana karşı yükümlülük, bilançoda finansal kiralama yükümlülüğü olarak gösterilir. Toplam finansal kiralama taahhüdü ile varlığın gerçeğe uygun değeri arasındaki farkın oluşturduğu finansal giderler, her muhasebe dönemine düşen yükümlülüğün sabit faiz oranı ile dağıtılması suretiyle kiralama süresi boyunca oluşturduğu döneme ait gelir tablosuna kaydedilir.

### 3.15. İlişkili Taraflar

Bu rapor kapsamında Topluluğun hissedarları, Topluluğu oluşturan şirketler; bunların yöneticileri ayrıca bu şirketler tarafından kontrol edilen veya onlarla ilgili olan diğer şirketler ilişkili kuruluş olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla olan işlemler mali tablo dipnotlarında açıklanır.

### 3.16. Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Şirket ve bağlı ortaklıkları bilişim sektöründe faaliyet gösterdiğinden dolayı finansal bilgilerini bölümlere göre raporlamamıştır.

### 3.17. İnşaat Sözleşmeleri

Topluluğun faaliyet konusu gereği inşaat sözleşmelerine ilişkin hükümler kapsamında değerlendirilebilecek herhangi bir işlemi bulunmamaktadır.

### 3.18. Durdurulan Faaliyetler

İşletmelerin, durdurulan faaliyetle doğrudan ilişkilendirilebilen varlıklarının hemen hemen bütününe ilişkin bağlayıcı bir satış sözleşmesine taraf olması ya da yönetim kurulu veya benzer nitelikteki yönetim organının durdurma ile ilgili olarak ayrıntılı ve resmi bir planı onaylaması veya söz konusu planla ilgili duyuru yapması halinde kamuya açıklama yapılır. Durdurulan faaliyetlerin mali tablolara alınma ve değerlendirme prensipleri konusunda varlıklarda değer düşüklüğü, karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler, maddi varlıklar ve çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki ilgili hükümlere uyulur.

### 3.19. Devlet Teşvik ve Yardımları

Hükümet teşvikleri, Topluluğun bu teşviklerle ilgili gerekleri yerine getirdiği ve bu teşvikin alınacağı ile ilgili makul bir sebep oluşmadığı sürece muhasebeleştirilmez.

Bu teşvikler karşılama beklenen maliyetlerle eşleşecek şekilde ilgili dönemde gelir olarak muhasebeleştirilir. Hükümetin sağladığı teşviklerden elde edilen gelir uygun bir gider kaleminden indirim olarak muhasebeleştirilir.

### 3.20. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Topluluğun yatırım amaçlı gayrimenkulü bulunmamaktadır.

### 3.21. Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Topluluk, Kurumlar Vergisi Kanunu'na tabidir. Şirketin Kurum Kazancı üzerinden istisna mahiyetindeki kazançlar düşüldükten ve ilave mahiyetindeki gider kalemleri eklendikten sonra ortaya çıkan matrah üzerinden %30 oranında kurumlar vergisi hesaplanmaktadır.

Ortaklara kar dağıtımı nedeniyle oluşacak gelir vergisi kar dağıtımı esnasında muhasebeleştirilir.

### 3.22. Çalışanlara Sağlanan Faydalar/Kıdem Tazminatları

Yürürlükteki kanunlara göre, topluluk, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve iş kanununda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Söz konusu ödeme tutarları bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan kıdem tazminat tavanı esas alınarak hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarları bugünkü net değerine göre hesaplanarak ilişikteki mali tablolarda yansıtılmıştır.

### 3.23. Emeklilik Planları

Topluluğun emeklilik planları başlıklı kısım kapsamında değerlemeye tabi tutulacak işlemi bulunmamaktadır.

### 3.24 Tarımsal Faaliyetler

Topluluğun faaliyet konusu gereği tarımsal faaliyetler kapsamında herhangi bir işlemi bulunmamaktadır.

### 3.25. Nakit Akım Tablosu

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadırlar. Nakit akım tablosu için nakit ve nakit benzeri değerler eldeki nakit, banka mevduatları ve likiditesi yüksek yatırımları içermektedir.

#### 4. HAZIR DEĞERLER

Topluluğun 31.12.2005 ve 31.12.2004 tarihleri itibariyle Hazır Değerleri aşağıdaki gibidir:

|                                                    | 31.12.2005        | 31.12.2004       |
|----------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| Nakit                                              | 82.452            | 70.949           |
| Banka                                              | 13.634.321        | 2.751.601        |
| Diğer Hazır Değerler (Kredi Kartı Slip Alacakları) | 3.488.182         | 653.981          |
| <b>Toplam</b>                                      | <b>17.204.955</b> | <b>3.476.531</b> |

#### 5. MENKUL KIYMETLER

Topluluğun 31.12.2005 ve 31.12.2004 tarihleri itibariyle Menkul Kıymetleri aşağıdaki gibidir:

|                                    | 31.12.2005 | 31.12.2004       |
|------------------------------------|------------|------------------|
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar | -          | 6.244.677        |
| <b>Toplam</b>                      | <b>-</b>   | <b>6.244.677</b> |

#### 6. FİNANSAL BORÇLAR

Topluluğun 31.12.2005 ve 31.12.2004 tarihleri itibariyle Finansal Borçları aşağıdaki gibidir:

##### 31.12.2005

| Nev'i         | Döviz Tutarı | YTL Tutarı        | Faiz Oranı (%) |
|---------------|--------------|-------------------|----------------|
| USD Krediler  | 16.794.492   | 22.644.013        | 5,17-6,25      |
| YTL Krediler  | -            | 1.253.341         | Faizsiz        |
| <b>Toplam</b> |              | <b>23.897.354</b> |                |

##### 31.12.2004

| Nev'i         | Döviz Tutarı | YTL Tutarı        | Faiz Oranı (%) |
|---------------|--------------|-------------------|----------------|
| USD Krediler  | 11.089.826   | 14.955.739        | 5-7            |
| YTL Krediler  | -            | 1.588.987         | Faizsiz -16    |
| <b>Toplam</b> |              | <b>16.544.726</b> |                |

Mali tablolarda kredi faiz tutarları kredi tutarları üzerine eklenmiştir.



## 7. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Topluluğun 31.12.2005 ve 31.12.2004 tarihleri itibariyle Ticari Alacakları aşağıdaki gibidir:

|                                     | 31.12.2005         |               | 31.12.2004         |               |
|-------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
|                                     | Kısa Vadeli        | Uzun Vadeli   | Kısa Vadeli        | Uzun Vadeli   |
| Alıcılar                            | 76.426.470         |               | 57.571.969         |               |
| Alacak Senetleri                    | 46.637.011         |               | 50.566.946         |               |
| Alacak Reeskontu (-)                | (962.926)          |               | (751.461)          |               |
| Verilen Depozito ve Teminatlar      |                    | 15.613        | 1.000              | 57.129        |
| Şüpheli Ticari Alacaklar            | 1.416.508          |               | 1.315.612          |               |
| Şüpheli Ticari Alacak Karşılığı (-) | (1.416.508)        |               | (1.315.612)        |               |
| <b>Toplam</b>                       | <b>122.100.555</b> | <b>15.613</b> | <b>107.388.454</b> | <b>57.129</b> |

Topluluğun 31.12.2005 ve 31.12.2004 tarihleri itibariyle Ticari Borçları aşağıdaki gibidir:

| Hesap İsmi        | 31.12.2005         | 31.12.2004         |
|-------------------|--------------------|--------------------|
| Satıcılar         | 111.320.853        | 76.422.608         |
| Borç senetleri    | 22.716.046         | 30.281.949         |
| Borç Prekontu (-) | (1.040.659)        | (628.955)          |
| <b>Toplam</b>     | <b>132.996.240</b> | <b>106.075.602</b> |

Alacaklara karşılık olarak alınan teminatların niteliği ve tutarları aşağıdaki gibidir:

| Cinsi             | 31.12.2005       |                  |               | 31.12.2004       |                  |               |
|-------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|---------------|
|                   | YTL              | USD              | EURO          | YTL              | USD              | EURO          |
| Teminat Senetleri | 85.000           | 403.000          | -             | 30.000           | 213.000          | -             |
| Teminat Çekleri   | 1.259.403        | 9.322.027        | 59.000        | 1.088.903        | 4.499.027        | 57.000        |
| Teminat Mektubu   | 117.000          | 24.500           | -             | 282.000          | -                | -             |
| İpotekler         | 1.305.000        | -                | -             | 860.000          | -                | -             |
| <b>Toplam</b>     | <b>2.766.403</b> | <b>9.749.527</b> | <b>59.000</b> | <b>2.260.903</b> | <b>4.712.027</b> | <b>57.000</b> |

## 8. FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI

Topluluğun 31.12.2005 ve 31.12.2004 tarihleri itibariyle Finansal Kiralama Alacak ve Borçları aşağıdaki gibidir:

### Borçlar

| Hesap İsmi                                             | 31.12.2005    | 31.12.2005   | 31.12.2004  | 31.12.2004  |
|--------------------------------------------------------|---------------|--------------|-------------|-------------|
|                                                        | Kısa Vadeli   | Uzun Vadeli  | Kısa Vadeli | Uzun Vadeli |
| Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar                | 22.839        | 1.639        | 1.079       | -           |
| Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri (-) | (2.061)       | (188)        | (225)       | -           |
| <b>Toplam</b>                                          | <b>20.778</b> | <b>1.451</b> | <b>854</b>  | <b>-</b>    |

Topluluğun 31.12.2005 ve 31.12.2004 tarihleri itibariyle Finansal Kiralama Alacağı bulunmamaktadır.

## 9. İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR

Topluluğun 31.12.2005 ve 31.12.2004 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan alacakları ve borçları aşağıdaki gibidir:

### 31.12.2005

| Alacaklar                               |                  |                | Borçlar          |                |
|-----------------------------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
| 1) İlişkili Taraflar                    | Ticari           | Ticari Olmayan | Ticari           | Ticari Olmayan |
| Ortaklar                                | -                | 90.870         | -                | 8.572          |
| İnfin Bilgisayar Ticaret A.Ş.           | 769.403          | -              | 863.093          | -              |
| İnko İletişim ve Dijital Hizmetler A.Ş. | 515.939          | -              | 41.154           | -              |
| Despec Bilgisayar Paz. ve Tic. A.Ş.     | 344.751          | -              | -                | 166.710        |
| Desbil A.Ş.                             | -                | -              | 25.409           | -              |
| İnbil A.Ş.                              | -                | -              | 375.892          | -              |
| Personelden Alacaklar                   | -                | 35.996         | -                | 63.671         |
| <b>Toplam</b>                           | <b>1.630.093</b> | <b>126.866</b> | <b>1.305.548</b> | <b>238.953</b> |
| <b>Toplam Alacak / Toplam Borç</b>      | <b>1.756.959</b> |                | <b>1.544.501</b> |                |

### 31.12.2004

| Alacaklar                               |                  |                | Borçlar       |                |
|-----------------------------------------|------------------|----------------|---------------|----------------|
| 1) İlişkili Taraflar                    | Ticari           | Ticari Olmayan | Ticari        | Ticari Olmayan |
| Ortaklar                                | -                | 85.948         | -             | 8.347          |
| İnfin Bilgisayar Ticaret A.Ş.           | 786.356          | -              | -             | -              |
| Neotech Teknolojik Ürünler Dağıtım A.Ş. | -                | -              | -             | -              |
| İnko İletişim ve Dijital Hizmetler A.Ş. | 505.284          | -              | -             | -              |
| Despec Bilgisayar Paz. ve Tic. A.Ş.     | 174.993          | -              | 362           | -              |
| İnbil Teknolojik Ürünler Ticaret A.Ş.   | 52.694           | -              | -             | -              |
| Lino Media A.Ş.                         | 3.217            | -              | -             | -              |
| Desbil Teknolojik Ürünler Ticaret A.Ş.  | -                | -              | -             | 34.654         |
| Personelden Alacaklar                   | -                | 56.131         | -             | 53.482         |
| <b>Toplam</b>                           | <b>1.522.544</b> | <b>142.079</b> | <b>362</b>    | <b>96.483</b>  |
| <b>Toplam Alacak / Toplam Borç</b>      | <b>1.664.623</b> |                | <b>96.845</b> |                |

## 10. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Topluluğun 31.12.2005 ve 31.12.2004 tarihleri itibariyle Diğer Alacakları ve Borçları aşağıdaki gibidir:

### Alacaklar

| Hesap İsmi                  | 31.12.2005   | 31.12.2004    |
|-----------------------------|--------------|---------------|
| Vergi Dairesinden Alacaklar | 1.972        | 12.168        |
| <b>Toplam</b>               | <b>1.972</b> | <b>12.168</b> |

Topluluğun 31.12.2005 ve 31.12.2004 tarihleri itibariyle Diğer Borçlar hesabında bakiye bulunmamaktadır.

## 11. CANLI VARLIKLAR

Topluluğun 31.12.2005 ve 31.12.2004 tarihleri itibariyle Canlı Varlığı bulunmamaktadır.

## 12. STOKLAR

Topluluğun 31.12.2005 ve 31.12.2004 tarihleri itibariyle Stokları aşağıdaki gibidir:

| Hesap İsmi                      | 31.12.2005        | 31.12.2004        |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ticari Mallar                   | 49.892.700        | 29.599.936        |
| Diğer Stoklar                   | 729.398           | 400.264           |
| Stok Değer Düşüşü Karşılığı (-) | (729.398)         | (400.264)         |
| Verilen Sipariş Avansları       | 13.275.465        | 10.632.487        |
| <b>Toplam</b>                   | <b>63.168.165</b> | <b>40.232.423</b> |

## 13. DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ HAKEDİŞ BEDELLERİ

Topluluğun faaliyet alanına inşaat girmediyinden böyle bir işlem ve bakiye bulunmamaktadır.

## 14. ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

### Kurumlar Vergisi:

Topluluğun, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Topluluğun cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli mali tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve yurtiçinde yerleşik şirketlerden alınan temettüler, vergiye tabi olmayan gelirler ve kullanılan yatırım indirimleri düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

### Geçerli olan Kurumlar Vergisi oranları:

5422 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 25. Maddesinde belirlendiği şekilde 2005 yılı için geçerli olan Kurumlar Vergisi oranı %30'dur.

2 Ocak 2004 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 5035 sayılı kanun ile Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 32. madde ile 2004 yılı kazançlarının vergilendirilmesinde Kurumlar Vergisi oranı %33 olarak belirlenmiştir.

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibariyle hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. Geçici kurumlar vergisi oranı 24 Nisan 2003 tarihinden geçerli olmak üzere %25'den %30'a yükseltilmiştir. Bu oran 2004 yılında ise %33 olarak belirlenmiştir. Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 20. maddesi uyarınca, Kurumlar Vergisi; mükellefin beyanı üzerine tarh olunur.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 15 Nisan tarihine kadar vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilirler.

#### Gelir Vergisi Stopajı:

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılan kar payları üzerinden, tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 tarihinden itibaren %10 olarak ilan edilmiştir. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir. 2002 ve öncesinde kurumlar vergisinden istisna edilen bazı kazançlar üzerinden dağıtıma bağlı olmaksızın yapılan istisna kazanç stopajı genel olarak kaldırılmıştır. Ancak, 24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden hala %19,8 vergi tevkifatı yapılması gerekmektedir. Şirket, karı yatırım indirimi istisnası tutarına ulaşıncaya dek, bu indirimden yararlanabilir. Şirketin kar etmemesi ya da zararda olması durumunda bu indirim hakkı sonraki yıllarda elde edilecek karlar üzerinden hesaplanacak vergiden düşülmek üzere sonraki yıllara taşınabilir. Bu durumda sonraki yıla taşınan yatırım indirimi tutarı önceki yılın TEFE artış oranında artırılır.

#### Ertelenmiş Vergi:

Topluluk vergiye esas yasal mali tabloları ile SPK Seri XI, No: 25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"ine göre hazırlanmış mali tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktif ve pasifini muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile Seri XI, No:25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"ine göre hazırlanan mali tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır.

Zamanlama farklılıkları, muhasebe ve vergi amaçlı kaydedilen gelir ve giderlerin yıllar arasında meydana gelen farklarından kaynaklanmaktadır. Zamanlama farklılıkları, maddi duran varlıklar (arsa ve arazi hariç), maddi olmayan duran varlıklar, stokların ve peşin ödenen giderlerin yeniden değerlendirilmesi ile alacakların ve borçların reeskontu, kıdem tazminatı karşılığı, geçmiş yıl zararları ve yararlanılacak yatırım indirimi tutarları üzerinden hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergiye ve kurumsal vergiye baz teşkil eden kalemler aşağıda belirtilmiştir.

|                                                | 31.12.2005              |                                   | 31.12.2004              |                                   |
|------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|
|                                                | Birikmiş geçici Farklar | Ertelenmiş vergi alacağı/ (borcu) | Birikmiş geçici Farklar | Ertelenmiş vergi alacağı/ (borcu) |
| Sabit Kıymetler                                | 1.370.495               | (411.149)                         | (1.320.480)             | (396.144)                         |
| Reeskont Gideri                                | 962.926                 | 288.878                           | 727.867                 | 218.360                           |
| Kıdem Tazminatı Karşılığı                      | 477.449                 | 143.235                           | 338.694                 | 101.608                           |
| SPK Kur Farkı                                  | 339.060                 | 101.718                           | 355.403                 | 106.621                           |
| Prekont Geliri                                 | 1.014.688               | (304.406)                         | (628.955)               | (188.686)                         |
| Stok Değer Düşüş Karşılığı                     | 729.398                 | 218.819                           | 390.822                 | 117.247                           |
| Diğer                                          | 256.742                 | 77.023                            | 150.577                 | 45.172                            |
| <b>Toplam Ertelenmiş vergi alacağı/(borcu)</b> |                         | <b>114.118</b>                    |                         | <b>4.178</b>                      |

|                                            |                |
|--------------------------------------------|----------------|
| <b>31.12.2004 Devir</b>                    | <b>4.178</b>   |
| Ertelenmiş Vergi Geliri                    | 109.940        |
| <b>31.12.2005 Ertelenmiş Vergi Alacağı</b> | <b>114.118</b> |

**15. DİĞER CARİ / CARİ OLMAYAN VARLIKLAR VE KISA / UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER**
**Diğer Cari Varlıklar (Kısa Vadeli)**

Topluluğun 31.12.2005 ve 31.12.2004 tarihleri itibarıyla Diğer Cari Varlıkları aşağıdaki gibidir:

| Hesap İsmi                  | 31.12.2005        | 31.12.2004        |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| Gelecek Aylara Ait Giderler | 297.653           | 173.092           |
| Gelir Tahakkukları          | 8.019.176         | 5.785.901         |
| Devreden KDV                | 6.071.380         | 3.710.001         |
| Peşin Ödenen Vergiler       | 1.798.214         | 363.702           |
| Personel Avansları          | 15.746            | 2.100             |
| İş Avansları                | 36.529            | 84.868            |
| Diğer                       | 38.377            | 108.784           |
| <b>Toplam</b>               | <b>16.277.075</b> | <b>10.228.448</b> |

**Diğer Cari Olmayan Varlıklar (Uzun Vadeli)**

Topluluğun 31.12.2005 ve 31.12.2004 tarihleri itibarıyla Diğer Cari Olmayan Varlıkları aşağıdaki gibidir:

| Hesap İsmi                   | 31.12.2005   | 31.12.2004 |
|------------------------------|--------------|------------|
| Gelecek Yıllara Ait Giderler | 6.544        | -          |
| <b>Toplam</b>                | <b>6.544</b> | <b>-</b>   |

**Diğer Yükümlülükler**

| Hesap İsmi                               | 31.12.2005       | 31.12.2004       |
|------------------------------------------|------------------|------------------|
| Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler | 3.470.580        | 3.267.318        |
| Gelecek Aylara Ait Satışlar              | 1.225.945        | 407.813          |
| Diğer                                    | 366.605          | 398.389          |
| <b>Toplam</b>                            | <b>5.063.130</b> | <b>4.073.520</b> |

## 16. FİNANSAL VARLIKLAR

Topluluğun 31.12.2005 ve 31.12.2004 tarihleri itibariyle Finansal Varlıkları aşağıdaki gibidir:

### 31.12.2005

| Şirket İsmi                               | Faaliyet Alanı                                    | Sermayesi | Doğrudan İştirak Oranı % | İştirak Tutarı |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------|--------------------------|----------------|
| İnfin Bilgisayar Ticaret A.Ş.             | Bilgisayar ve aksamaları alım satımı dış ticareti | 50.000    | 99,80                    | 62.419         |
| İnko İletişim ve Dij. Hizm San. Tic. A.Ş. | Telekomünikasyon                                  | 150.000   | 69,87                    | 123.314        |
| <b>Toplam</b>                             |                                                   |           |                          | <b>185.733</b> |

### 31.12.2004

| Şirket İsmi                               | Faaliyet Alanı                                    | Sermayesi | Doğrudan İştirak Oranı % | İştirak Tutarı |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------|--------------------------|----------------|
| İnfin Bilgisayar Ticaret A.Ş.             | Bilgisayar ve aksamaları alım satımı dış ticareti | 50.000    | 99,80                    | 62.419         |
| İnko İletişim ve Dij. Hizm San. Tic. A.Ş. | Telekomünikasyon                                  | 150.000   | 69,87                    | 123.314        |
| <b>Toplam</b>                             |                                                   |           |                          | <b>185.733</b> |

## 17. POZİTİF/NEGATİF ŞEREFİYE

### Pozitif Şerefiye

| Bağlı Ortaklık | 01.01.2005 Açılış | İlave    | 31.12.2005 Bakiye |
|----------------|-------------------|----------|-------------------|
| Datagate       | 6.295.811         | -        | 6.295.811         |
| Neteks         | 689.479           | -        | 689.479           |
| <b>Toplam</b>  | <b>6.985.290</b>  | <b>-</b> | <b>6.985.290</b>  |

### Pozitif Şerefiye İtfa Payı

| Bağlı Ortaklık   | 01.01.2005 Açılış | Dönem Amortismanı | 1.12.2005 Bakiye |
|------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Datagate         | 1.141.522         | -                 | 1.141.522        |
| Neteks           | 132.150           | -                 | 132.150          |
| <b>Toplam</b>    | <b>1.273.672</b>  | <b>-</b>          | <b>1.273.672</b> |
| <b>Net Değer</b> | <b>5.711.618</b>  | <b>-</b>          | <b>5.711.618</b> |

### 18. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Topluluğun Yatırım Amaçlı Gayrimenkulü bulunmamaktadır.

### 19. MADDİ VARLIKLAR

Dönem içerisinde maddi varlık hareketleri aşağıdaki gibidir.

#### Aktif Değer

| Hesap Adı                   | 31.12.2004       | Alış           | Satış          | 31.12.2005       |
|-----------------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| Arsa ve Araziler            | 1.511.183        | -              | -              | 1.511.183        |
| Binalar                     | 398.329          | -              | -              | 398.329          |
| Makine Tesis Cihazlar       | 23.666           | 27.361         | 18.633         | 32.394           |
| Nakil Vasıtaları            | 1.469.718        | 95.835         | 73.391         | 1.492.162        |
| Döşeme Demirbaşlar          | 2.896.554        | 218.482        | 25.098         | 3.089.938        |
| Diğer Maddi Duran Varlıklar | 109.701          | 18.671         | -              | 128.372          |
| <b>Toplam</b>               | <b>6.409.151</b> | <b>360.349</b> | <b>117.122</b> | <b>6.652.378</b> |

#### Birikmiş Amortismanlar

| Hesap Adı                   | 31.12.2004       | Dönem Amort.   | Satış Amort.  | 31.12.2005       |
|-----------------------------|------------------|----------------|---------------|------------------|
| Arsa ve Araziler            | -                | -              | -             | -                |
| Binalar                     | 27.002           | 7.967          | -             | 34.969           |
| Makine Tesis Cihazlar       | 5.883            | 2.999          | 4.037         | 4.845            |
| Nakil Vasıtaları            | 709.029          | 126.425        | 42.264        | 793.190          |
| Döşeme Demirbaşlar          | 1.830.939        | 215.023        | 3.034         | 2.042.928        |
| Diğer Maddi Duran Varlıklar | -                | -              | -             | -                |
| <b>Toplam</b>               | <b>2.572.853</b> | <b>352.414</b> | <b>49.335</b> | <b>2.875.932</b> |
| <b>Net Değer</b>            | <b>3.836.298</b> |                |               | <b>3.776.446</b> |

Şirketin Gürsel Mahallesi 28 Nisan Caddesi No:2'de bulunan bina üzerinde süreli intifa hakkı bulunmaktadır. Binanın arsası şirket ortaklarından Nevres Erol Bilecik'e ait bulunmaktadır.

Söz konusu taşınmaz ile ilgili olarak 20.10.2000 tarihinde tapuda 425.321 YTL bedelle 01.02.2007 tarihine kadar süreli olarak şirket adına intifa hakkı tesis edilmiştir.



## 20. MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR

Dönem içerisinde maddi olmayan varlık hareketleri aşağıdaki gibidir.

### Aktif Değer

| Hesap Adı               | 31.12.2004       | Alış          | Satış | 31.12.2005       |
|-------------------------|------------------|---------------|-------|------------------|
| Haklar                  | 11.027           | -             | -     | 11.027           |
| Özel Maliyetler         | 2.542.470        | 51.578        | -     | 2.594.048        |
| Diğer Maddi Olmayan MDV | 463.862          | 28.204        | -     | 492.066          |
| <b>Toplam</b>           | <b>3.017.359</b> | <b>79.782</b> |       | <b>3.097.141</b> |

### Birikmiş Amortismanlar

| Hesap Adı               | 31.12.2004       | Dönem Amort.   | Satış Amort. | 31.12.2005       |
|-------------------------|------------------|----------------|--------------|------------------|
| Haklar                  | 10.998           | 30             | -            | 11.028           |
| Özel Maliyetler         | 1.242.531        | 260.610        | -            | 1.503.141        |
| Diğer Maddi Olmayan MDV | 258.043          | 61.148         | -            | 319.191          |
| <b>Toplam</b>           | <b>1.511.572</b> | <b>321.788</b> |              | <b>1.833.360</b> |

|                  |                  |  |  |                  |
|------------------|------------------|--|--|------------------|
| <b>Net Değer</b> | <b>1.505.786</b> |  |  | <b>1.263.781</b> |
|------------------|------------------|--|--|------------------|

## 21. ALINAN AVANSLAR

Topluluğun 31.12.2005 ve 31.12.2004 tarihleri itibariyle Alınan Avansları aşağıdaki gibidir:

| Alınan Avanslar          | 31.12.2005       | 31.12.2004     |
|--------------------------|------------------|----------------|
| Alınan Sipariş Avansları | 1.209.887        | 360.034        |
| <b>Toplam</b>            | <b>1.209.887</b> | <b>360.034</b> |

## 22. EMEKLİLİK PLANLARI

Topluluğun emeklilik planları başlıklı kısım kapsamında değerlemeye tabi tutulacak işlemi bulunmamaktadır.

## 23. BORÇ KARŞILIKLARI

Topluluğun 31.12.2005 ve 31.12.2004 tarihleri itibariyle Borç Karşılıkları aşağıdaki gibidir:

| Kısa Vadeli     | 31.12.2005       | 31.12.2004       |
|-----------------|------------------|------------------|
| Vergi karşılığı | 2.876.379        | 883.728          |
| Dava Karşılığı  | 218.123          | 152.298          |
| Diğer           | 772.885          | 490.686          |
| <b>Toplam</b>   | <b>3.867.387</b> | <b>1.526.712</b> |

| Uzun Vadeli               | 31.12.2005     | 31.12.2004     |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Kıdem tazminatı Karşılığı | 477.449        | 338.694        |
| <b>Toplam</b>             | <b>477.449</b> | <b>338.694</b> |

### Kıdem Tazminatı Karşılığı

Türkiye'de mevcut kanunlar çerçevesinde, Topluluk bir yıllık hizmet süresini dolduran ve herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen, askerlik hizmeti için göreve çağrılan, vefat eden, erkekler için 25 kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini dolduran ya da emeklilik yaşına gelmiş (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) personeline kıdem tazminatı ödemesi yapılması zorunludur.

Kıdem tazminatı ödemeleri, her hizmet yılı için 30 günlük brüt maaş üzerinden hesaplanmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibariyle ödenecek kıdem tazminatı, 2005 yılı 1.727.- YTL tavanına tabidir (31 Aralık 2004: 1.575.- YTL).

Türkiye'de kıdem tazminatı karşılığı için fon oluşturma zorunluluğu olmadığından dolayı mali tablolarda herhangi bir özel fon ayrılmamıştır.

Net farkı reel iskonto oranını veren tahmini bir enflasyon beklentisi ve uygun bir iskonto oranı belirlenmelidir. Hesaplanan reel iskonto oranı gelecekte ödenecek kıdem tazminatı ödemelerinin bilanço tarihi itibariyle bugünkü değerlerinin hesaplanmasında kullanılmalıdır.

İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Şirket'e kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmalıdır.

Sonuç olarak, 31 Aralık 2005 itibariyle 477.449.-YTL tutarındaki (2004: 338.694.- YTL) Topluluğun elemanlarının gelecekteki emekliliğinden kaynaklanan tahmini yükümlülüğüne ilişkin karşılık, bugünkü değerlerinin tahmin edilmesi yoluyla ekli mali tablolara yansıtılmıştır. Yukarıdaki tarihler itibariyle kıdem tazminatı yükümlülükleri, yıllık %5,45 reel iskonto oranı kullanılarak belirlenmiştir.

Kıdem tazminatı hareketi aşağıdaki gibidir.

|                            | TUTAR          |
|----------------------------|----------------|
| 1 Ocak itibariyle karşılık | 338.694        |
| Dönem gideri               | 138.755        |
| <b>Dönem sonu</b>          | <b>477.449</b> |

## 24. ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR/ANA ORTAKLIK DIŞI KAR ZARAR

Topluluğun 31.12.2005 ve 31.12.2004 tarihleri itibariyle Ana Ortaklık dışı payları aşağıdaki gibidir:

|                                               |                  |
|-----------------------------------------------|------------------|
| <b>31.12.2004 Devir</b>                       | <b>587.030</b>   |
| Bağlı Ortaklıklar Dönem Karından Azınlık Payı | 432.060          |
| <b>31.12.2005 Bakiye</b>                      | <b>1.019.090</b> |

## 25. SERMAYE/KARŞILIKLI İŞTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ

Şirketin 31.12.2004 tarihi itibariyle sermayesi **17.600.000 YTL**'dir. S.P.K'nın 23.05.2005 tarih ve 36/635 no'lu kararı ile şirket sermayesi **17.600.000 YTL**'den **45.000.000 YTL**'ye çıkartılmıştır.

Şirket Sermaye Piyasası Kurulunun 17.03.2005 tarih ve 11/327 no'lu izni kayıtlı sermaye sistemine geçmiş olup kayıtlı sermaye tavanı **75.000.000 YTL** olarak belirlenmiştir. Söz konusu karar 27.04.2005 tarihinde yapılan 2004 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir.

Şirketin **45.000.000 YTL** olan ödenmiş sermayesi **100 YTL** tutarındaki 100 adet A Grubu nama yazılı ve **44.999.900 YTL** tutarındaki **44.999.900** adet B Grubu hamiline yazılı hisselerden oluşmaktadır.

A Grubu hisse senedi sahiplerine yönetim kurulu üyelerinin yarısından bir fazlasını belirleme ve birinci tertip yasal yedek akçe ve birinci temettü ayrıldıktan sonra kalan kardan %5 oranında pay alma hakkı verilmiştir.

Konsolide bilançonun ödenmiş sermayesi Şirket'in ödenmiş sermayesidir; konsolide bilançoda bağlı ortaklıkların ödenmiş sermayesi iştirak hesabıyla karşılıklı olarak elimine edilmiştir.

31.12.2005 ve 31.12.2004 tarihleri itibariyle şirketin sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

| Ortağın Adı                   | 31.12.2005        |             | 31.12.2004        |             |
|-------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|
|                               | Pay Tutarı        | Pay Oranı   | Pay Tutarı        | Pay Oranı   |
| Nevres Erol Bilecik           | 17.981.719        | %39,96      | 7.032.800         | %39,96      |
| Pouliadis and Associates S.A. | 16.000.006        | %35,56      | 7.450.000         | %42,33      |
| Halka Arz                     | 8.949.130         | %19,89      | 2.700.000         | %15,34      |
| Diğer                         | 2.069.145         | %4,59       | 417.200           | %2,37       |
| <b>TOPLAM</b>                 | <b>45.000.000</b> | <b>%100</b> | <b>17.600.000</b> | <b>%100</b> |

## 26. SERMAYE YEDEKLERİ

Seri: XI, No:25 sayılı tebliğ uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk mali tablo düzenlenmesi sonucunda öz sermaye kalemlerinden "Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedekler" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilir. Bu hesap kalemlerinin düzeltilme farkları toplu halde öz sermaye grubu içinde "öz sermaye enflasyon düzeltmesi farkları" hesabında yer alır.

Öz sermaye enflasyon düzeltmesi farkları sadece bedelsiz sermaye artırımı veya zarar mahsubunda; olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımı, nakit kar dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir.

Yukarıdaki hususa göre Şirket'in Seri: XI, No:25 sayılı tebliğine göre kar dağıtımında esas alınacak öz sermaye tablosu 31 Aralık 2005 ve 31 Aralık 2004 tarihleri itibariyle aşağıdaki gibidir.

|                                | 31.12.2005        | 31.12.2004        |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| Sermaye                        | 45.000.000        | 17.600.000        |
| Hisse Senedi İhraç Primleri    | -                 | 8.491.330         |
| Yasal yedekler                 | 1.205.038         | 966.439           |
| Olağanüstü Yedekler            | 1.731.052         | 6.021.162         |
| Öz Sermaye Enf. Düzeltme Farkı | 887.091           | 13.331.423        |
| Net Dönem Karı                 | 11.619.812        | -                 |
| Geçmiş Yıl Karları             | 1.043.273         | 4.533.695         |
| <b>Toplam Öz Sermaye</b>       | <b>61.486.266</b> | <b>50.944.049</b> |

|                        | Tarihi            | Düzeltilmiş       | Enf. Düz. Farkı   |
|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Sermaye                | 45.000.000        | 56.402.770        | 11.402.770        |
| Yasal Yedekler         | 1.205.038         | 1.851.017         | 645.979           |
| Olağanüstü Yedekler    | 1.731.052         | 2.565.794         | 834.742           |
| Emisyon Primi          | -                 | 447.931           | 447.931           |
| Geçmiş Yıl Karları     | 1.043.273         | 1.043.273         | -                 |
| <b>Toplam</b>          | <b>48.979.363</b> | <b>62.310.785</b> | <b>13.331.422</b> |
| Sermayeye İlave Edilen |                   |                   | (12.444.331)      |
| Enf. Düzeltme Farkı    |                   |                   | <b>887.091</b>    |

- Şirket Yönetim Kurulu'nun 28.04.2005 tarih ve 91 sayılı kararı ile 17.600.000 YTL olan Sermayenin 45.000.000 YTL'ye çıkarılmasına ve artış tutarı olan 27.400.000 YTL'nin aşağıdaki iç kaynaklardan karşılanmasına karar verilmiştir.

|                                          |                       |
|------------------------------------------|-----------------------|
| Emisyon Primi                            | 8.491.330 YTL         |
| Olağanüstü Yedekler                      | 6.021.162 YTL         |
| 2004 Yılı Karı                           | 443.177 YTL           |
| Öz Sermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları | 12.444.331 YTL        |
| <b>Toplam</b>                            | <b>27.400.000 YTL</b> |

Söz konusu sermaye artırımını S.P.K'nın 23.05.2005 tarih ve 36/635 no'lu kararı ile kabul edilmiştir.

- Şirket 24.02.2005 tarihinde Kayıtlı Sermaye Sistemine geçilmesi için müracaat etmiştir. Sermaye Piyasası Kurulunun 17.03.2005 tarihli yapılan toplantısında, 17.03.2005 tarih ve 11/327 no'lu kararı ile şirketin kayıtlı sermaye sistemine geçirilmesine, Kayıtlı Sermaye tavanının **75.000.000 YTL** olarak belirlenmesine ve esas sözleşmenin 3, 5, 6 maddelerinin tadili ile 5824 no'lu kanun kapsamında esas sözleşmeye geçici madde eklenmesine karar vermiştir. 27.04.2005 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulda Kayıtlı Sermaye Sistemine geçilmesi ve Kayıtlı Sermaye tavanının **75.000.000 YTL** olması kabul edilmiştir.

- Şirketin 27.04 2005 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında 2004 yılı vergi sonrası net karı olan (konsolide değil) **7.349.271 YTL**'den **2.635.132 YTL** Geçmiş yıl zararının karşılanmasına, **174.521 YTL** 1. Tertip yedek akçe ayrılmasına, kalan net dağıtılabilir dönem karı olan **4.539.618 YTL** 'den Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre hesaplanan net dağıtılabilir karın %30'una tekabül eden 1. Temettü tutarı olan **1.361.885 YTL** kardan brüt toplam **918.708 YTL** (net toplam 826.837 YTL) nakit kar dağıtılmasına, geri kalan **443.177 YTL**'nin kar dağıtım işlemlerinin tamamlanmasını müteakip yapılacak sermaye artırımında kullanılmasına, ayrıca toplam brüt **158.887 YTL** (net toplam **142.998 YTL**) A grubu imtiyazlı kar payı sahiplerine 2. Temettü dağıtılmasına, **64.077 YTL** 2. Tertip yasal yedek akçe ayrılmasına, geri kalan tutarın olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına karar verilmiştir. Temettü dağıtımına 02 Mayıs 2005 tarihinde başlanılmıştır.

## 27. KAR YEDEKLERİ

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedek akçeler, birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, tarihi ya da tescil edilmiş Şirket sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar yasal dönem karının %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, Şirket sermayesinin %5'ini aşan tüm kar payı dağıtımlarının %10'u oranında ayrılmaktadır. Birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçeler, toplam sermayenin %50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar, ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler. 31 Aralık 2004 tarihinde şirketin yedek akçeleri **966.439 YTL** olup 31 Aralık 2005 tarihi mali tablolarında Şirket'in yasal yedekleri toplamı **1.205.038 YTL**'dir. Şirket'in 31 Aralık 2004 mali tablosunda da **6.021.162 YTL** tutarında olağanüstü yedeği bulunmaktadır. Şirket dönem içerisinde **6.021.162 YTL** tutarındaki olağanüstü yedeğini sermayeye ilave etmiş 2005 yıl içerisinde de 2004 yılı karından **1.731.052 YTL** olağanüstü yedek akçe ayırmıştır.

## 28. GEÇMİŞ YIL KAR/ZARARLARI

Seri: XI, No: 25 sayılı Tebliğ Kısım 15 madde 399 uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk mali tablo denkleştirme işleminde ortaya çıkan ve "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen tutarın, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş mali tablolara göre dağıtılabilecek kar rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınması esastır. Bununla birlikte, "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen söz konusu tutar, varsa dönem karı ve dağıtılmamış geçmiş yıl karları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktadır.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

1 Ocak 2004 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Seri: XI No:25 sayılı Tebliğ uyarınca Seri XI, No: 25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"ine uygun olarak hazırlanan mali tablolar esas alınarak hesaplanan 2004 yılı faaliyetlerinden elde edilen karlar dikkate alınmak üzere, dağıtılabilir karın en az %30'u oranında kar dağıtım zorunluluğu getirilmiştir. Bu dağıtım şirketlerin genel kurullarının alacağı karara bağlı olarak nakit olarak ya da dağıtılabilir karın %30'undan aşağı olmamak üzere bedelsiz hisse senedi olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz hisse senedi dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilecektir.

Şirketin 31.12.2004 tarihi itibarıyla geçmiş yıl karı **4.533.695 YTL** olup 31.12.2005 tarihi itibarıyla bu tutar **1.043.274 YTL**'dir. 31.12.2004 tarihindeki **4.533.695 YTL**'den **238.597 YTL** yasal yedeklere ilave edilmiş, **1.077.595 YTL** ortaklara temettü olarak dağıtılmış, **1.731.052 YTL** Olağanüstü Yedeklere ilave edilmiş, **443.177 YTL** ise sermayeye ilave edilmiştir.

## 29. YABANCI PARA POZİSYONU

Topluluk tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

### Kasa ve Bankadaki Yabancı Paralar :

31.12.2005

| DÖVİZ         | TUTAR     | YTL KARŞILIĞI    |
|---------------|-----------|------------------|
| <b>Kasa</b>   |           |                  |
| USD           | 36.760    | 49.325           |
| EUR           | 2.715     | 4.310            |
| <b>Banka</b>  |           |                  |
| USD           | 6.806.763 | 9.133.314        |
| EUR           | 312.757   | 496.501          |
| GBP           | 340       | 786              |
| <b>Toplam</b> |           | <b>9.684.236</b> |

31.12.2004

| DÖVİZ         | TUTAR     | YTL KARŞILIĞI    |
|---------------|-----------|------------------|
| <b>Kasa</b>   |           |                  |
| USD           | 35.117    | 47.131           |
| EUR           | 710       | 1.297            |
| <b>Banka</b>  |           |                  |
| USD           | 1.394.571 | 1.871.654        |
| EUR           | 283.303   | 517.538          |
| GBP           | 32        | 82               |
| <b>Toplam</b> |           | <b>2.437.702</b> |

**Kamu Kesimi Tahvil Senet ve Bonoları :**
**31.12.2005**

Dövizli tutar bulunmamaktadır.

**31.12.2004**

| DÖVİZ         | TUTAR     | YTL KARŞILIĞI    |
|---------------|-----------|------------------|
| USD           | 2.031.464 | 2.726.428        |
| EUR           | -         | -                |
| <b>Toplam</b> |           | <b>2.726.428</b> |

**Alıcılar :**
**31.12.2005**

| DÖVİZ         | TUTAR      | YTL KARŞILIĞI     |
|---------------|------------|-------------------|
| USD           | 42.232.663 | 56.667.788        |
| EUR           | 1.417.362  | 2.250.062         |
| <b>Toplam</b> |            | <b>58.917.850</b> |

**31.12.2004**

| DÖVİZ         | TUTAR      | YTL KARŞILIĞI     |
|---------------|------------|-------------------|
| USD           | 32.407.379 | 43.493.943        |
| EUR           | 1.036.867  | 1.894.149         |
| <b>Toplam</b> |            | <b>45.388.092</b> |

**Alacak Senetleri :**
**31.12.2005**

| DÖVİZ         | TUTAR      | YTL KARŞILIĞI     |
|---------------|------------|-------------------|
| USD           | 30.694.880 | 41.186.390        |
| EUR           | 1.061.889  | 1.685.749         |
| <b>Toplam</b> |            | <b>42.872.139</b> |



**31.12.2004**

| DÖVİZ         | TUTAR      | YTL KARŞILIĞI     |
|---------------|------------|-------------------|
| USD           | 33.218.052 | 44.581.947        |
| EUR           | 638.794    | 1.166.949         |
| <b>Toplam</b> |            | <b>45.748.896</b> |

**Ortaklardan Alacaklar :****31.12.2005**

| DÖVİZ         | TUTAR  | YTL KARŞILIĞI |
|---------------|--------|---------------|
| USD           | 67.722 | 90.870        |
| EUR           | -      | -             |
| <b>Toplam</b> |        | <b>90.870</b> |

**31.12.2004**

| DÖVİZ         | TUTAR  | YTL KARŞILIĞI |
|---------------|--------|---------------|
| USD           | 64.040 | 85.948        |
| EUR           | -      | -             |
| <b>Toplam</b> |        | <b>85.948</b> |

**İlişkili Taraflardan Alacaklar :****31.12.2005**

| DÖVİZ         | TUTAR   | YTL KARŞILIĞI    |
|---------------|---------|------------------|
| USD           | 948.298 | 1.272.426        |
| EUR           | -       | -                |
| <b>Toplam</b> |         | <b>1.272.426</b> |

**31.12.2004**

| DÖVİZ         | TUTAR   | YTL KARŞILIĞI  |
|---------------|---------|----------------|
| USD           | 436.552 | 585.897        |
| EUR           | -       | -              |
| <b>Toplam</b> |         | <b>585.897</b> |

## Verilen Sipariş Avansları :

31.12.2005

| DÖVİZ         | TUTAR     | YTL KARŞILIĞI     |
|---------------|-----------|-------------------|
| USD           | 8.834.021 | 11.853.490        |
| EUR           | 603.405   | 957.905           |
| <b>Toplam</b> |           | <b>12.811.395</b> |

31.12.2004

| DÖVİZ         | TUTAR     | YTL KARŞILIĞI    |
|---------------|-----------|------------------|
| USD           | 6.820.038 | 9.153.173        |
| EUR           | 214.108   | 391.132          |
| <b>Toplam</b> |           | <b>9.544.305</b> |

## Gelir Tahakkukları :

31.12.2005

| DÖVİZ         | TUTAR     | YTL KARŞILIĞI    |
|---------------|-----------|------------------|
| USD           | 5.434.304 | 7.291.749        |
| <b>Toplam</b> |           | <b>7.291.749</b> |

31.12.2004

| DÖVİZ         | TUTAR     | YTL KARŞILIĞI    |
|---------------|-----------|------------------|
| USD           | 4.128.245 | 5.540.518        |
| EUR           | 125.613   | 229.471          |
| <b>Toplam</b> |           | <b>5.769.989</b> |

## Banka Kredileri :

31.12.2005

| DÖVİZ         | TUTAR      | YTL KARŞILIĞI     |
|---------------|------------|-------------------|
| USD           | 16.794.492 | 22.644.013        |
| EUR           | -          | -                 |
| <b>Toplam</b> |            | <b>22.644.013</b> |

31.12.2004

| DÖVİZ         | TUTAR      | YTL KARŞILIĞI     |
|---------------|------------|-------------------|
| USD           | 11.089.826 | 14.955.739        |
| EUR           | -          | -                 |
| <b>Toplam</b> |            | <b>14.955.739</b> |

Finansal Kiralamalardan Borçlar:

31.12.2005

| DÖVİZ         | TUTAR | YTL KARŞILIĞI |
|---------------|-------|---------------|
| USD           | 9.264 | 12.491        |
| EUR           | -     | -             |
| <b>Toplam</b> |       | <b>12.491</b> |

31.12.2004

| DÖVİZ         | TUTAR | YTL KARŞILIĞI |
|---------------|-------|---------------|
| USD           | 633   | 854           |
| EUR           | -     | -             |
| <b>Toplam</b> |       | <b>854</b>    |

Satıcılar :

31.12.2005

| DÖVİZ         | TUTAR      | YTL KARŞILIĞI      |
|---------------|------------|--------------------|
| USD           | 72.488.379 | 97.736.082         |
| EUR           | 4.946.555  | 7.890.745          |
| <b>Toplam</b> |            | <b>105.626.827</b> |

31.12.2004

| DÖVİZ         | TUTAR      | YTL KARŞILIĞI     |
|---------------|------------|-------------------|
| USD           | 50.874.290 | 68.609.067        |
| EUR           | 3.693.579  | 6.779.934         |
| <b>Toplam</b> |            | <b>75.389.001</b> |

**Borç Senetleri :****31.12.2005**

| DÖVİZ         | TUTAR     | YTL KARŞILIĞI     |
|---------------|-----------|-------------------|
| USD           | 8.451.289 | 11.394.873        |
| EUR           | 2.138.374 | 3.411.135         |
| <b>Toplam</b> |           | <b>14.806.008</b> |

**31.12.2004**

| DÖVİZ         | TUTAR     | YTL KARŞILIĞI    |
|---------------|-----------|------------------|
| USD           | 6.232.422 | 8.405.044        |
| EUR           | 360.008   | 660.831          |
| <b>Toplam</b> |           | <b>9.065.875</b> |

**İlişkili Taraflara Borçlar :****31.12.2005**

| DÖVİZ         | TUTAR   | YTL KARŞILIĞI  |
|---------------|---------|----------------|
| USD           | 424.094 | 569.050        |
| EUR           | 195.822 | 310.867        |
| <b>Toplam</b> |         | <b>879.917</b> |

**31.12.2004**

| DÖVİZ         | TUTAR | YTL KARŞILIĞI |
|---------------|-------|---------------|
| USD           | 270   | 364           |
| EUR           | -     | -             |
| <b>Toplam</b> |       | <b>364</b>    |

**Diğer Çeşitli Borçlar :****31.12.2005**

| DÖVİZ         | TUTAR   | YTL KARŞILIĞI  |
|---------------|---------|----------------|
| USD           | 199.480 | 268.958        |
| EUR           | 190     | 303            |
| <b>Toplam</b> |         | <b>269.261</b> |

**31.12.2004**

31.12.2004 tarihi itibarıyla Diğer Çeşitli Borçlar hesabında dövizli bakiye bulunmamaktadır.

**Alınan Sipariş Avansları :****31.12.2005**

| DÖVİZ         | TUTAR   | YTL KARŞILIĞI  |
|---------------|---------|----------------|
| USD           | 679.035 | 915.542        |
| EUR           |         |                |
| <b>Toplam</b> |         | <b>915.542</b> |

**31.12.2004**

| DÖVİZ         | TUTAR   | YTL KARŞILIĞI  |
|---------------|---------|----------------|
| USD           | 142.929 | 192.754        |
| EUR           | 2.892   | 5.309          |
| <b>Toplam</b> |         | <b>198.063</b> |

**Finansal Kiralardan Borçlar (Uzun Vadeli) :****31.12.2005**

| DÖVİZ         | TUTAR | YTL KARŞILIĞI |
|---------------|-------|---------------|
| USD           | 887   | 1.196         |
| EUR           | -     | -             |
| <b>Toplam</b> |       | <b>1.196</b>  |

**31.12.2004**

31.12.2004 tarihi itibarıyla Finansal Kiralardan Borçlar Hesabında dövizli bakiye bulunmamaktadır.

**Gider Tahakkukları :****31.12.2005**

| DÖVİZ         | TUTAR  | YTL KARŞILIĞI  |
|---------------|--------|----------------|
| USD           | 75.571 | 101.892        |
| EUR           | -      | -              |
| <b>Toplam</b> |        | <b>101.892</b> |

**31.12.2004**

| DÖVİZ         | TUTAR  | YTL KARŞILIĞI |
|---------------|--------|---------------|
| USD           | 61.305 | 82.676        |
| EUR           | -      | -             |
| <b>Toplam</b> |        | <b>82.676</b> |

**Net Döviz Pozisyonu:****31.12.2005**

|                            | USD                | EURO               | GBP        |
|----------------------------|--------------------|--------------------|------------|
| <b>Dövizli Alacak</b>      | 95.055.411         | 3.398.128          | 340        |
| <b>Dövizli Borç</b>        | 99.122.492         | 7.280.941          |            |
| <b>Net Döviz Pozisyonu</b> | <b>(4.067.081)</b> | <b>(3.882.813)</b> | <b>340</b> |

**31.12.2004**

|                            | USD               | EURO               | GBP       |
|----------------------------|-------------------|--------------------|-----------|
| <b>Dövizli Alacak</b>      | 80.535.458        | 2.299.395          | 32        |
| <b>Dövizli Borç</b>        | 68.401.675        | 4.056.479          |           |
| <b>Net Döviz Pozisyonu</b> | <b>12.133.783</b> | <b>(1.757.084)</b> | <b>32</b> |

**30. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI**

Yoktur.

**31. KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER****Şarta bağlı olaylar;****31.12.2005**

31.12.2005 tarihi itibarıyla İndeks Bilgisayar Sistemleri Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine açılan 6 adet davanın ve Datagate Bilgisayar Malzemeleri A.Ş. aleyhine açılan 2 adet davanın ve Neteks İletişim Ürünleri Dağıtım A.Ş. aleyhine açılan 1 davanın tamamı Maddi / Manevi tazminat davası olup, söz konusu bu davalarda şirketten toplam **218.123 YTL** tazminat talep edilmektedir. Topluluk tarafından bu tutarlara ilgili dönemlerde karşılık ayrılmıştır.

**31.12.2004**

31.12.2004 tarihi itibarıyla İndeks Bilgisayar Sistemleri Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine açılan 8 adet davanın tamamı Maddi / Manevi tazminat davası olup, söz konusu bu davalarda şirketten toplam **152.298 YTL** tazminat talep edilmektedir. Topluluk tarafından bu tutarlara ilgili dönemlerde karşılık ayrılmıştır.

### AKTİF DEĞERLER ÜZERİNDEKİ SİGORTA TUTARI

#### 31.12.2005

31.12.2005 tarihi itibarıyla aktif değerler üzerindeki toplam sigorta tutarı **2.417.532 YTL** ve **34.887.700 USD**'dir.

#### 31.12.2004

31.12.2004 tarihi itibarıyla aktif değerler üzerindeki toplam sigorta tutarı **2.243.536 YTL** ve **25.187.700 USD**'dir.

**Pasifte yer almayan taahhütlerin toplam tutarı aşağıdaki gibidir:**

#### 31.12.2005

|                                   | YTL              | USD               | EURO             |
|-----------------------------------|------------------|-------------------|------------------|
| Verilen Kefaletler                | 1.310.000        | 6.997.920         | -                |
| Verilen Teminat Mektupları        | 3.401.190        | 13.737.612        | 2.600.000        |
| Verilen Teminat Çekleri-Senetleri | 15.000           | 1.000.000         | -                |
| <b>Toplam</b>                     | <b>4.726.190</b> | <b>21.735.532</b> | <b>2.600.000</b> |

#### 31.12.2004

|                                   | YTL              | USD               | EURO             |
|-----------------------------------|------------------|-------------------|------------------|
| Verilen Kefaletler                | 1.310.000        | 6.196.623         | -                |
| Verilen Teminat Mektupları        | 3.262.140        | 10.354.075        | 2.250.000        |
| Verilen Teminat Çekleri-Senetleri | 15.000           | 500.000           | -                |
| <b>Toplam</b>                     | <b>4.587.140</b> | <b>17.050.698</b> | <b>2.250.000</b> |

### Aktif değerler üzerinde mevcut bulunan toplam ipotek ve teminat;

Aktif değerler üzerinde mevcut bulunan ipotek ve teminat tutarı yoktur.

### 32. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Bilanço dönemleri itibarıyla herhangi bir işletme birleşmesi olmamıştır.

### 33. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Şirket ve bağlı ortaklıkları bilişim sektöründe faaliyet gösterdiğinden dolayı finansal bilgilerini bölümlere göre raporlamamıştır. Şirketin satış miktarları aşağıdaki gibidir:

| Açıklama   | 01.01.2005-31.12.2005 | 01.01.2004- 31.12.2004 | Değişim |
|------------|-----------------------|------------------------|---------|
| Bilgisayar | 142.357 Adet          | 97.725 Adet            | % 46    |
| Yazıcı     | 314.644 Adet          | 223.581 Adet           | % 41    |
| Diğer      | 3.171.595 Adet        | 2.506.300 Adet         | % 27    |



### 34. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirketin 31.12.2005 tarihi itibarıyla %85 bağlı ortaklığı olan Datagate Bilgisayar Malzemeleri Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin **1.550.000 YTL** den **6.600.000 YTL**'ye artırılması, artırılan sermayenin **2.261.502 YTL**'sinin sermaye enflasyon düzeltmesi olumlu farklarından, **788.498 YTL**'sinin olağanüstü yedeklerden, kalan **2.000.000 YTL**'lik kısmın ise mevcut ortakların rüçhan haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle halka arz edilmek üzere ihraç edilecek **2.000.000 YTL** nominal değerli payların halka arzı için Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru, Kurul'un 27.01.2006 tarihli toplantısında olumlu karşılanmış olup, söz konusu paylar Sermaye Piyasası Kurulunca 27.01.2006 tarih ve 6/90 sayılı ile kayda alınmıştır.

Ayrıca, İMKB Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın 25.01.2006 tarihli toplantısında payların Yeni Ekonomi Pazarında işlem görebileceğine karar verilmiştir. Şirketin %30,30'u halka arz edilmiş olup şirket payları 10.02.2006 tarihinden itibaren İMKB de işlem görmeye başlamıştır.

Şirketin Datagate Bilgisayar Malzemeleri Ticaret A.Ş.'deki halka arz öncesi %85 olan payı, halka arz sonrası % 59,2'ye düşmüştür.

Şirket 15.03.2006 tarihinde tasfiye halindeki Karadeniz Örme Sanayi A.Ş. hisselerinin %99,99'unu 15.000.000 USD'ye satın almıştır. İndeks Bilgisayar Sistemleri Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin esas amacı şirket aktifinde yer alan 39.761 m<sup>2</sup> arsalar üzerine kurulmuş 18.969 m<sup>2</sup> kapalı alanı bulunan gayrimenkulün satın alınmasıdır. Şirket tasfiye halindeki Karadeniz Örme Sanayi A.Ş.'yi tasfiye sürecinden çıkartarak, unvan ve iştiğal konularında değişiklik yaparak önce grup şirketlerine sonrada bilişim teknolojileri konusunda faaliyet gösteren şirketlere lojistik hizmet vermeyi planlamaktadır.

### 35. DURDURULAN FAALİYETLER

Bilanço tarihi itibarıyla Topluluğun durdurulan faaliyeti yoktur.

### 36. ESAS FAALİYET GELİRLERİ

| Satışlar                         | 01.01.2005-31.12.2005 |
|----------------------------------|-----------------------|
| Yurtiçi satışlar                 | 699.761.005           |
| Yurtdışı satışlar                | 45.497.848            |
| Diğer satışlar                   | 48.954.730            |
| İndirimler                       | (35.579.247)          |
| Satış Gelirleri (Net)            | <b>758.634.336</b>    |
| <b>Satışların Maliyeti</b>       | (712.559.476)         |
| Brüt Esas Faaliyet Karı / Zararı | <b>46.074.860</b>     |

### 37. FAALİYET GİDERLERİ

| Hesap ismi                               | 01.01.2005-31.12.2005 |
|------------------------------------------|-----------------------|
| <b>Pazarlama satış dağıtım giderleri</b> | <b>12.889.017</b>     |
| Personel giderleri                       | 5.995.879             |
| Reklam ve Tanıtım Gideri                 | 1.932.809             |
| Nakliye Gideri                           | 2.203.845             |
| Diğer                                    | 2.756.484             |
| <b>Genel Yönetim Giderleri</b>           | <b>8.166.789</b>      |
| Personel giderleri                       | 4.944.890             |
| Müşavirlik ve Denetim Giderleri          | 313.010               |
| Amortisman ve Tükenme Payları            | 397.494               |
| Kiralama Giderleri                       | 621.446               |
| Diğer                                    | 1.889.949             |
| <b>Toplam Faaliyet Giderleri</b>         | <b>21.055.806</b>     |

### 38. DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDER VE KAR/ZARARLAR

| Diğer gelirler                                    | 01.01.2005-31.12.2005 |
|---------------------------------------------------|-----------------------|
| Kur Farkı Geliri                                  | 5.704.190             |
| Vade Farkı Geliri                                 | 6.614.429             |
| Cari Dönem Prekont Geliri                         | 1.040.426             |
| Önceki Dönem Reeskont İptali                      | 751.461               |
| Diğer                                             | 863.729               |
| <b>Toplam Diğer gelirler:</b>                     | <b>14.974.235</b>     |
| <b>Diğer giderler:</b>                            |                       |
| Cari Dönem Satış Maliyetinden Elemine Edilen Faiz | 5.644.829             |
| Kur Farkı Giderleri                               | 8.149.126             |
| Cari Dönem Reeskont Gideri                        | 971.134               |
| Önceki Dönem Prekont İptali                       | 628.955               |
| Diğer                                             | 876.176               |
| <b>Toplam Diğer Giderler:</b>                     | <b>16.270.220</b>     |
| <b>Diğer gelirler/(giderler) - net</b>            | <b>(1.295.985)</b>    |

### 39. FİNANSMAN GİDERLERİ

| Finansman Giderleri:               | 01.01.2005-31.12.2005 |
|------------------------------------|-----------------------|
| Kur Farkı Giderleri                | 4.847.688             |
| Faiz Giderleri ve Banka Masrafları | 4.077.070             |
| <b>Toplam Finansman Gideri</b>     | <b>8.924.758</b>      |

### 40. NET PARASAL POZİSYON KAR/ZARARI

SPK 17.03.2005 tarihinde, 2005 yılında mali tabloların enflasyona göre düzeltilmesi uygulamasına son verildiğini kamuoyuna duyurmuştur. Anılan SPK tebliği uyarınca 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren enflasyon muhasebesi uygulaması yapılmadığı için, 2005 yılında parasal kazanç kayıp oluşmamaktadır.

### 41. VERGİLER

Şirketin 31.12.2005 tarihi itibarıyla yasal vergi karşılığı **2.876.379 YTL** olup Ertelenen Vergi Karşılıkları Not:1 4'de açıklanmıştır.

|                                | 31.12.2005         |
|--------------------------------|--------------------|
| Dönem Vergi Gideri             | (2.876.379)        |
| Ertelenmiş Vergi Gelir/ Gideri | 109.940            |
| <b>Toplam</b>                  | <b>(2.766.439)</b> |

### 42. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

|                                                           | 31.12.2005 |
|-----------------------------------------------------------|------------|
| Net Dönem Karı                                            | 11.619.812 |
| Nominal değeri 1 YTL olan ağırlıklı ortalama hisse sayısı | 34.265.205 |
| Hisse Başına Kar Oranı                                    | %33,91     |

### 43. NAKİT AKIM TABLOSU

Nakit akım tablosu mali tablolar ile birlikte gösterilmiştir.

### 44. MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA MALİ TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Mali tabloları önemli ölçüde etkileyen ya da mali tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli başka bir husus bulunmamaktadır.

**INDEX**

*Türkiye'nin Bilişim Kaynağı*

Cendere Yolu No: 23 Kâğıthane - İSTANBUL

[www.index.com.tr](http://www.index.com.tr)